

*INTRODUCTION À L'IE : LES  
TRANSFORMATIONS DU MONDE*

# HOW MUCH YOU LEARN

FROM  
THEORY



FROM  
PRACTICE



FROM  
MISTAKES



# ***BOULEVERSEMENTS RÉCENTS***

# LES CHOCS HISTORIQUES



1945 : fin de la seconde guerre mondiale, création de l'ONU, des deux blocs.

1991 : chute du mur de Berlin, effondrement du bloc communiste, « fin de l'Histoire » et « moment unipolaire » → globalisation.

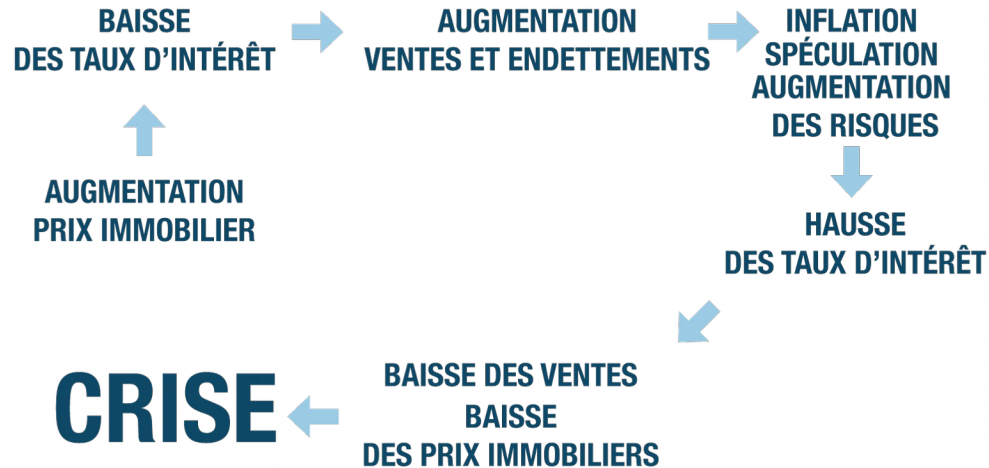
2007 : crise des subprimes qui fait tanguer le \$, instrument sur lequel les USA ont assis leur domination, après la fissuration de la guerre en Irak (AbouGhraib, Guantanamo).

2022 : invasion de l'Ukraine, redéfinition des alliances mondiales et des accords commerciaux.

2024 : Israël, Gaza, Liban, Syrie.

# LES FINANCES

## CRISE DES SUBPRIMES



**CRISE**

- Accords de Bretton Woods en 1944 : création d'un système monétaire international pour faciliter la reconstruction → \$ rattaché à l'or, taux de changes encadrés.
- 15/08/1971 : fin de la convertibilité du \$ en or.
- 01/01/2002 : mise en circulation de l'€ fiduciaire
- juillet 2007 : subprimes (film *the big short*), faillite de Lehman Brothers en septembre 2008 (Ernst & Young paye 10 millions de \$ pour éviter les poursuites relatives à ses audits).
- 2008 : affaire Kerviel, le trader est jugé responsable des 4,9 milliards € de perte de la Société Générale.
- 2020 : confinement.

# LES DÉPENSES

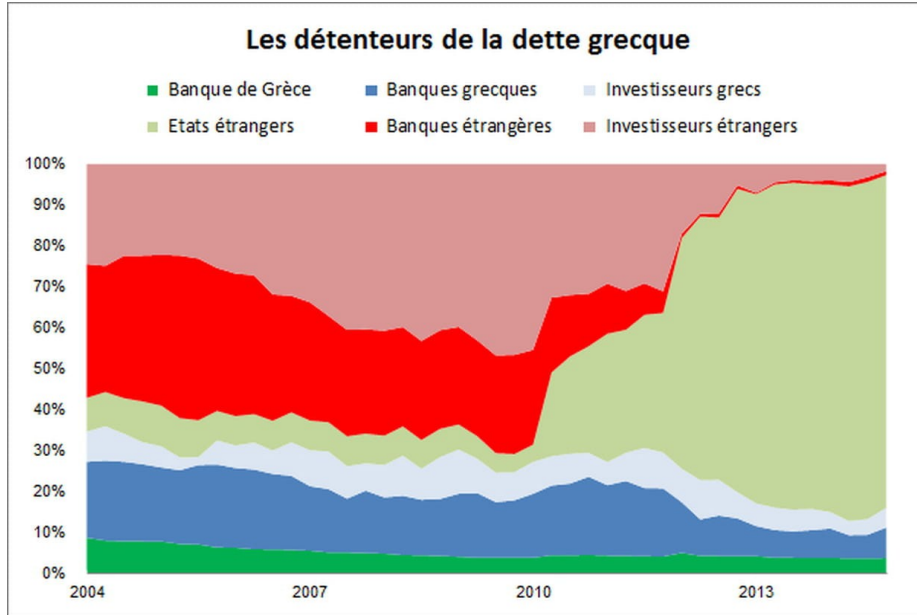
## Expensive habits

General government spending, % of GDP



Source: Eurostat

# LES DETTES



- 2008 : crise de la dette en Grèce, handicapée par un fort endettement (environ 177 % du PIB fin 2014) et un fort déficit budgétaire (plus de 13 % du PIB).
- 2010 : Irlande, Portugal et Espagne sont en difficultés → FMI aide la Grèce.
- 2011 : affrontement F-D à propos de la dette grecque.
- 2015 : Stryza au pouvoir, plan de redressement refusé par referendum, accepté par le Parlement.
- 20/10/2023 : À 21 heures précises, dans l'anonymat d'un communiqué de presse, Standard & Poor's (S&P) officialisait une décision attendue de longue date : pour la première fois depuis l'éclatement de la crise des dettes souveraines, il y a treize ans, une grande agence de notation reclassait la Grèce en catégorie « investissement ».

# LES DETTES DETTE PUBLIQUE



DEIGNE



# Et si une famille typique dépensait son argent comme le gouvernement ?

...et ce malgré une dette  
de **549.548 €**

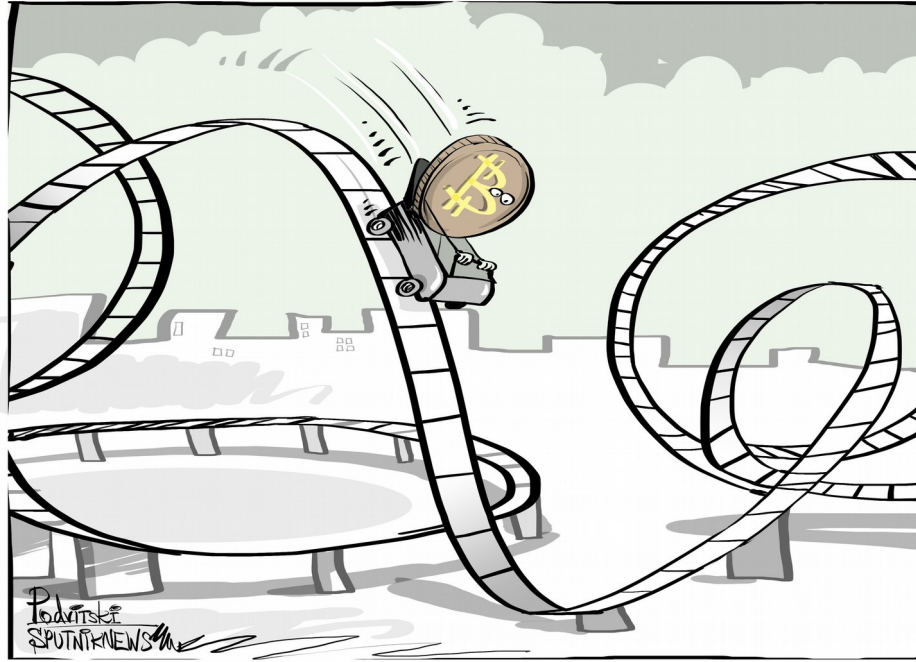
Le revenu  
médian annuel  
d'une famille  
française de 2  
adultes et 2  
enfants est de  
**51.096 €.**

Si elle dépensait  
l'argent comme  
le gouvernement,  
elle claquerait  
**79.174 €.**

...et elle  
ajouterait  
donc **28.618 €**  
à son crédit-  
conso...



# LES CRYPTOMONNAIES



Ce système de monnaie séduit car il est dématérialisé. Des États souhaitent l'utiliser.

Il pose cependant plusieurs questions :

- forte volatilité → spéculation possible ;
- dépendance envers les « mineurs » ;
- forte consommation électrique ;
- absence de système de compensation ;
- n'ont pas de valeur intrinsèque ;
- ne sont pas adossées à une économie, la masse monétaire n'est pas garantie par une production de biens et services ;
- sont en concurrence permanente entre elles.

# L'URGENCE « PLANÉTAIRE »



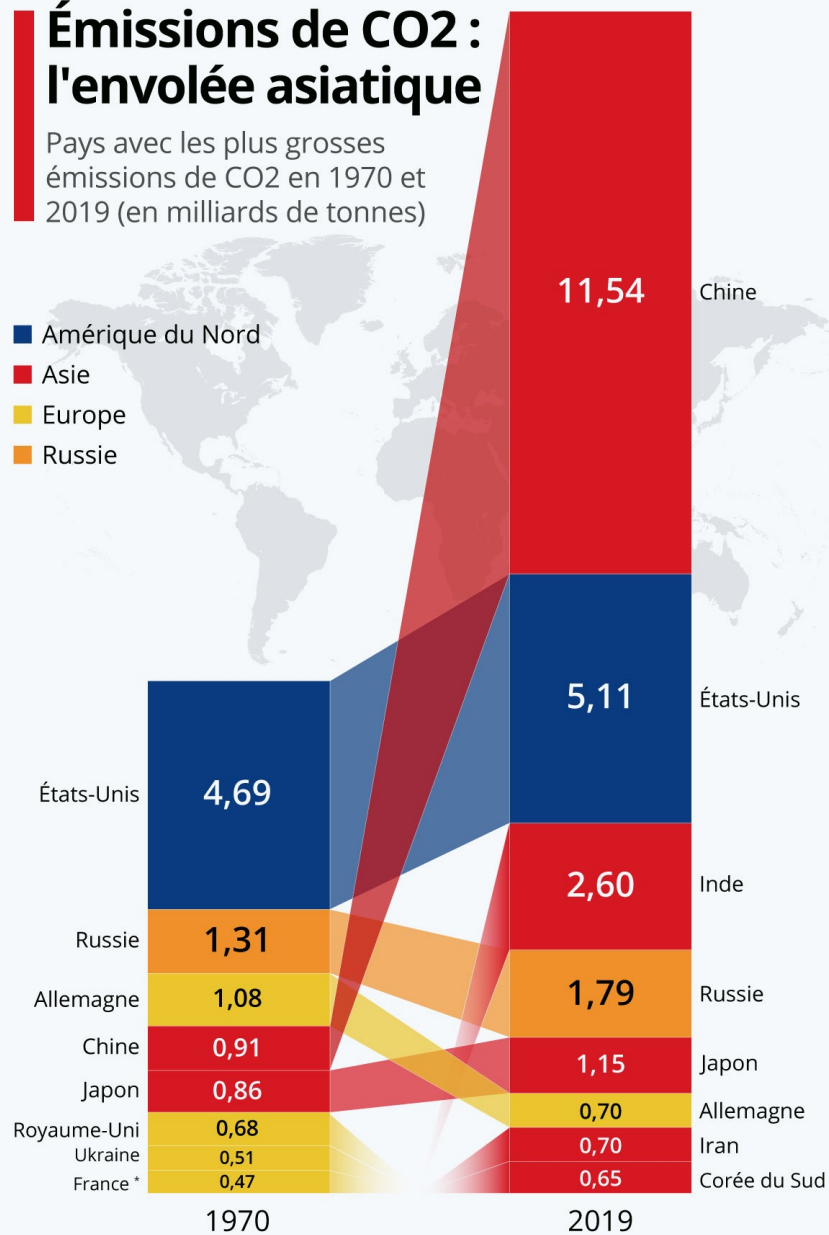
La planète est-elle en mesure d'absorber les différentes mutations à venir :

- la révolution démographique et les migrations dues aux disparités économiques, de niveau de vie et d'espérance de vie ;
- l'exigence écologique et le bouleversement des équilibres agricoles ;
- le réchauffement climatique ;
- le chaos induit par la globalisation économique ;
- les besoins de la transition écologique ?

# Émissions de CO<sub>2</sub> : l'envolée asiatique

Pays avec les plus grosses émissions de CO<sub>2</sub> en 1970 et 2019 (en milliards de tonnes)

- Amérique du Nord
- Asie
- Europe
- Russie



\* Monaco inclus.

Source : Commission européenne



# LA FIN DU « VILLAGE MONDIAL »

WORLD | CHINA

## Booming Trade With China Helps Boost Russia's War Effort

Chinese exports to its neighbor have risen sharply, as Beijing sends everything from microchips to trench-digging excavators

By Austin Ramzy in Hong Kong and Jason Douglas in Singapore  
Updated Aug. 21, 2023 at 12:31 pm ET



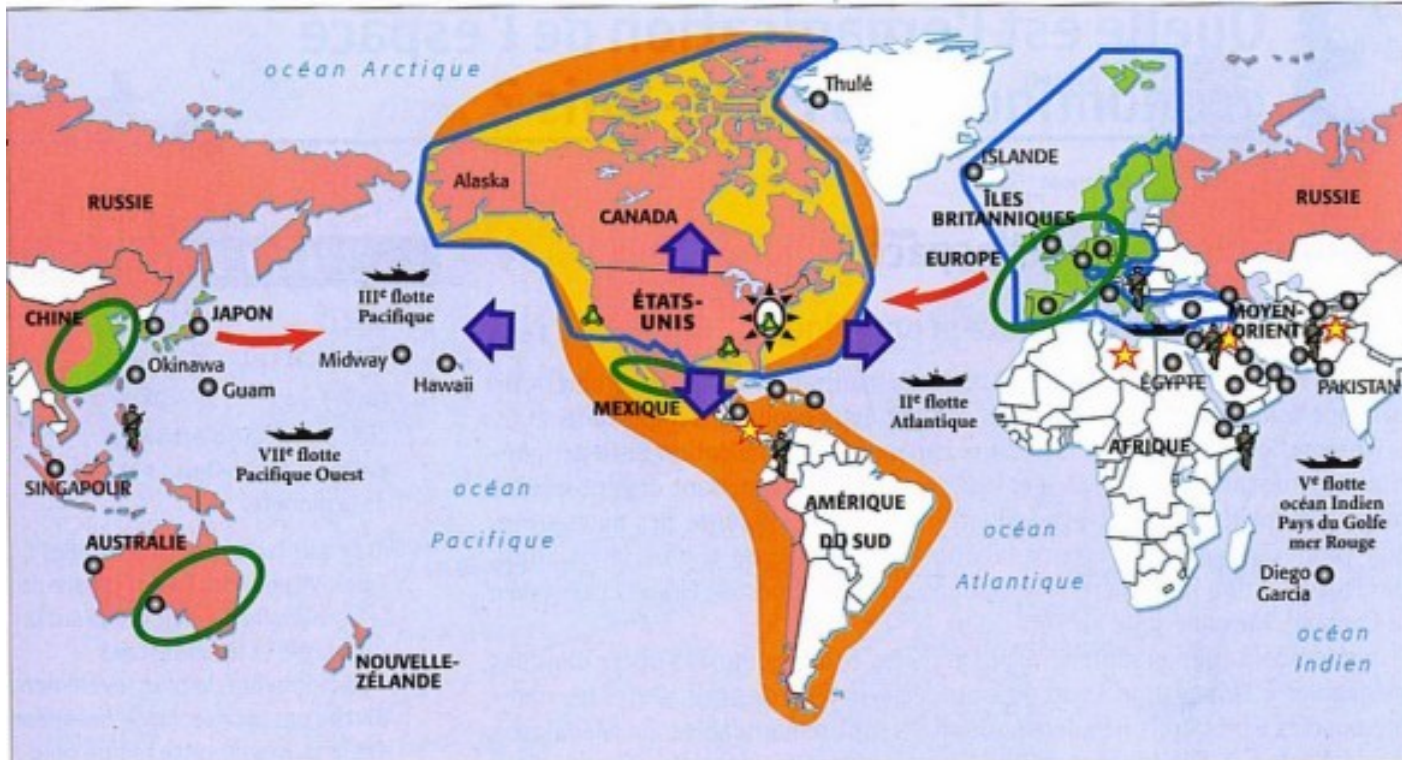
« Nous recevons l'aide française depuis 63 ans, mais notre pays ne s'est pas développé. La supprimer maintenant ne nous tuera pas, mais nous motivera à travailler et à compter sur nous-mêmes » - Ibrahima Traoré, Président du Burkina Faso



Suite à ces chocs historiques, la période actuelle est insolite :

- Perte d'influence des USA (retraits d'Irak, d'Afghanistan → sont-ils un allié fiable ?), fragmentation du SMI et dédollarisation (baisse des réserves internationales de \$), sanctions commerciales contournées et détournées, contestation de la démocratie libérale, de la culture « avancée », des institutions mondiales.
- Retour de la souveraineté des nations, conséquence indirecte de l'extra-territorialisation du droit US vue comme un repli sur soi.
- Résurgence des empires passés (Turquie - Azerbaïdjan Arménie Syrie Israël), Chine – Taïwan, décolonisation totale et nouvelles tentations (Wagner - Ukraine et Afrique).

# ***LE RETOUR DES EMPIRES***



**les États-Unis constituent la seule superpuissance mondiale...**

**... qui a néanmoins ses limites**

**une puissance aux multiples facettes**

**1- une domination économique certaine**

centres mondiaux de technologie, souvent sièges des plus grandes firmes et multinationales américaines

principaux foyers d'implantation des firmes et multinationales américaines

**2- un pouvoir politico-militaire omniprésent et omnipotent**

Washington : un centre décisionnel planétaire

pays membres de l'OTAN

interventions ponctuelles lors de la dernière décennie

**3- une hégémonie culturelle**

diffusion de l'American Way of Life

**des alliances favorisent cette puissance**

**1- une politique économique habile basée sur le partenariat**

pays membres de l'ALENA

et future ZLEA

pays membres de l'APEC

**2- un déploiement militaire planétaire**

bases disséminées sur l'ensemble du monde

flottes maritimes permanentes

**1- au niveau économique**

des concurrents de plus en plus dangereux

importations qui créent un déficit commercial

**2- au niveau politique et culturel**

affirmation de plus en plus violente des cultures identitaires en réponse à l'hégémonie culturelle et politique des États-Unis



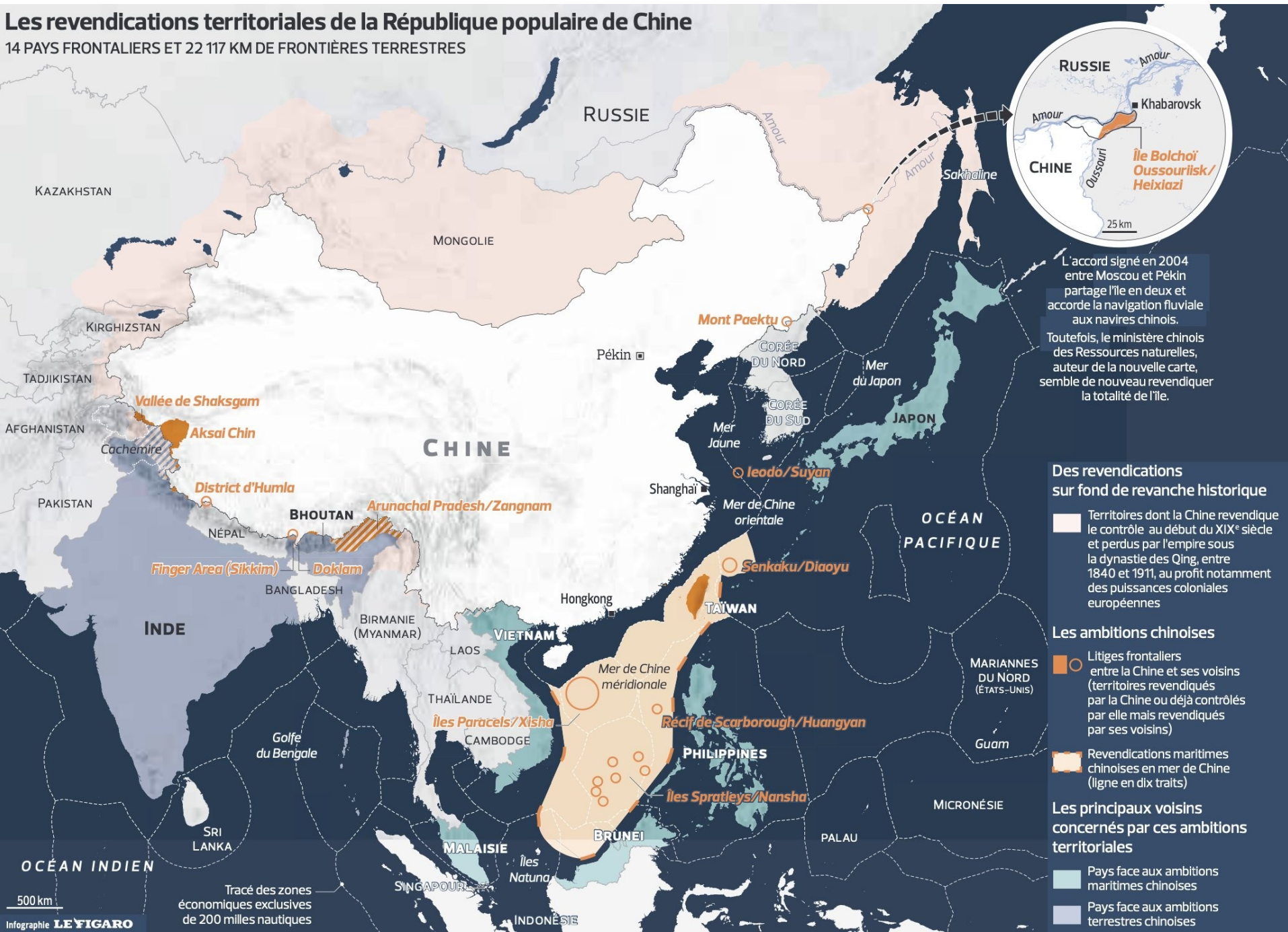
# 1 La francophonie

Le français est la neuvième langue parlée au monde (220 millions de lecteurs) et la deuxième langue étrangère enseignée (avec 116 millions de personnes qui apprennent cette langue). Il y a 55 pays ou régions dans le monde où l'on parle français.



# Les revendications territoriales de la République populaire de Chine

14 PAYS FRONTALIERS ET 22 117 KM DE FRONTIÈRES TERRESTRES



L'accord signé en 2004 entre Moscou et Pékin partage l'île en deux et accorde la navigation fluviale aux navires chinois. Toutefois, le ministère chinois des Ressources naturelles, auteur de la nouvelle carte, semble de nouveau revendiquer la totalité de l'île.

## Des revendications sur fond de revanche historique

Territoires dont la Chine revendique le contrôle au début du XIX<sup>e</sup> siècle et perdus par l'empire sous la dynastie des Qing, entre 1840 et 1911, au profit notamment des puissances coloniales européennes

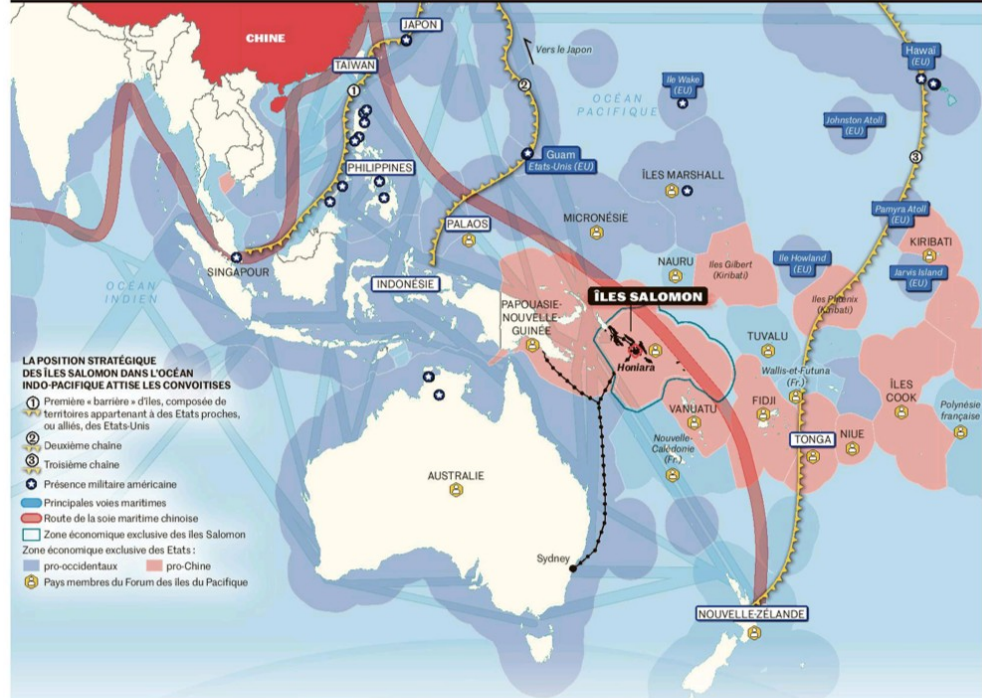
## Les ambitions chinoises

- Litiges frontaliers entre la Chine et ses voisins (territoires revendiqués par la Chine ou déjà contrôlés par elle mais revendiqués par ses voisins)
- ▭ Revendications maritimes chinoises en mer de Chine (ligne en dix traits)

## Les principaux voisins concernés par ces ambitions territoriales

- ▭ Pays face aux ambitions maritimes chinoises
- ▭ Pays face aux ambitions terrestres chinoises

500 km  
Tracé des zones économiques exclusives de 200 milles nautiques  
Infographie LE FIGARO

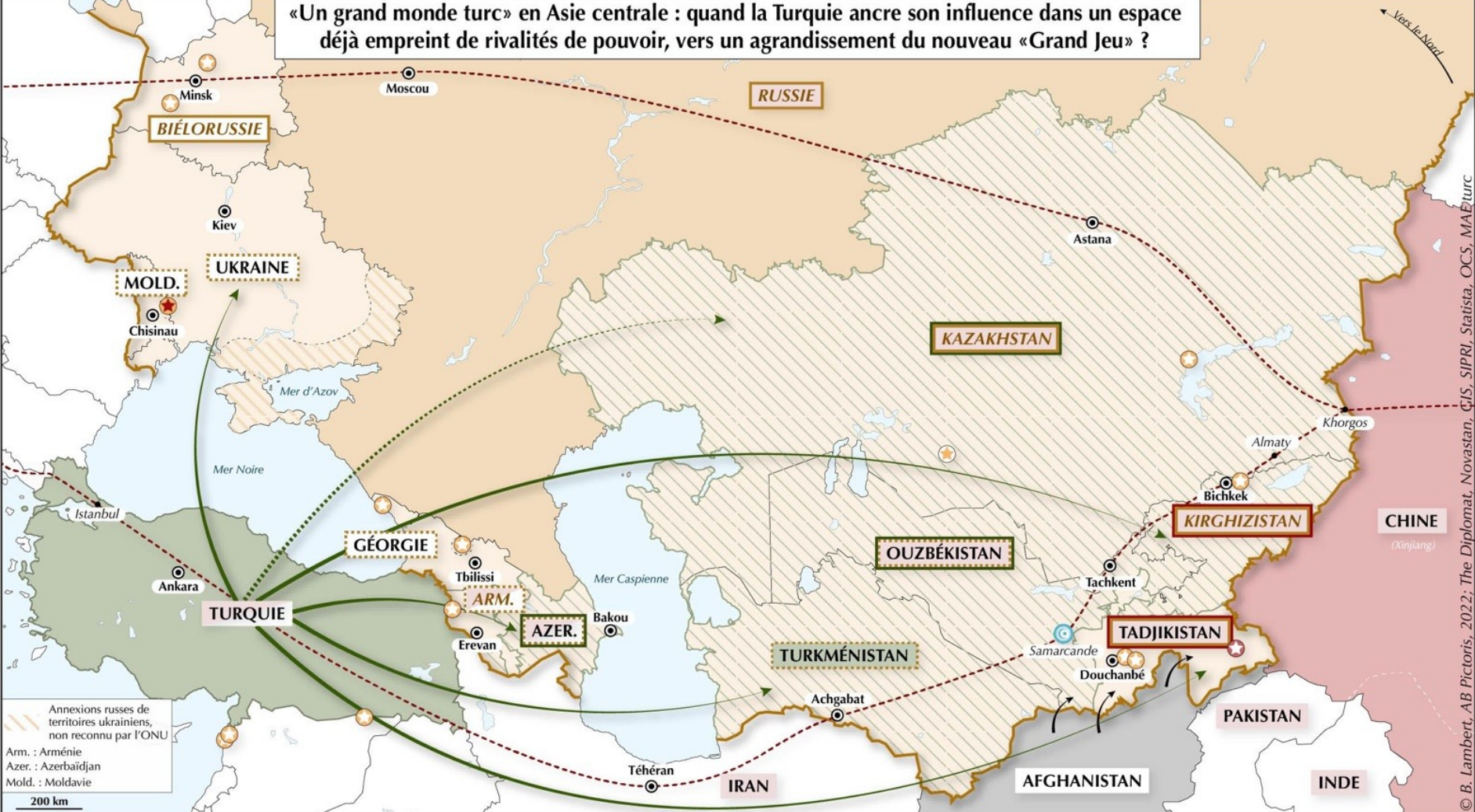


# La Chine étend son influence sur les îles Salomon

Depuis la rupture de ses liens diplomatiques avec Taïwan, l'archipel est passé dans l'orbite de Pékin



**«Un grand monde turc» en Asie centrale : quand la Turquie ancre son influence dans un espace déjà empreint de rivalités de pouvoir, vers un agrandissement du nouveau «Grand Jeu» ?**



**I. L'Asie centrale, entre héritages soviétiques et intégration régionale centrée autour de l'ancien pouvoir central**

- La Russie, ex-pouvoir central*
- La Russie, pouvoir central lors de l'URSS
  - Pays de la CEI\*, considéré par Moscou comme son «étranger proche»
  - Ex-frontière de l'URSS
  - État où le russe est encore une des langues officielles
  - État où le russe est encore largement pratiqué
  - État membre de l'Union économique eurasiatique
- Enjeux sécuritaires*
- Afghanistan, pays instable et très montagneux aux frontières poreuses
  - Trafic alimentant les cellules djihadistes centra-asiatiques dormantes
  - Base militaire russe à l'étranger
  - Cosmodrome russe de Baïkonour (loué)
  - Groupe opérationnel des forces russes en Transnistrie
- \*CEI : Communauté des États indépendants

**II. La région centrasiatique, source d'intérêts économiques et sécuritaires pour la Chine**

- Un développement économique...*
- La Chine, devenue un acteur incontournable depuis le lancement de son projet BRI (2013)
  - Principaux axes terrestres des Nouvelles routes de la Soie
  - Pays centre-asiatique fortement endetté envers la Chine (dette ext. représentant entre 10 et 25% du RNB\*\*, 2020)
- ...pour renforcer la stabilité régionale*
- Région autonome du Xinjiang, lieu d'une «guerre populaire contre le terrorisme»\*\*\*
  - État membre de l'OCS (Organisation de coopération de Shanghai)
  - État partenaire de discussion de l'OCS
  - Base militaire supposément construite et utilisée par la Chine
- \*\*\*Politique chinoise très répressive envers les Musulmans, présence de camps d'internement

**III. Pan-turquisme et «diplomatie du drone», quand la Turquie s'ancre dans le paysage centre-asiatique**

- L'influence par le panturquisme*
- La Turquie, souhaitant s'imposer comme un leader du monde turc et islamique
  - Pays aux racines turciques et membres de l'Organisation des États turciques\*\*\*\*
  - 9ème sommet de l'OET le 11 novembre 2022
- Un renforcement des relations et une «diplomatie du drone»*
- Mise en place d'un partenariat stratégique avec la Turquie
  - Premier pays importateur d'armes turques (16% des exportations totales d'armes turques, 2017-21)
  - Exportations de drones turcs vers...
  - Probabilité d'une production locale de drones turcs
- \*\*\*\*Il s'agit de la première adhésion du Turkménistan à une organisation internationale

# ***LA CONTESTATION DE L'ORDRE ÉTABLI***

# LE DÉVELOPPEMENT DES BRICS



Face au G7 dont l'influence est contestée, les BRICS se développent.

Élargissement des BRICS en août 2023 à l'Arabie saoudite, l'Argentine, les EAU, l'Égypte, l'Iran et l'Éthiopie selon des critères non exclusivement économiques.

Les 11 pays représentent 29 % du PIB mondial et 45 % de la population mondiale (chiffres 2022).

Le rôle du dollar comme monnaie d'échanges internationaux est aussi contesté, des règlements internationaux s'effectuant en monnaies locales.

BRICS : 80 % de la production de pétrole, mais augmenter le cours du pétrole c'est augmenter l'inflation. La Chine détient plus de 40 % du capital de la nouvelle banque de développement (banque des BRICS présidée par Dilma Rousseff).

# Les BRICS s'élargissent

Pays membres du G7 et des BRICS (en date du 29 août 2023)



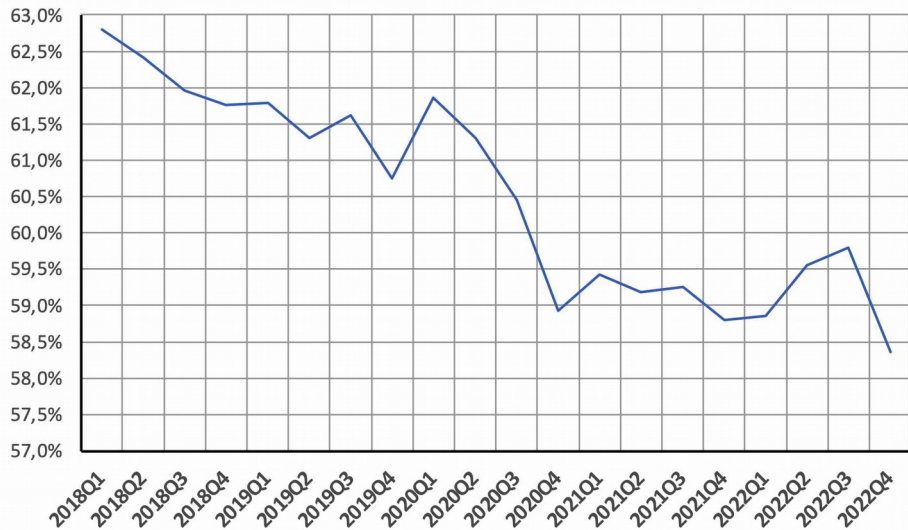
\* Adhésion officielle le 1er janvier 2024.

Source : Statista

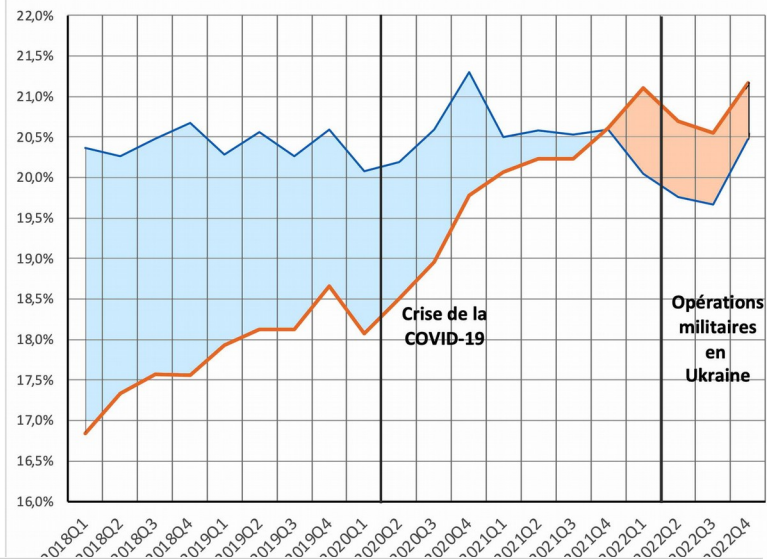


# DES MONDES DISTINCTS DÉSORMAIS EN CONCURRENCE

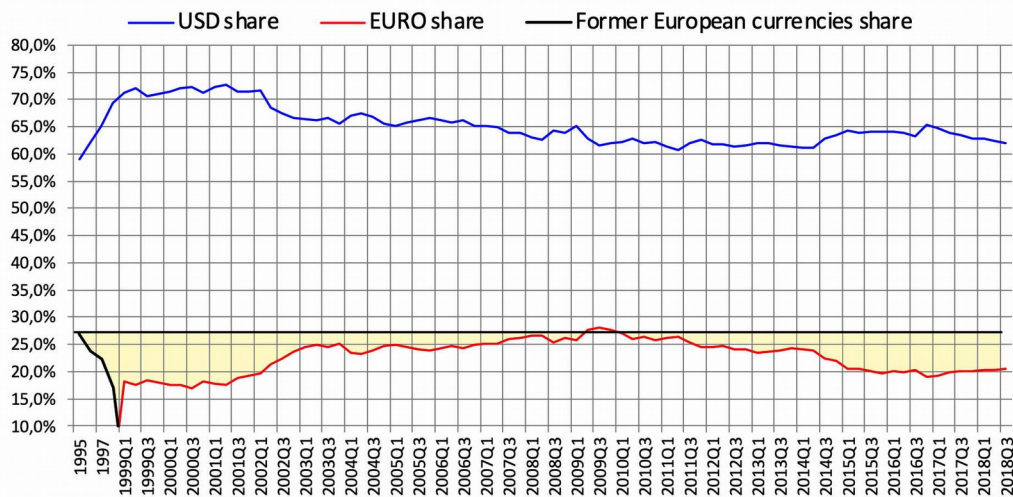
## Part du US Dollar dans les réserves des banques centrales



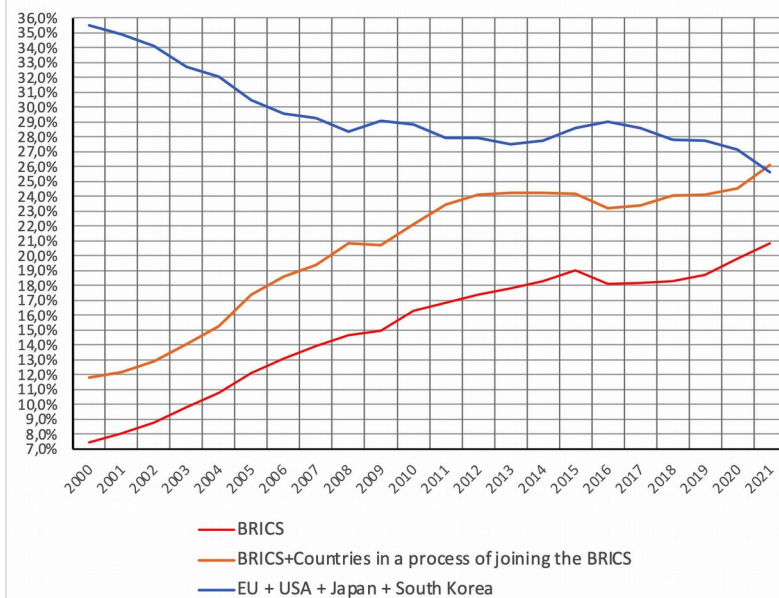
## Part de l'Euro dans les réserves des banques centrales



## Parts de l'Euro et du Dollar dans les réserves des Banques Centrales



## Part dans les exportations mondiales



# LE DÉVELOPPEMENT DES BRICS

Tableau 1  
Organisation des BRICS et pays apparentés

Pays fondateur	Nouveaux adhérents	Pays partenaires
Brésil Chine Inde République d'Afrique du Sud Russie	Égypte Éthiopie Iran Émirats Arabes Unis  (Arabie Saoudite n'ayant pas encore ratifié la décision d'adhésion)	Algérie Bolivie Biélorus Cuba Indonésie Kazakhstan Malaisie Nigéria Ouganda Ouzbékistan Thaïlande Turquie Vietnam

Source : Communiqué Commun pris à l'issue du 16<sup>ème</sup> sommet des BRICS



Le sommet de Kazan (22 – 24/10/2024) a institutionnalisé la catégorie des pays « partenaires » des BRICS, la création du système BRICS-clear pour régler et compenser le commerce entre pays membres (en utilisant les monnaies nationales) et de la BRICS reinsurance company.

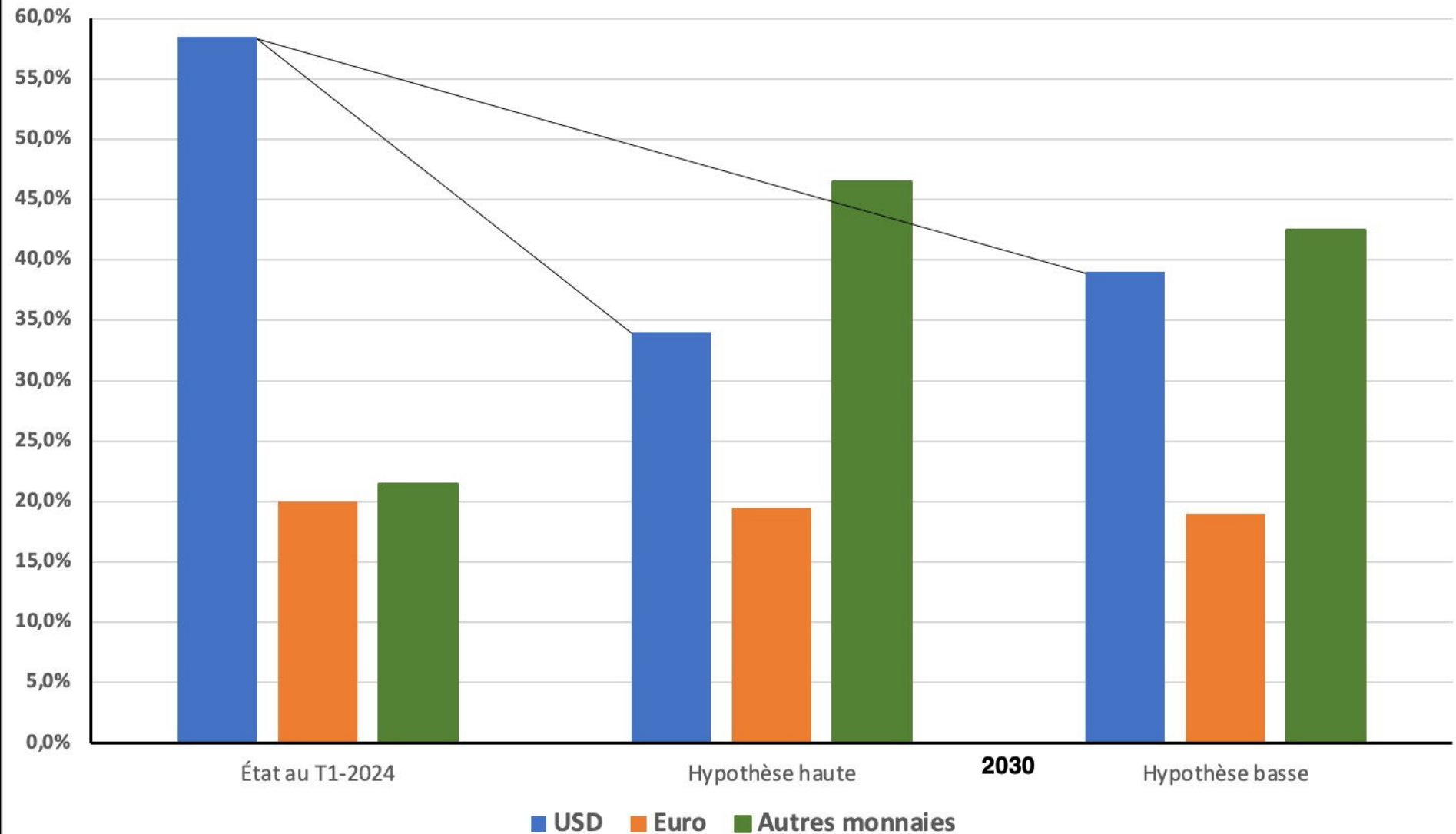
La perte en exportations pour les pays « non-BRICS » et pays occidentaux se chiffrera à 5% à 7% du volume pour les pays occidentaux. Si ce chiffre n'est très important, la part pourrait varier fortement selon les pays et avoir des conséquences déstabilisantes pour certains.

La seconde conséquence, plus immédiate, réside dans la perte en chiffres d'affaires pour les sociétés occidentales d'assurance et de réassurance spécialisées dans l'assurance des transactions commerciales, perte qui sera nécessairement importante.



# LE DÉVELOPPEMENT DES BRICS

Évolution potentielle de la part des monnaies dans les réserves identifiées des Banques Centrales du 1er trimestre 2024 au 1er trimestre 2030



# MONTÉE EN PUISSANCE D'ENTITÉS NON-ÉTATIQUES



La globalisation croisée avec la multipolarisation ouvre la possibilité pour tous les pays de garder et de développer une part croissante de leur création de valeur.

Les **groupes multinationaux** contournent les législations nationales pour garder la quasi totalité de leur création de valeur au détriment de l'intérêt général.

Les règles des échanges et l'organisation mondiale du commerce, comme le montre l'échec de l'OMC et du cycle de Doha, ne sont pas adaptées à cette nouvelle réalité.

Les **entreprises criminelles** ont fait leur entrée dans l'industrie et le marché financier obligeant pour s'en protéger à développer un partenariat public-privé.

# DES MÉTHODES CONTESTABLES

Les principaux pays qui posent problème à l'Union européenne



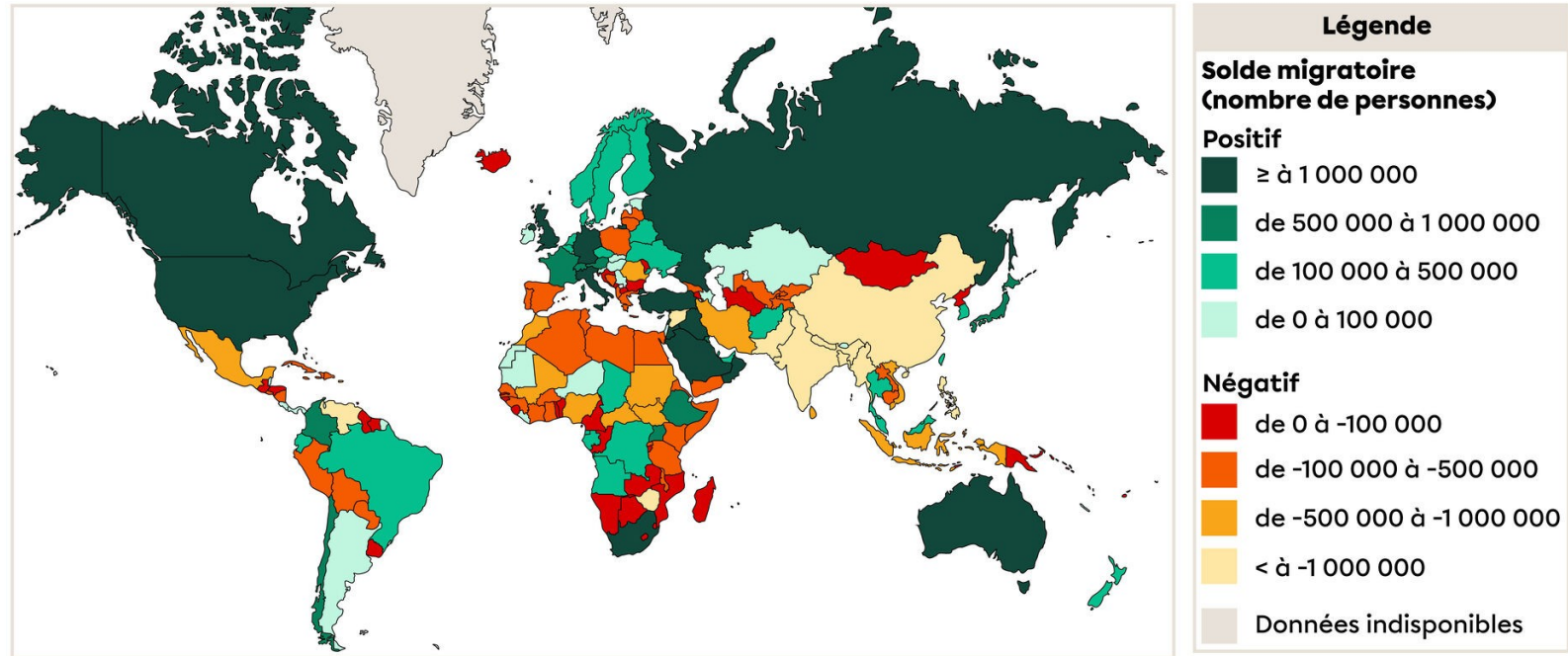
Les États changent leurs propres règles et lois ou font pression sur les autres pour modifier les standards et les normes ou par des traités afin de protéger leurs marchés. L'utilisation de moyens légaux (alliance ou *joint venture*) ou illégaux (copie et contrefaçon) permet d'accélérer la date d'entrée sur le marché ou de rester dans le groupe de tête des compétiteurs.

La contrefaçon est souvent tolérée, parfois interdite et rarement combattue efficacement selon les pays.

La volonté d'améliorer très rapidement les **résultats financiers** et la part de marché génère un manque d'éthique, développe la corruption, et oublie l'utilisateur final.

# LES MIGRATIONS

Une projection du solde migratoire par pays et territoire pour la période 2010-2020



Source : World Population Prospects, Population Division, Department of Economic and Social Affairs, United Nations.

alloprof

Les migrations se sont amplifiées depuis l'ouverture des frontières et le retour des guerres.

Recherche de meilleures conditions générales de vie (emploi, santé, etc.).

Est une source de profit pour les organisations criminelles.

Peut être instrumentalisée par des États : Allemagne – Turquie 2015-2016 → accord UE – Turquie en 2016. « Un peu plus de cinq ans plus tard (2021), le Conseil européen a donné son accord pour renouveler l'accord migratoire lors de son dernier sommet des 25 et 26 mars derniers. »

***QUELLE PLACE POUR L'OCCIDENT ?***

# LES ACTEURS OCCIDENTAUX : ENTRE CONFORMISME ET PERTE DE RÉACTIVITÉ



**Le monde occidental vit dans l'instant** et privilégie la réactivité alors que **l'Asie vit dans le temps long** et pratique la prospective.

Être le premier sur un marché implique d'être réactif et capable d'anticiper pour répondre aux attentes avant les autres or, avec l'avènement du digital, le délai de mise en marché diminue.

La création d'un produit, innovant ou en rupture, ou d'un service réellement nouveau est de plus en plus difficile.

Les dirigeants du monde entier ont été formés **dans le même type d'écoles et avec les mêmes livres** : **la vraie différence repose sur la culture et l'acceptation du changement.**

# UN CONSTAT PRÉOCCUPANT



Le désordre économique est la conséquence d'une incapacité de notre système à se remettre en cause en acceptant les mutations par un changement de modèle face à :

- **la montée des pays émergents ;**
- **les dérives du système financier ;**
- **l'exigence écologique ;**
- **les pandémies ;**
- **le retour de la guerre.**

Ainsi qu'au refus d'assumer :

- **la réalité des risques ;**
- **la perte d'avantages acquis.**

# LE DÉCLIN DE L'OCCIDENT : UN DÉFI A RELEVER



Au delà du choc des cultures et de l'évolution des rapports de puissance les principales raisons de la crise dans les pays occidentaux viennent de :

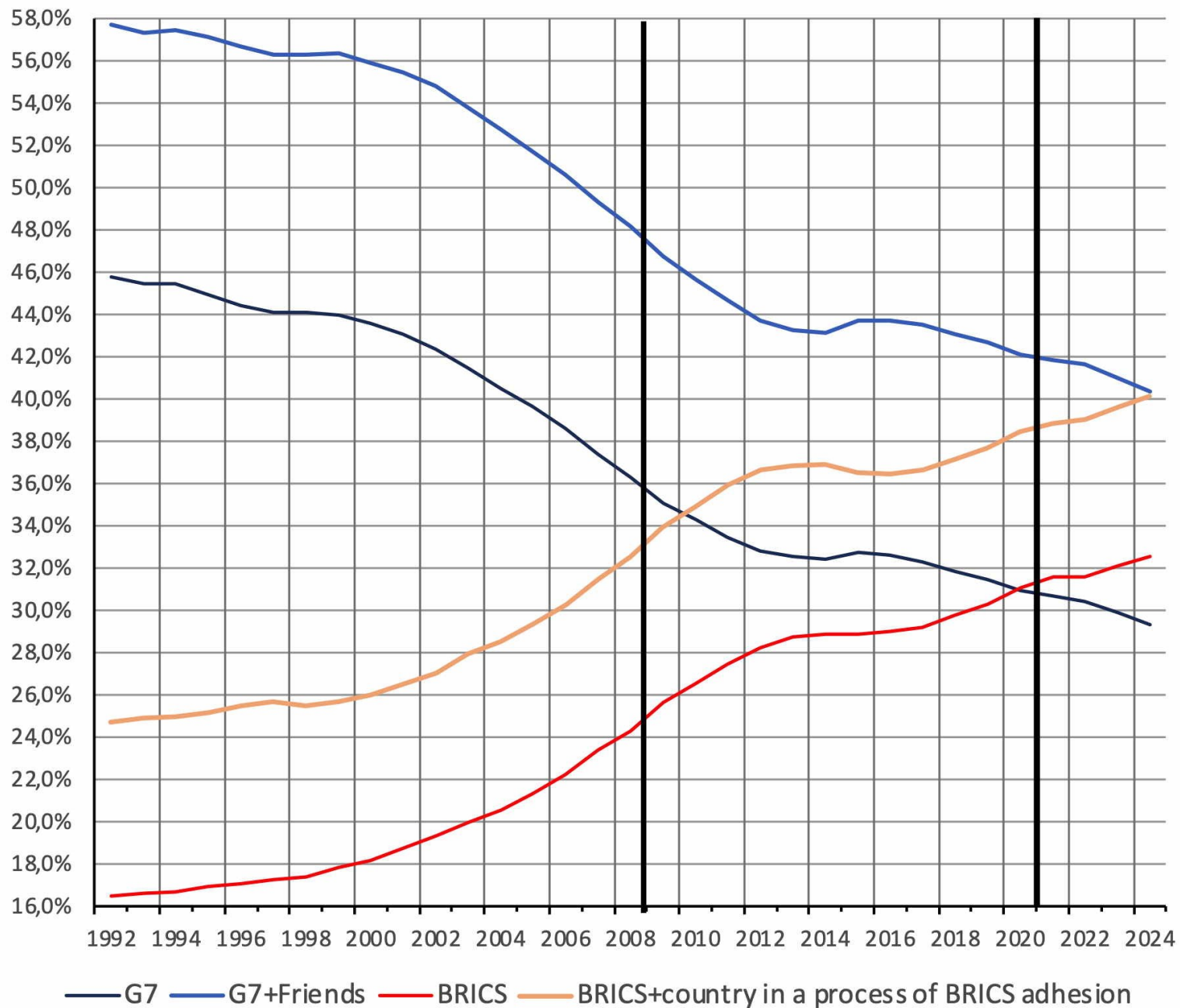
- la mainmise de la **finance** sur toutes les autres fonctions et activités ;
- la **dérive** excessive de création de valeur vers l'actionnaire et le dirigeant ;
- la priorité à **l'instant** : volonté d'avoir tout et tout de suite ;
- la perte de l'éthique et la banalisation de la **corruption** (dite dysfonctionnement) ;
- la dégradation des valeurs morales et sociétales.

Accusations de plus en plus fréquentes de « double standard »



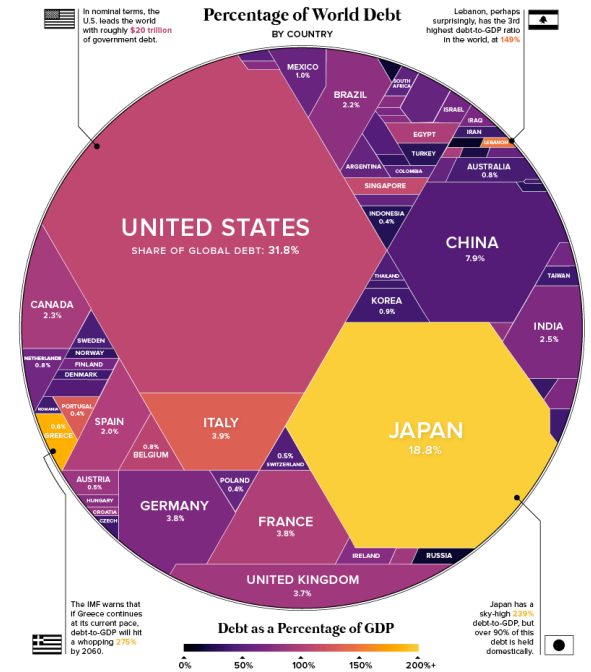
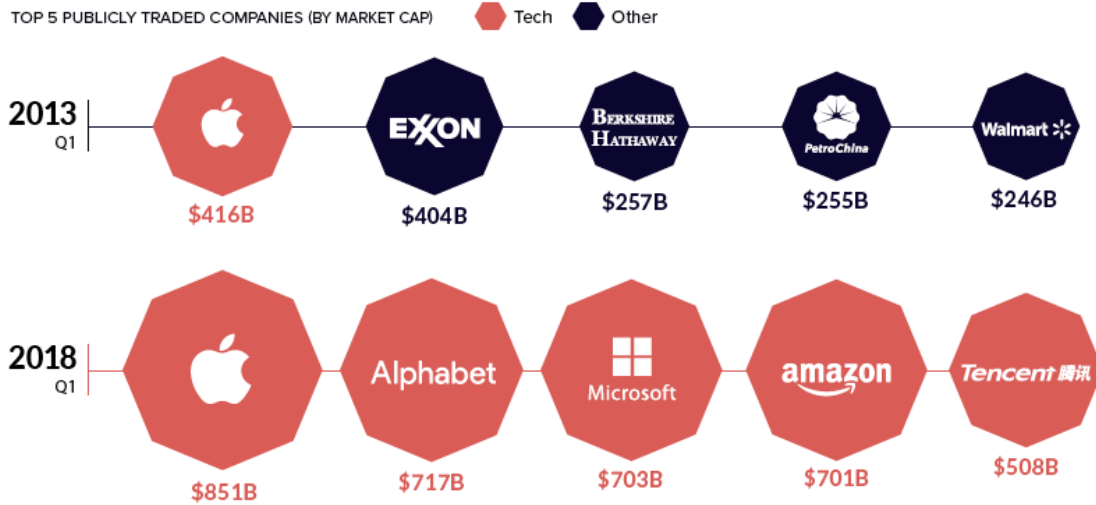


# Part dans le PIB mondial (en PPA)



# 8 DÉTERMINANTS DE L'ÉCONOMIE

## La prééminence des entreprises technologiques.



## L'ampleur de la dette. La modification de la répartition de la richesse dans le monde et des accidents de parcours.

### Where is Global Growth Happening?

Percentage of Estimated Global Growth (2017-2019) in Real GDP

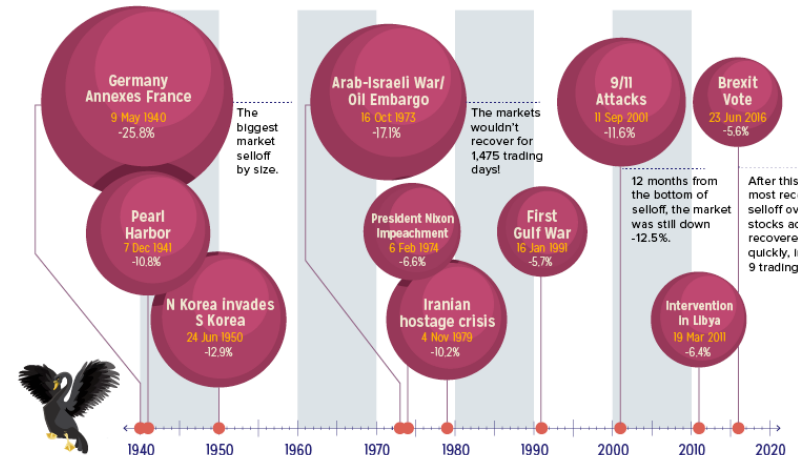


### Black Swans

Unexpected events can trigger big losses in the markets

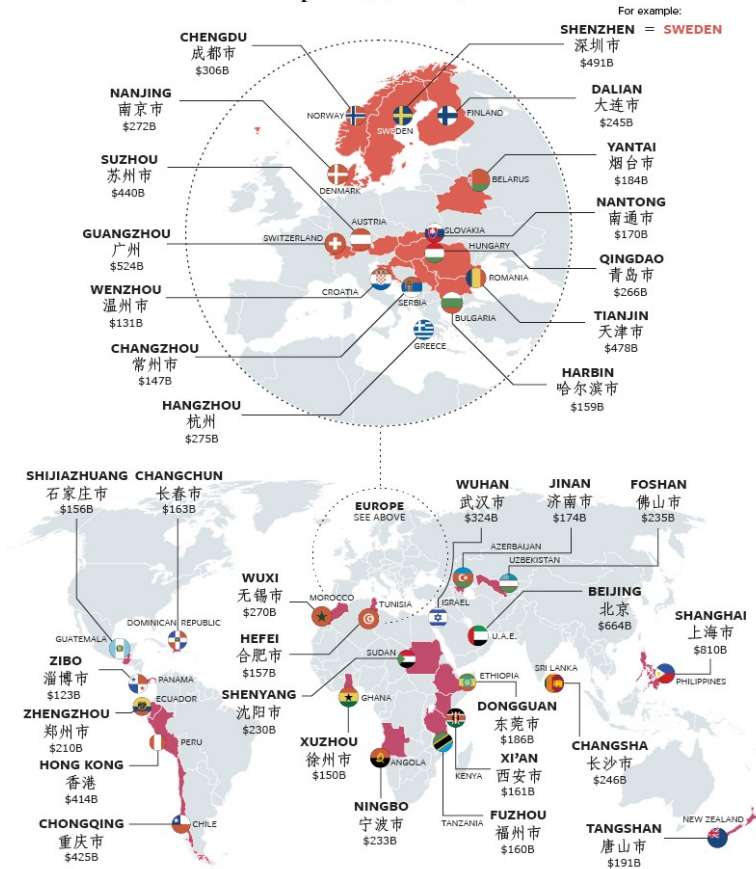
### S&P 500 (1939-2017)

Selected Geopolitical Selloffs

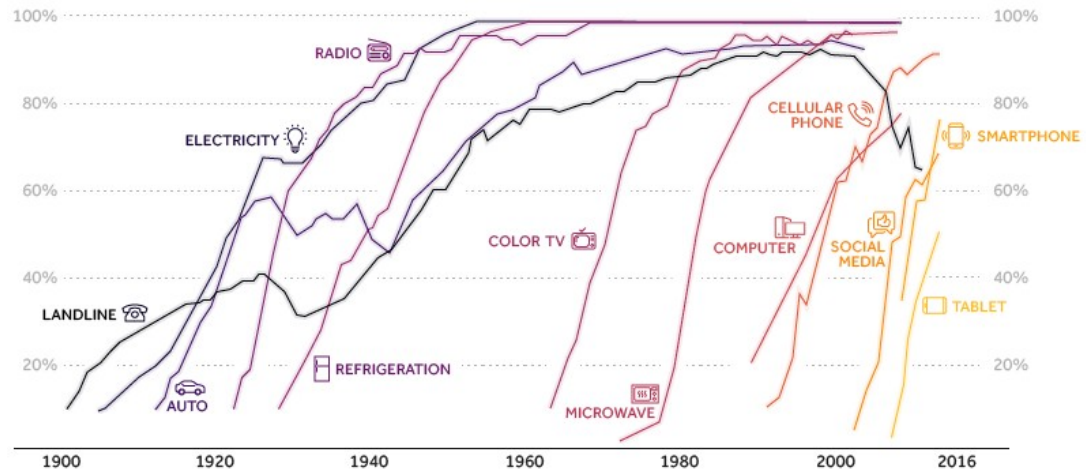


# 8 DÉTERMINANTS DE L'ÉCONOMIE

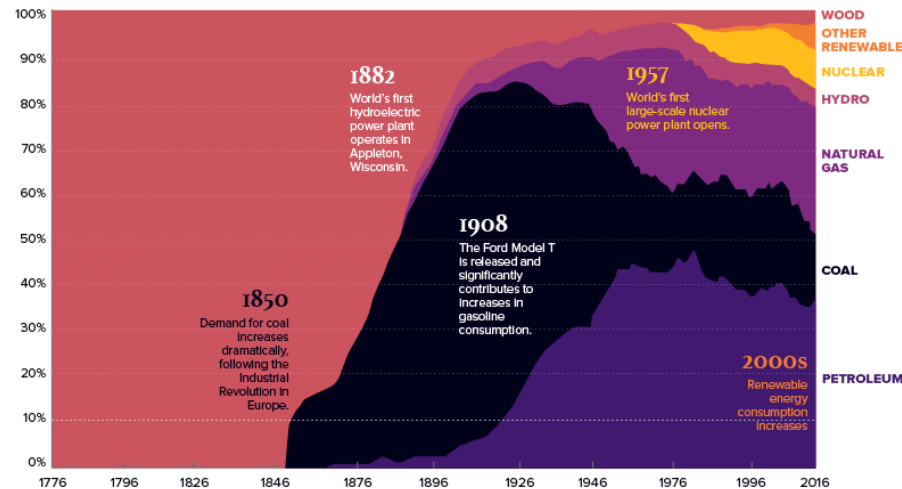
The GDP of Chinese cities compared with countries



TECHNOLOGY ADOPTION BY HOUSEHOLDS IN THE UNITED STATES



SHARE OF U.S. ENERGY CONSUMPTION BY MAJOR SOURCES, 1776 - 2016

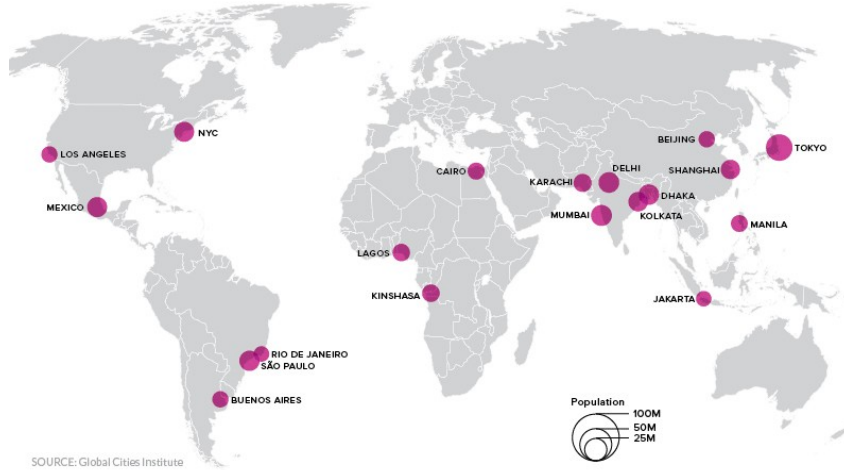


U.S. Energy Information Administration (Monthly Energy Review, April 2017, preliminary data for 2016)

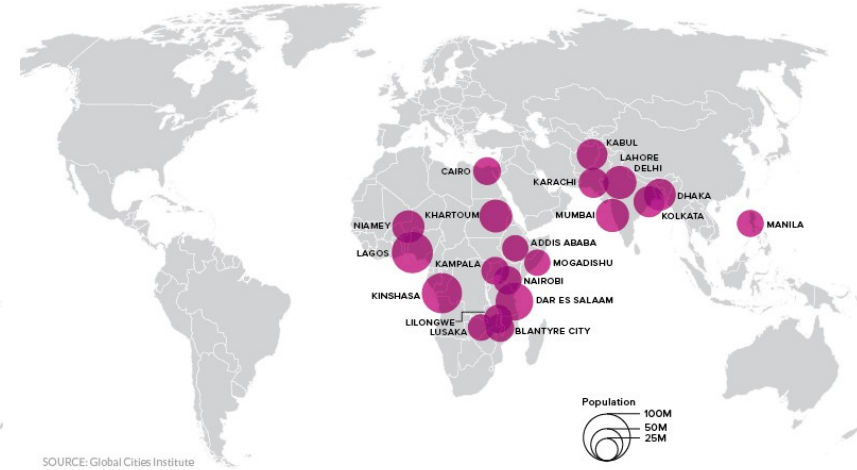
Le soleil se lève à l'est.  
L'adoption rapide des nouveaux produits.  
La révolution verte.

# 8 DÉTERMINANTS DE L'ÉCONOMIE

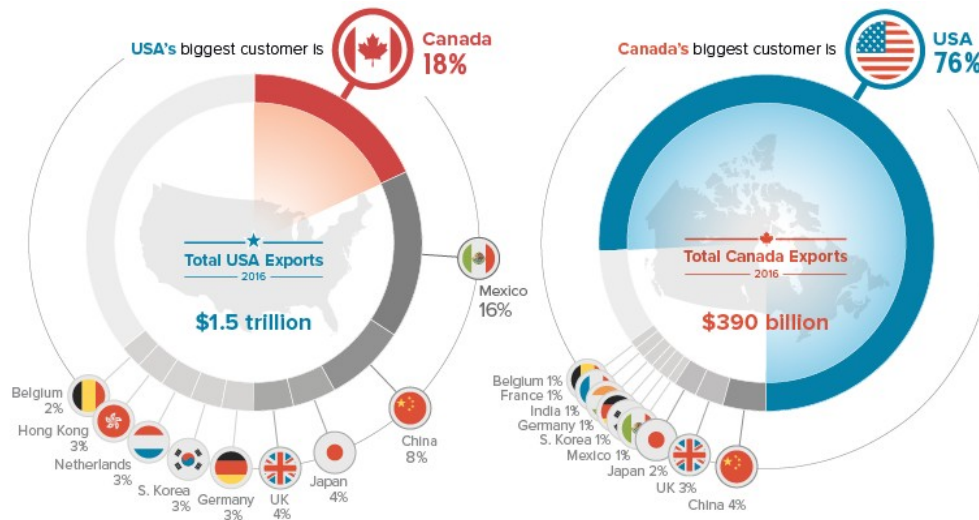
2025 TOP 20 GLOBAL CITIES BY POPULATION



2100 TOP 20 GLOBAL CITIES BY POPULATION



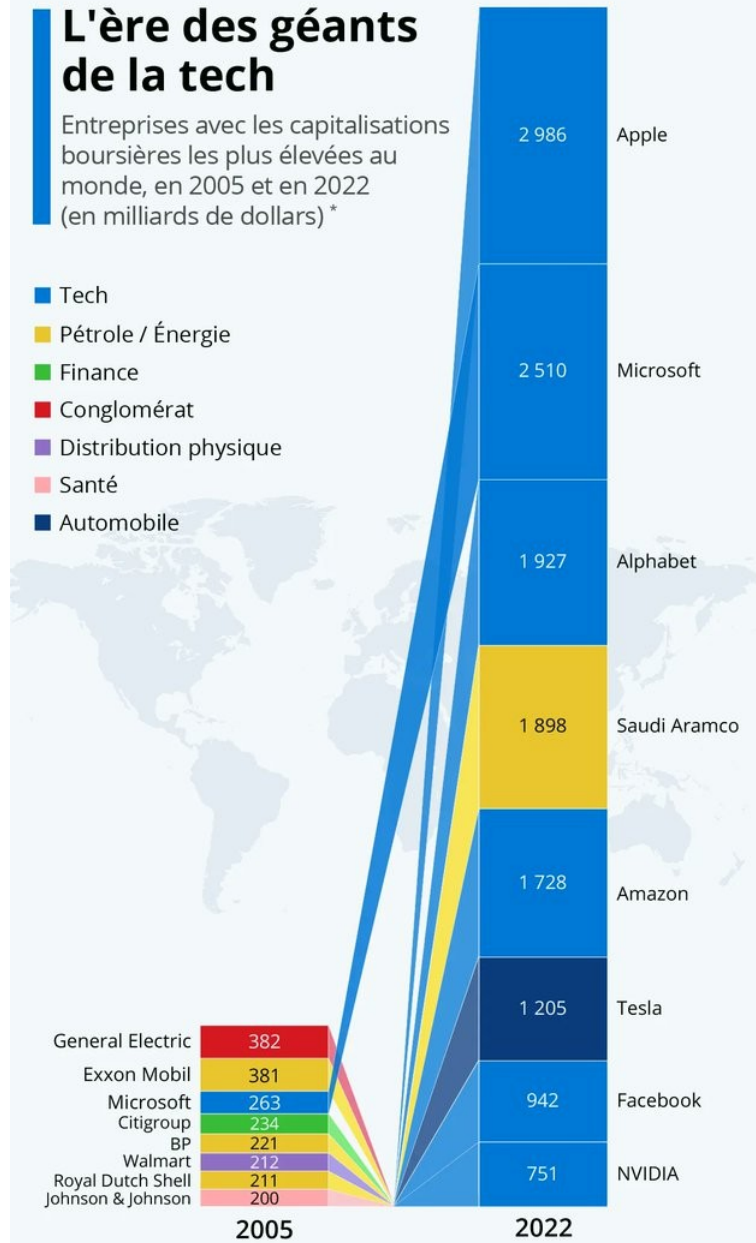
Le développement de l'urbanisation.  
L'inégalité des échanges commerciaux.



# L'ère des géants de la tech

Entreprises avec les capitalisations boursières les plus élevées au monde, en 2005 et en 2022 (en milliards de dollars) \*

- Tech
- Pétrole / Énergie
- Finance
- Conglomérat
- Distribution physique
- Santé
- Automobile

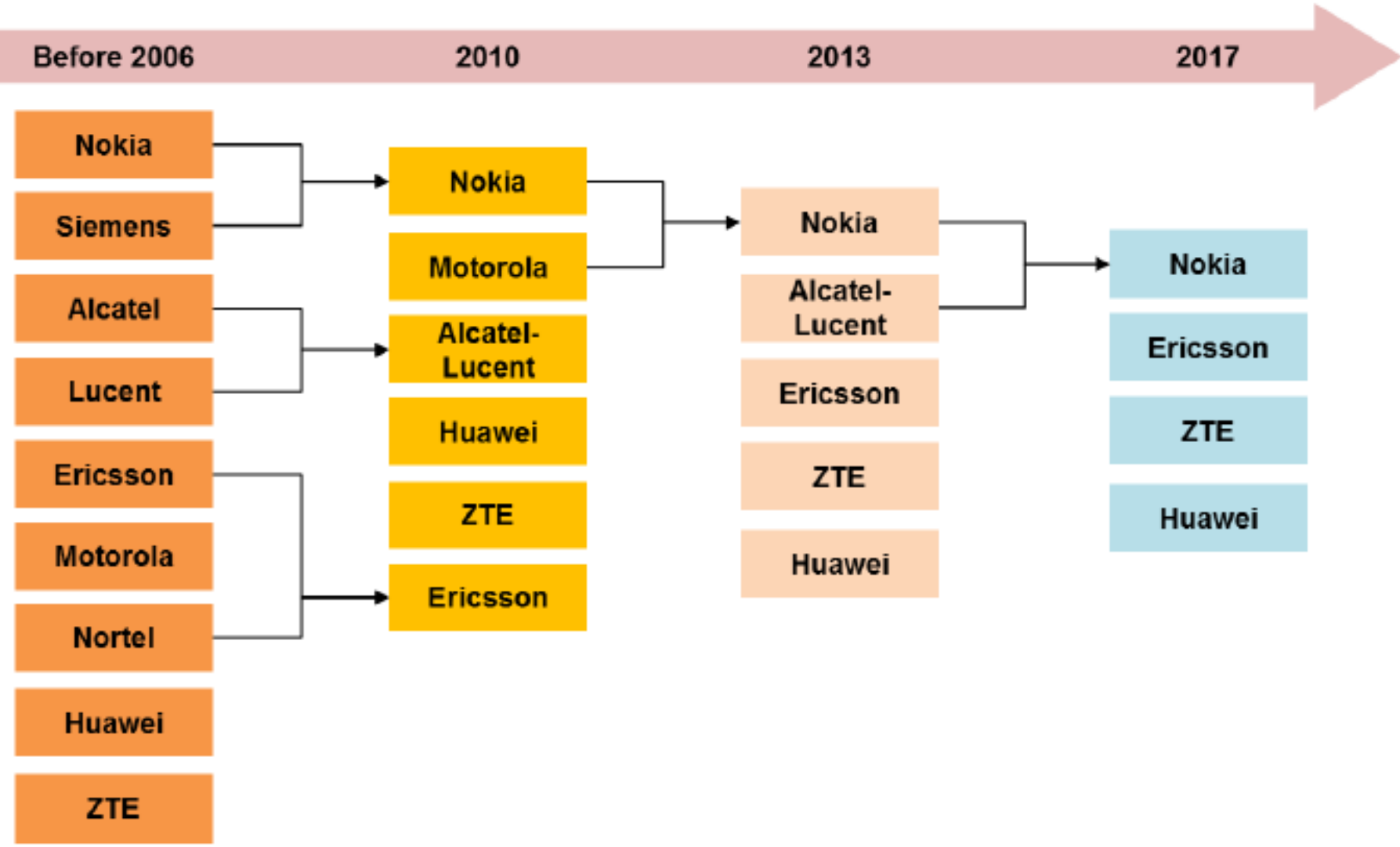


\* données en date du 31 mars pour 2005, 3 janvier pour 2022.

Sources : Financial Times, Yahoo! Finance

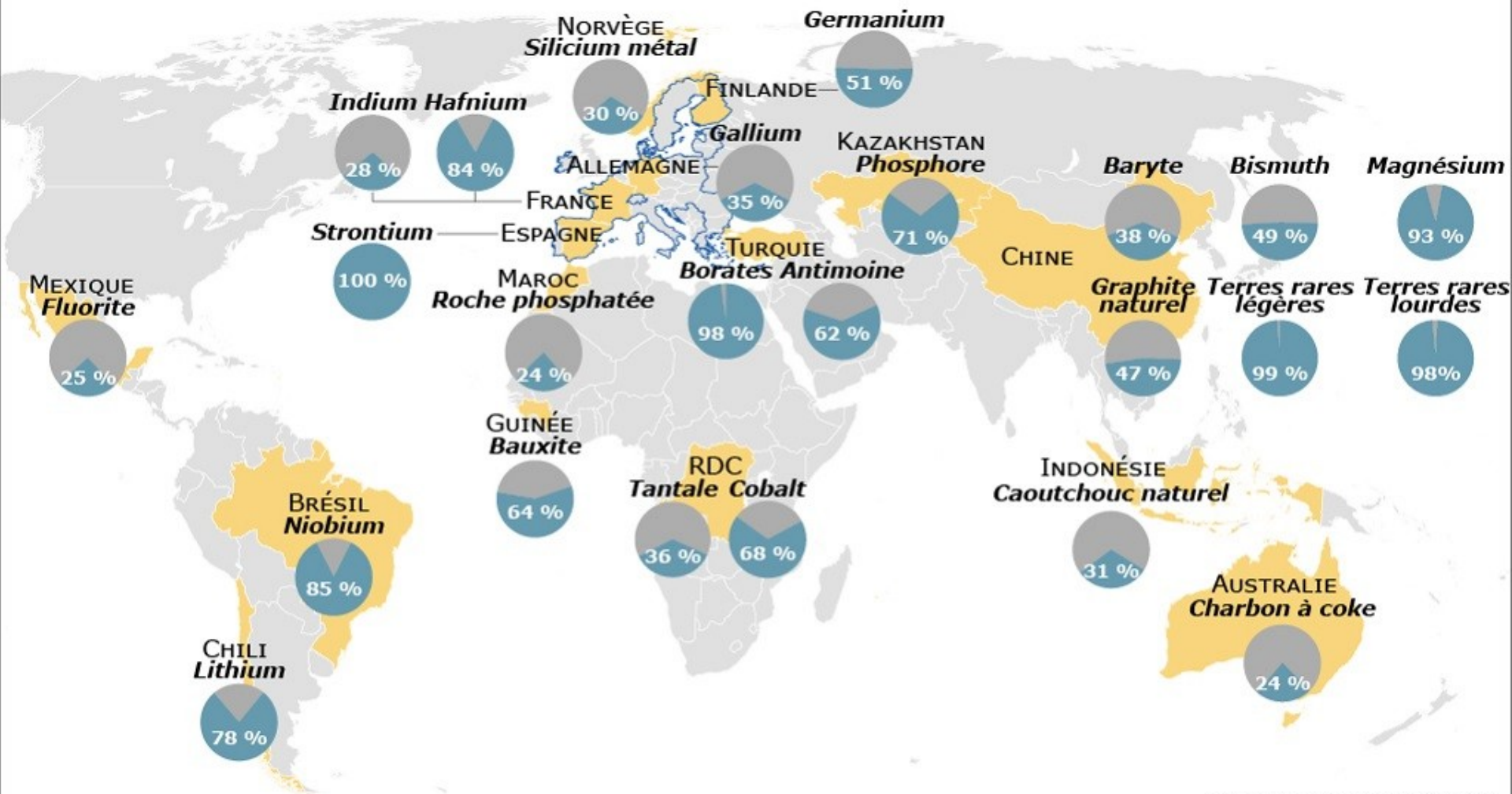


**Fig. 48: Mergers and acquisitions in the global telecom equipment market**



Source: Nomura research

# Les principaux fournisseurs de matières premières critiques de l'Union européenne



RDC : République Démocratique du Congo

Union européenne (UE)

CHILI Pays fournissant des matières premières critiques à l'UE

**Lithium** Nom de la matière première critique importée par l'UE

50 % Part du pays dans les importations totales de l'UE pour la matière première critique  
 Importations de l'UE provenant d'autres pays

# QUEL PAYSAGE APRÈS L'UKRAINE ?

## Pays

Principaux pays de l'UE important du **gaz russe** via l'Ukraine



% de la consommation de gaz venant de Russie

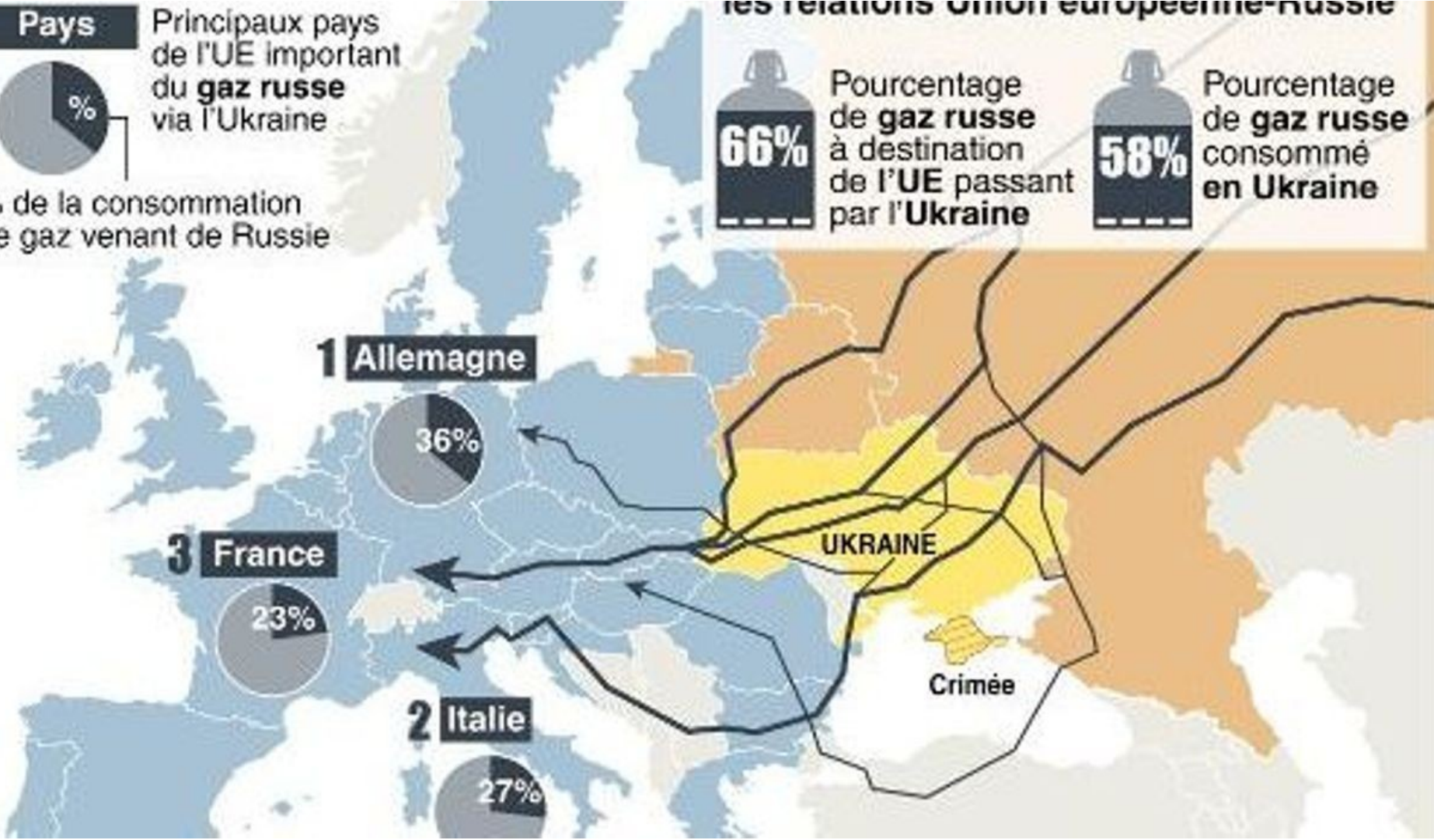
## Les relations Union européenne-Russie



Pourcentage de **gaz russe** à destination de l'UE passant par l'Ukraine



Pourcentage de **gaz russe** consommé en Ukraine





# QUELLE GOUVERNANCE FUTURE ?



La période actuelle impose une remise en question de ce qui semblait acquis et d'imaginer des futurs possibles et souhaitables : sur quelles bases créer les sociétés ? Est-il encore possible de développer l'économie et les entreprises sans prendre en compte les évolutions des pays, des empires, des théories de puissance ? Il est aussi indispensable d'imaginer de nouveaux scénarii politiques, économiques, sociétaux ainsi qu'un nouvel ordre mondial.

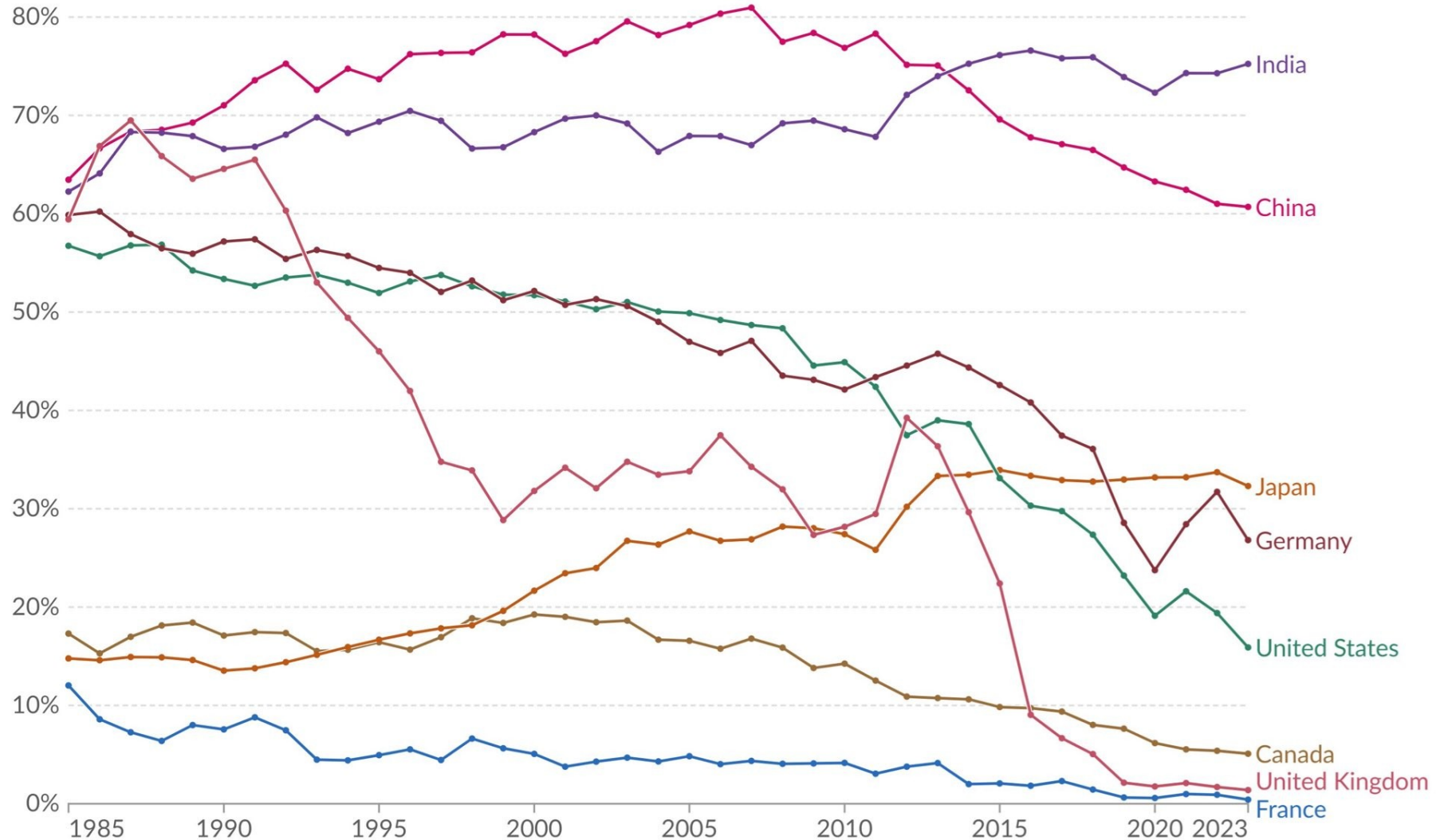
Ces questions de gouvernance concernent tant les États que les entreprises et collectivités.

De nouvelles formes d'apartheid (politique DZ, économique Nord/Sud, social ZAD, démographique euthanasie) sont-elles admissibles ?

# QUELLE GOUVERNANCE FUTURE ?

## Share of electricity production from coal

Measured as a percentage of total electricity.

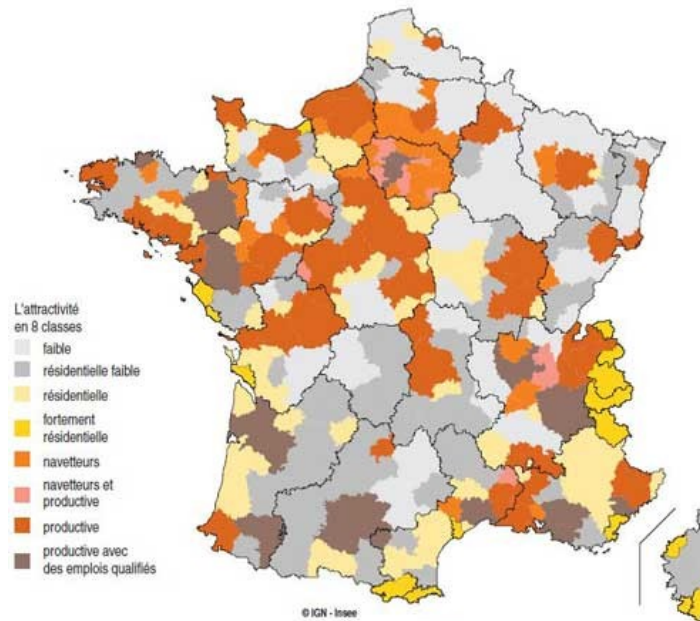


# ***L'ATTRACTIVITÉ ÉCONOMIQUE***

# ESSAI DE DÉFINITION

## Une attractivité économique à plusieurs facettes

résidentielle : tourisme, retraités ou navetteurs,  
productive : arrivée d'emplois ou d'actifs qualifiés



Lecture : la zone d'emploi de Toulouse se démarque par un haut niveau d'attractivité productive.  
Source : Insee, Sirene, Clap, Lifi, DADS 2007 à 2009 et recensement de la population 2008.

L'attractivité d'un territoire est un concept au carrefour de l'économie du développement, de l'économie financière, du droit comparé et de la science politique. Elle vise à quantifier et comparer l'attrait relatif de différents territoires concurrents pour des flux d'investissements, en les évaluant quantitativement et qualitativement sur une série de variables telles que la croissance du PIB, le taux d'imposition, le rapatriement des capitaux, la qualité de la main d'œuvre et la stabilité politique. L'attractivité territoriale « repose sur trois piliers — le tissu productif, le tissu résidentiel et le tissu touristique — qui sont inégalement valorisés puisque le tourisme est souvent négligé ce qui n'est pas le cas du volet économique et productif »

# LA DÉVELOPPER ET LA CONSERVER



Avec 1 194 projets annoncés, la France a conservé en 2023 la 1<sup>ère</sup> place européenne pour l'accueil des investissements étrangers, et ce pour la 5<sup>e</sup> année consécutive. Par ailleurs, 76% des 204 dirigeants interrogés par EY pensent que la France peut encore améliorer son attractivité d'ici 3 ans.

Critères renforçant l'attractivité d'un territoire : infrastructures, offres d'emploi, sécurité publique, qualité de vie, fiscalité, services sociaux et culturels, établissements d'enseignement supérieur, tourisme, etc.

# ***LA SOUVERAINETÉ ÉCONOMIQUE***

# DÉFINITION

## Renforcer la Souveraineté et la Stratégie Économique

Pourquoi les entrepreneurs et dirigeants doivent s'intéresser à la Vision de la France?



La souveraineté économique désigne l'état d'un système économique qui bénéficie d'un contrôle sur ses approvisionnements principaux. Contrairement à l'autarcie, la souveraineté économique permet un recours au libre-échange, encadré, dès lors qu'il n'affaiblit pas les capacités de l'État.

Le droit français comporte plusieurs dispositions relatives à la souveraineté économique, bien que le terme ne soit pas utilisé. L'article L 151-3 du Code monétaire et financier crée le principe d'un contrôle de l'État des « *activités de nature à porter atteinte à l'ordre public, à la sécurité publique ou aux intérêts de la défense nationale* ». Il est complété par un décret de 2005, dit décret de Villepin, qui met en place une liste d'activités stratégiques d'un point de vue économique.

# LA DÉVELOPPER ET LA CONSERVER



La question s'est imposée dans le débat depuis la pandémie (dépendance à la production chinoise, notamment les masques chirurgicaux), la guerre en Ukraine a posé la question de la souveraineté énergétique.

Renforcer la souveraineté économique d'un pays passe par sa réindustrialisation, en permettant la production d'un bien directement sur le territoire. Après le confinement en 2020, le gouvernement a lancé le plan *France Relance* pour soutenir l'industrie française sur des secteurs clés tels que l'aéronautique, la santé ou l'agroalimentaire.

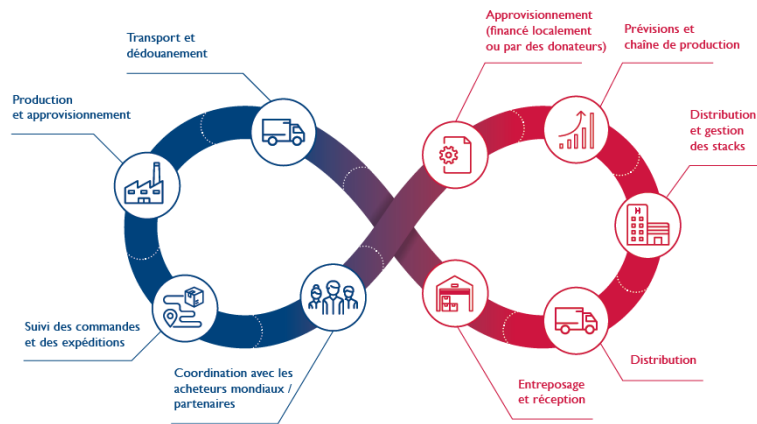
Le rapport sénatorial de 2022 « sur la souveraineté économique de la France » présente 5 plans de souveraineté : l'approvisionnement en intrants ; les infrastructures énergétiques et numériques ; les compétences et métiers de demain ; la politique commerciale ; la protection des entreprises.



# **DE L'AFFRONTEMENT MILITAIRE A LA GUERRE ÉCONOMIQUE**



# CONSÉQUENCES ÉCONOMIQUES DE LA GUERRE

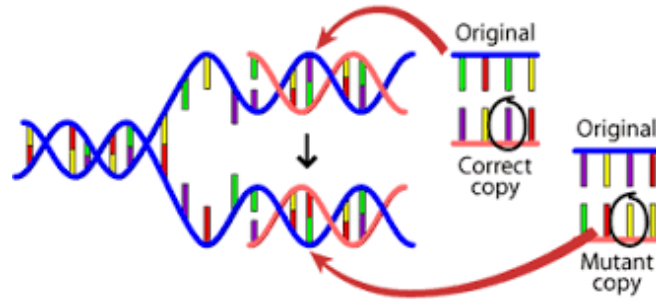


Depuis le retour de la guerre dite « de haute intensité » sur le territoire européen (Ukraine), ses conséquences reviennent sur le devant de la scène :

- pertes de parts marché du fait des sanctions économiques (Renault & Danone en Russie) ;
- pertes d'approvisionnement et incertitudes sur les nouveaux fournisseurs (gaz, céréales) ;
- spéculation sur les matières premières et chantages à la nourriture (Russie) ;
- appauvrissement prévisible dû à la reconstruction et à l'effondrement démographique (tués, blessés, mutilés).

Ce qui avait été envisagé est maintenant réalité → développement de nouvelles formes de conflit, mais l'abaissement des USA a brisé un tabou.

# DES MUTATIONS ÉCONOMIQUES ET POLITIQUES MAJEURES



- **État de la compétition économique durant la Guerre Froide :**
  - un nombre limité de Puissances économiques ;
  - une compétition finalement assez réduite ;
  - une situation assez confortable...
- **La France : un manque avéré de prospective économique :**
  - des chefs d'entreprises aux ambitions limitées ;
  - un État de moins en moins présent à bon escient ;
  - des erreurs lourdes de conséquences (services, industrie...).
- **Un monde devenu multipolaire :**
  - « Fin de l'Histoire » ou modèle contesté ?
  - Une compétition économique singulièrement accrue ;
  - l'emploi de méthodes non conventionnelles.

**UN CHANGEMENT COMPLET DE PARADIGME QUE LES DÉCIDEURS FRANÇAIS N'ONT PAS ANTICIPÉ...**

# LES FACTEURS DE DURCISSEMENT DES RIVALITÉS ÉCONOMIQUES



## Facteurs catalytiques de la compétition économique :

- l'émergence de nouveaux compétiteurs plus agressifs ;
- la déréglementation ;
- la diffusion des TIC ;
- la baisse des coûts de transports ;
- le progrès technologique ;
- la prédation financière et le non-respect des engagements ;
- spéculation et innovation ;

parfois sous couvert de changements géopolitiques (France - Australie)

# L'ÉVOLUTION DES FORMES DE LA GUERRE



En parallèle des formes traditionnelles de guerre, un nouveau type d'affrontement a fait son apparition depuis le début des années 1990 : **LA GUERRE ÉCONOMIQUE**

***Les proximités idéologiques d'hier ont laissé la place à une concurrence exacerbée qui transcende tous les anciens schémas, y compris entre alliés.***

La puissance économique s'est peu à peu imposée comme un vecteur fondamental d'influence et participe dorénavant à la puissance d'un pays.

Après une période où la guerre n'était pas du tout souhaitée, les conflits futurs mêleront aspects militaires et économiques, notamment du fait de l'hyper technologie des armements.

# L'ÉVOLUTION DES FORMES DE LA GUERRE



Selon certains analystes, les grandes puissances - et non pas économies - se regarderaient à distance face aux soubresauts du système financier mondial.

Que faire si le système périclité ?

Trois voies d'action d'ores et déjà mises en œuvre :

- **l'or**, il n'y a que cela de vrai et donc concentrer physiquement les stock, les augmenter (Les autorités bancaires allemandes ont fait **rapatrier** en 2016 ~ **216 tonnes d'or**) ;
- **lutter contre l'évasion fiscale**, voire pratiquer, par symétrie des opérations, un contrôle fiscal extra-national, cf. cas des "*US person*" ;
- **spolier** - ou piller ? rançonner ? - les grandes entreprises, de préférence étrangères, pour combler les déficits et donc accroître la crédibilité politique d'un État quant à sa signature financière : refaisons le tour de toutes les grandes entreprises européennes ayant laissé bien des milliards aux États-Unis (Iran, pollution, etc).

# ***LUTTES D'INFLUENCE***

# LES ORIGINES DU « SMART POWER »



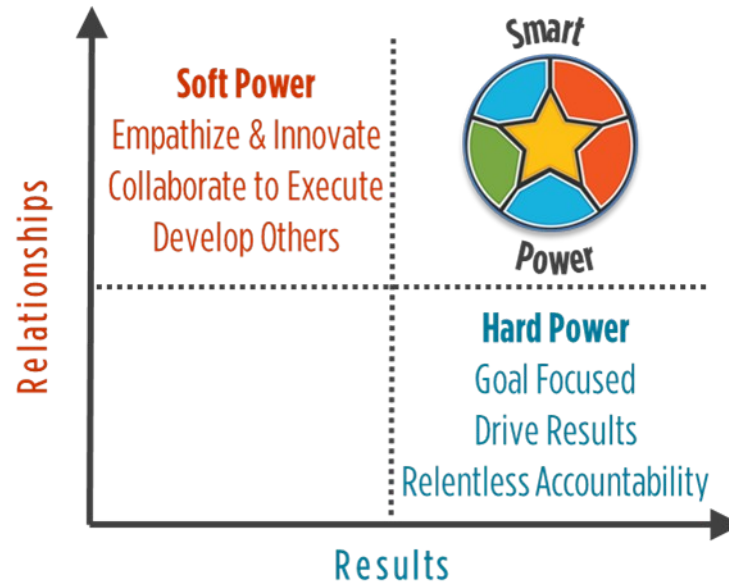
Après le ralentissement général dû à la pandémie, toutes les économies cherchent à se relancer.

La pression économique et l'action médiatique sont utilisées comme armes de guerre par le politique qui perd les guerres militaires. On est passé du « *Hard Power* » au « *Soft Power* » puis au « *Smart Power* » (combinaison des deux).

Le développement rapide des technologies de l'information a ouvert de nouvelles possibilités en accélérant et en améliorant les capacités d'analyse et les processus industriels et commerciaux.



# LES ORIGINES DU « SMART POWER »



Soft power : Joseph Nye soutient que désormais les États-Unis disposent d'un avantage comparatif nouveau et amené à jouer un rôle croissant à l'avenir : la capacité de séduire et de persuader les autres États sans avoir à user de leur force ou de la menace.

Hard power : capacité d'un corps politique à imposer sa volonté à d'autres corps politiques à l'aide de moyens militaires et économiques. Pression économique et l'action médiatique sont utilisées comme armes de guerre par le politique qui perd les guerres militaires.

Smart power : une approche qui souligne la nécessité d'une armée forte, mais aussi d'alliances, de partenariats et d'institutions à tous les niveaux pour étendre l'influence américaine et établir la légitimité du pouvoir américain.

# « Soft power »

## Militaire

- Arsenal complet
- Potentiel de déploiement global
- Haute capacité de surveillance

## Politique

- Des alliances solides et nombreuses
- Rôle des organisations mondiales (ONU, OMC, FMI)



Hyperpuissance  
américaine

## Economique

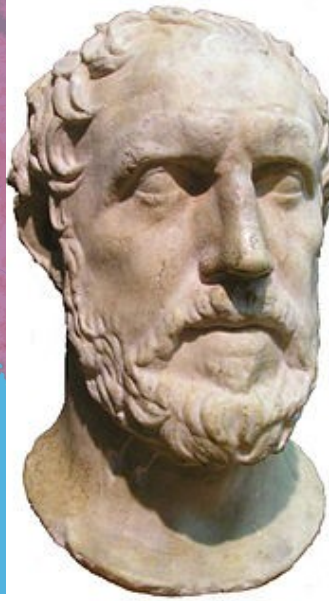
- Puissance financière (bourses, dollar)
- Puissance industrielle / agricole / commerciale
- La domination des FMN américaines

## Culturelle

- « way of life » (alimentation, modes)
- médias et arts
- l'anglais
- un « aimant » pour les cerveaux (brain drain)

# « Hard power »

# POWER...



Si l'on convient qu'un pouvoir s'acquiert ou s'accroît en surmontant des résistances ou en éliminant des concurrents, il faut envisager le *soft power* comme une forme atténuée de **propagande** et de **formatage** des esprits, ce qui n'est pas toute la définition qu'en donne Nye. Qu'il s'agisse de renverser un gouvernement ou de formater les élites d'un pays, la méthode soft ne fonctionne que là où il y a un vide ou une contradiction.

Dans *L'histoire de la guerre du Péloponnèse* Thucydide prête aux Athéniens ces propos : « Vous savez aussi bien que nous que, dans le monde des hommes, les arguments de droit n'ont de poids que dans la mesure où les adversaires en présence disposent de moyens de contrainte équivalents et que, si tel n'est pas le cas, les plus forts tirent de leur puissance tout le parti possible, tandis que les plus faibles n'ont qu'à s'incliner. »

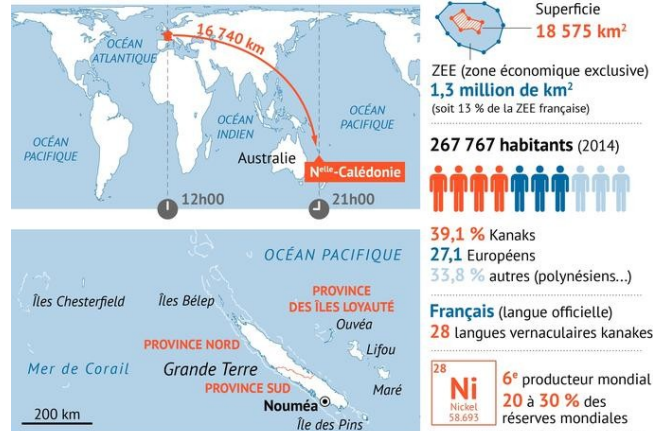
# POWER...



La raison du plus fort est toujours la meilleure :  
Nous l'allons montrer tout-à-l'heure.  
Un agneau se désaltérait dans le courant d'une onde pure.  
Un loup survient à jeun, qui cherchait aventure.  
Et que la faim en ces lieux attirait.  
Qui te rend si hardi de troubler mon breuvage ?  
Dit cet animal plein de rage.  
(...)  
Là-dessus, au fond des forêts  
Le loup l'emporte et puis le mange,  
Sans autre forme de procès.  
**Jean de La Fontaine**, *Le loup et l'agneau*

# INFLUENCE

## La Nouvelle-Calédonie en chiffres



<b>1774</b> James Cook découvre la Nouvelle-Calédonie	<b>1853</b> Deviens française	<b>1878</b> Grande révolte kanake	<b>1979</b> Création du Front indépendantiste (ancêtre du FLNKS)	<b>1984</b> Début des « événements de Nouvelle-Calédonie »	<b>1988</b> Prise d'otages d'Ouvéa puis Accords de Matignon	<b>1998</b> Accord de Nouméa	<b>2018</b> Référendum d'autodétermination
--	----------------------------------	--------------------------------------	---	---	--	---------------------------------	---

Infographie **LE FIGARO**

Les opérations d'influence d'un État envers un autre ont toujours eu lieu, sous des formes diverses allant parfois jusqu'à la corruption de ses « élites ».

Mener ce type d'opérations nécessite un investissement et du travail.

Elles ont été redécouvertes avec la mode des « influenceurs ».

En France, elles ont fait l'objet de récentes études de l'IRSEM, et se focalisent sur les pays non alliés de la France (Russie, Chine), alors que rien n'interdit à un pays de mener de telles opérations sur le territoire de ses alliés.

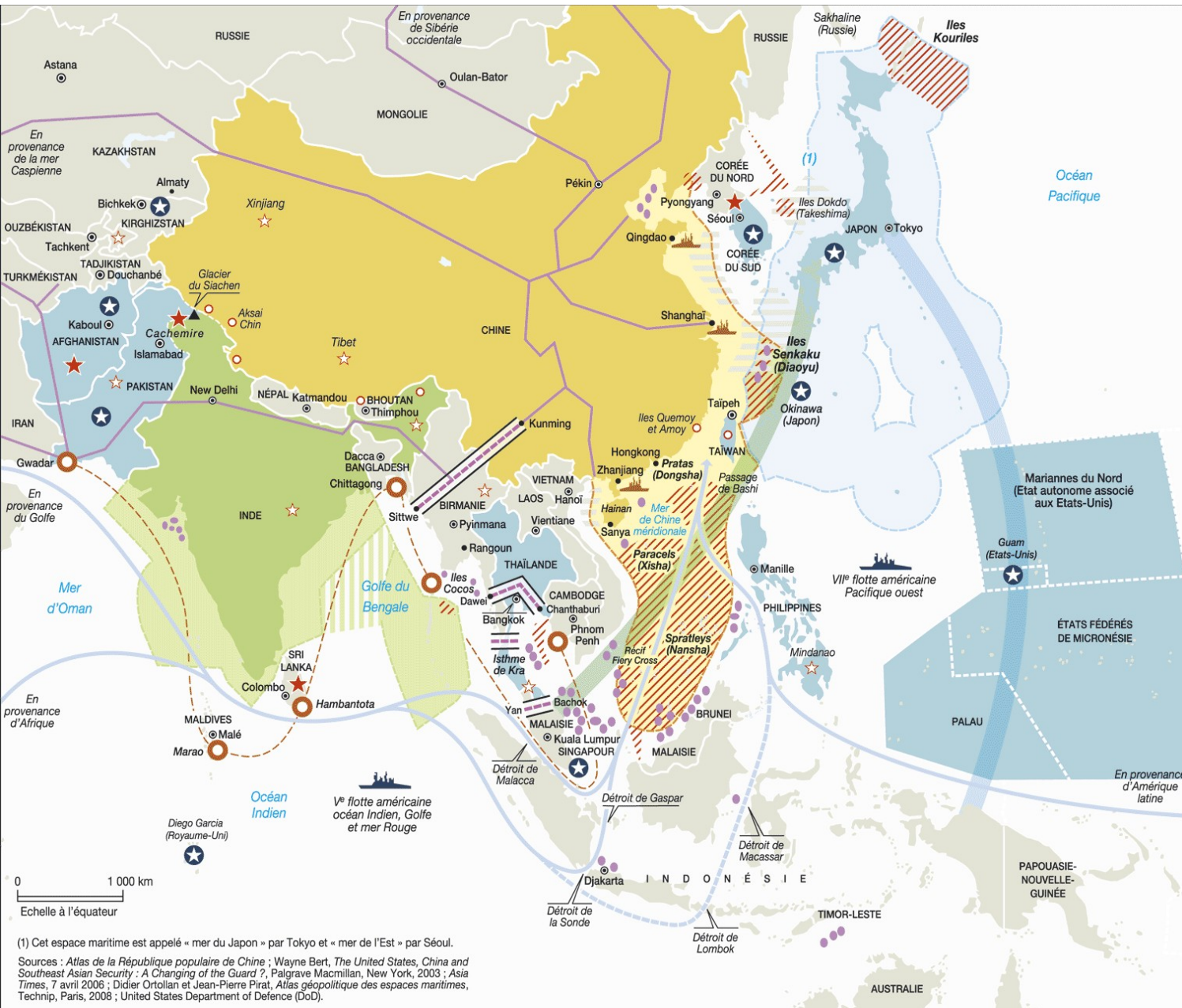
Lors du 3<sup>e</sup> référendum d'indépendance de la Nouvelle-Calédonie, les opérations d'influence chinoises ont été analysées.

Celles menées par les alliés de la France le sont beaucoup moins. Elles partagent cependant le même objectif, défendre les intérêts du pays commanditaire au détriment de ceux du pays visé.

***UN EXEMPLE EMBLÉMATIQUE  
D’AFFRONTEMENT :  
LA RIVALITÉ SINO-AMÉRICAINE***



# DES RIVALITÉS INTERNATIONALES GRANDISSANTES



**DOMAINES MARITIMES REVENDIQUÉS**

- Chine
- Japon
- Inde
- Possibilité d'extension de la souveraineté indienne sur le plateau continental (au-delà des 200 milles marins)
- Zones maritimes contestées

**ZONES DE CONFLITS ET DE TENSIONS**

- Conflits majeurs
- Tensions et violences politiques
- Différends territoriaux

**RESSOURCES**

- Zone commune d'exploitation des ressources
- Exploitation offshore de pétrole et de gaz

**LA CHINE DANS SON CONTEXTE RÉGIONAL**

**1. Facteurs d'encercllement...**

**Présence militaire américaine**

- Pays alliés des Etats-Unis
- Principales bases ou facilités militaires
- Marine de guerre

**Approvisionnement en énergie**

- Voies traditionnelles
- Voies alternatives

**« Obstacles » géopolitiques**

- « Ligne verte » : présence de la marine japonaise, revendications sur Taiwan et en mer de Chine méridionale
- « Ligne bleue » : souveraineté du Japon sur un immense espace marin, présence militaire américaine, instabilité politique en Asie du Sud-Est

**2. ... et stratégies de contournement**

- « Collier de perles » : bases ou facilités militaires chinoises existantes ou en projet, et accords avec des pays alliés
- Projets alternatifs de « corridors énergétiques »
- Développement de projets alternatifs d'oléoducs et de gazoducs terrestres
- Flotte militaire chinoise

(1) Cet espace maritime est appelé « mer du Japon » par Tokyo et « mer de l'Est » par Séoul.  
 Sources : Atlas de la République populaire de Chine ; Wayne Bert, The United States, China and Southeast Asian Security : A Changing of the Guard ?, Palgrave Macmillan, New York, 2003 ; Asia Times, 7 avril 2006 ; Didier Ortollan et Jean-Pierre Pirat, Atlas géopolitique des espaces maritimes, Technip, Paris, 2008 ; United States Department of Defence (DoD).

# STRATÉGIE CHINOISE : UNE PRISE EN COMPTE DU PASSÉ

*Situation Précédente*

*Objectif recherché*

**Projet Gorbatchev pour l'URSS**  
(qui s'est effondré dès fin 1989)

Système **Collectiviste**  
+  
Régime **Totalitaire**

Système **Collectiviste**  
+  
Régime **Démocratique**

**Projet Deng Hsiao Ping pour la Chine**  
(concrétisé depuis 1989)

Système **Collectiviste**  
+  
Régime **Totalitaire**

Système **Capitaliste**  
+  
Régime **Totalitaire**

**Stratégie Chinoise : changement de Système et non de Régime**

*Pour mémoire :*

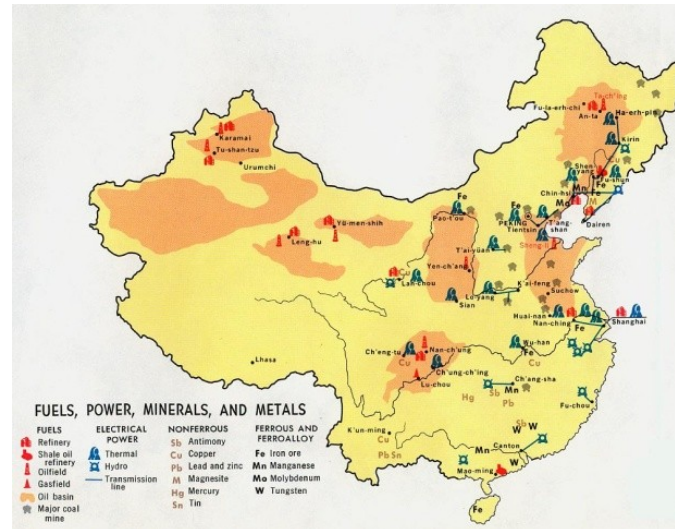
**Allemagne (1933 - 1945)**  
**Italie (1923 - 1943)**  
**Japon (1927 - 1945)**

Système **Capitaliste**  
+  
Régime **Totalitaire**

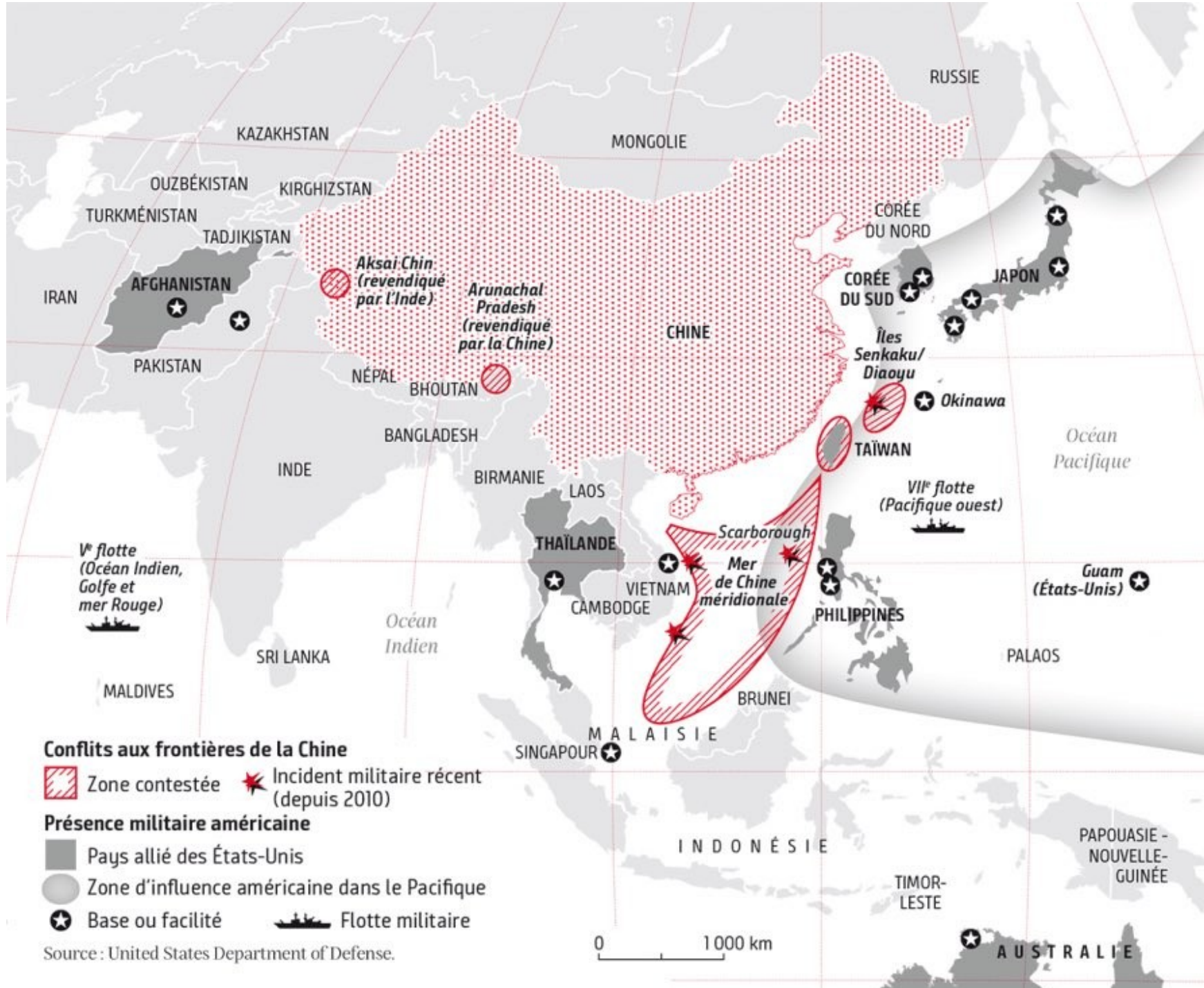
Système **Capitaliste**  
+  
Régime **Démocratique**



# LA CHINE FACE A SA VULNÉRABILITÉ ÉNERGÉTIQUE



La croissance économique de la Chine repose en grande partie sur les échanges internationaux, qu'il s'agisse des exportations massives de produits chinois ou de son importation tout aussi importante de matières premières. Or, **90% du commerce chinois est de nature maritime**, dont **80% emprunte des routes chargées et considérées comme vulnérables**, (piraterie et potentiellement terrorisme maritime) : les détroits de Malacca et dans une moindre mesure ceux de la Sonde et de Lombok. Le 29 novembre 2003, le président **Hu Jintao** exprime ses inquiétudes quant à la dépendance pétrolière de son pays dont la majorité des importations proviennent du golfe Arabo-persique et d'Afrique puis transitent par **le détroit de Malacca**. Cette route commerciale est particulièrement vulnérable dans la mesure où une prise de contrôle hostile de ce détroit par des puissances étrangères serait de nature à perturber son approvisionnement énergétique et le fonctionnement de son économie.



### Conflits aux frontières de la Chine

- Zone contestée
- Incident militaire récent (depuis 2010)

### Présence militaire américaine

- Pays allié des États-Unis
- Zone d'influence américaine dans le Pacifique
- Base ou facilité
- Flotte militaire

Source : United States Department of Defense.

0 1 000 km

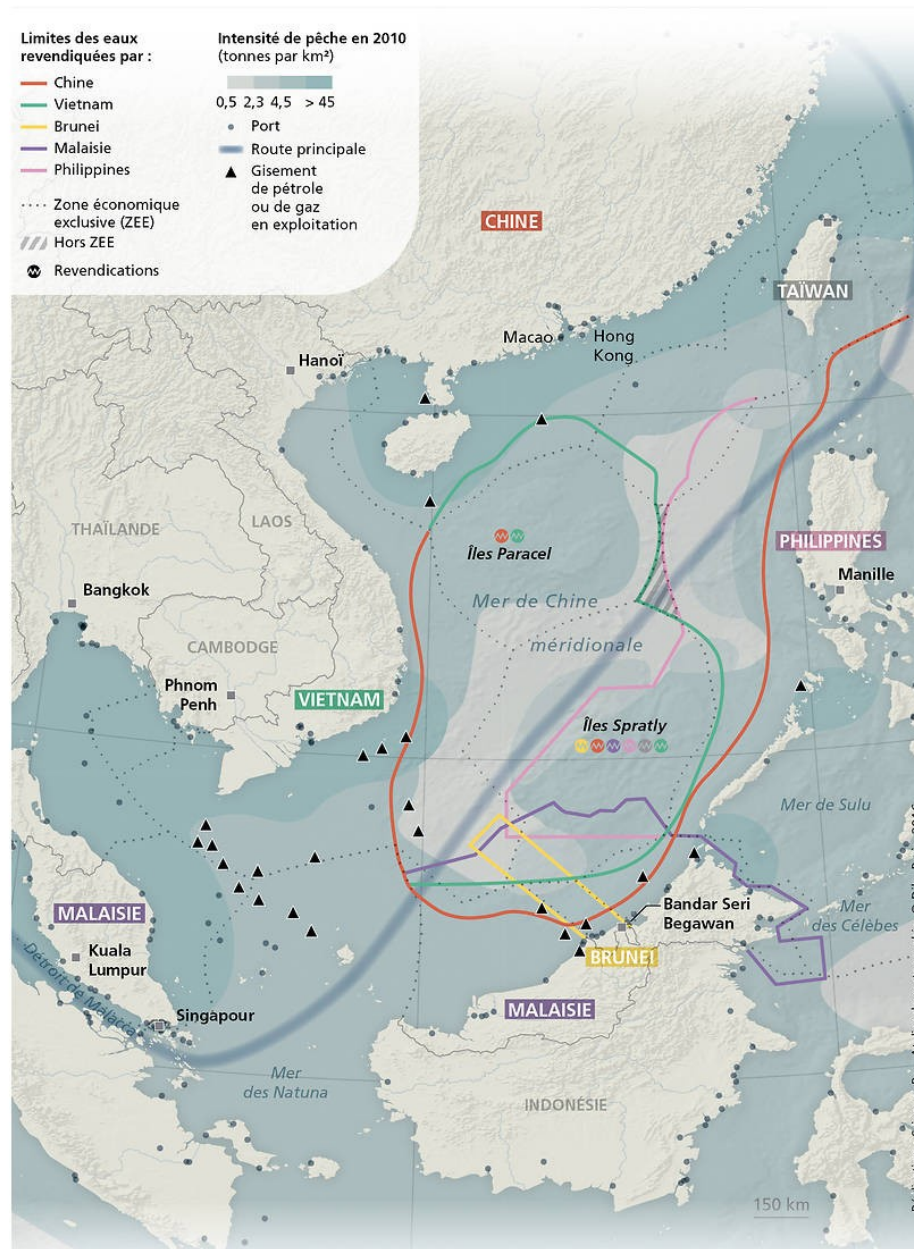
# La stratégie sous-marine de Pékin

Pour déployer ses sous-marins, la Chine cherche à garantir son accès aux eaux profondes du Pacifique

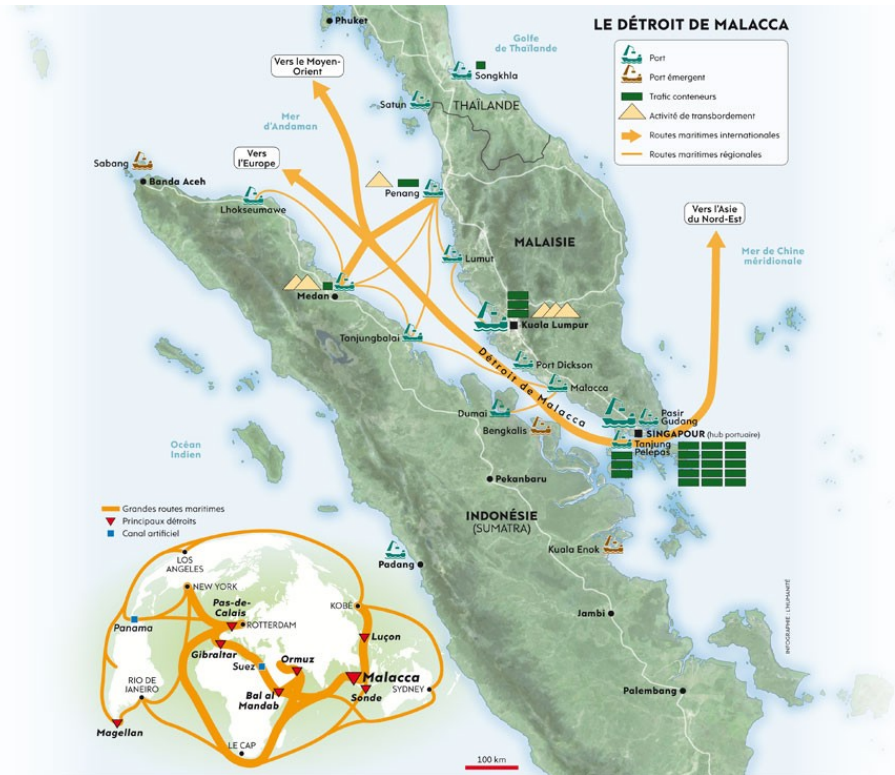


# LE « DILEMME DE MALACCA » »

## Enjeux stratégiques en mer de Chine méridionale



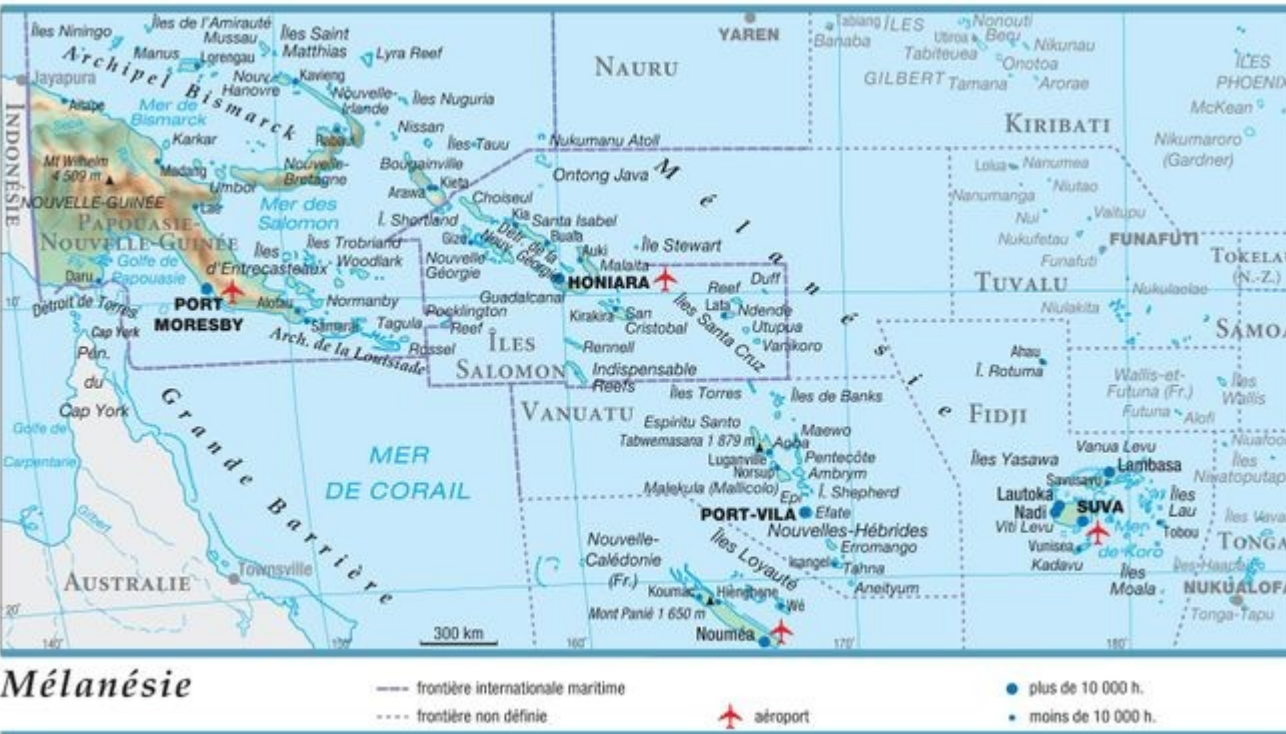
# LE « DILEMME DE MALACCA »



Ce discours met en exergue l'inquiétude de Pékin à l'égard de sa sécurité énergétique dont les fondements s'articulent autour des : **dépendance**, **vulnérabilité stratégique** et **compétition sino-américaine**.

Cette dépendance énergétique croissante se double d'une vulnérabilité stratégique dans la mesure où 80 % de l'approvisionnement en pétrole de la Chine transite par mer, dont 85 % par le détroit de Malacca. Or, la Chine n'est pas en mesure d'assurer la protection de cette voie de communication maritime, ce qui constitue un défi sécuritaire majeur pour Pékin : c'est le « **dilemme de Malacca** ».

# TULAGI

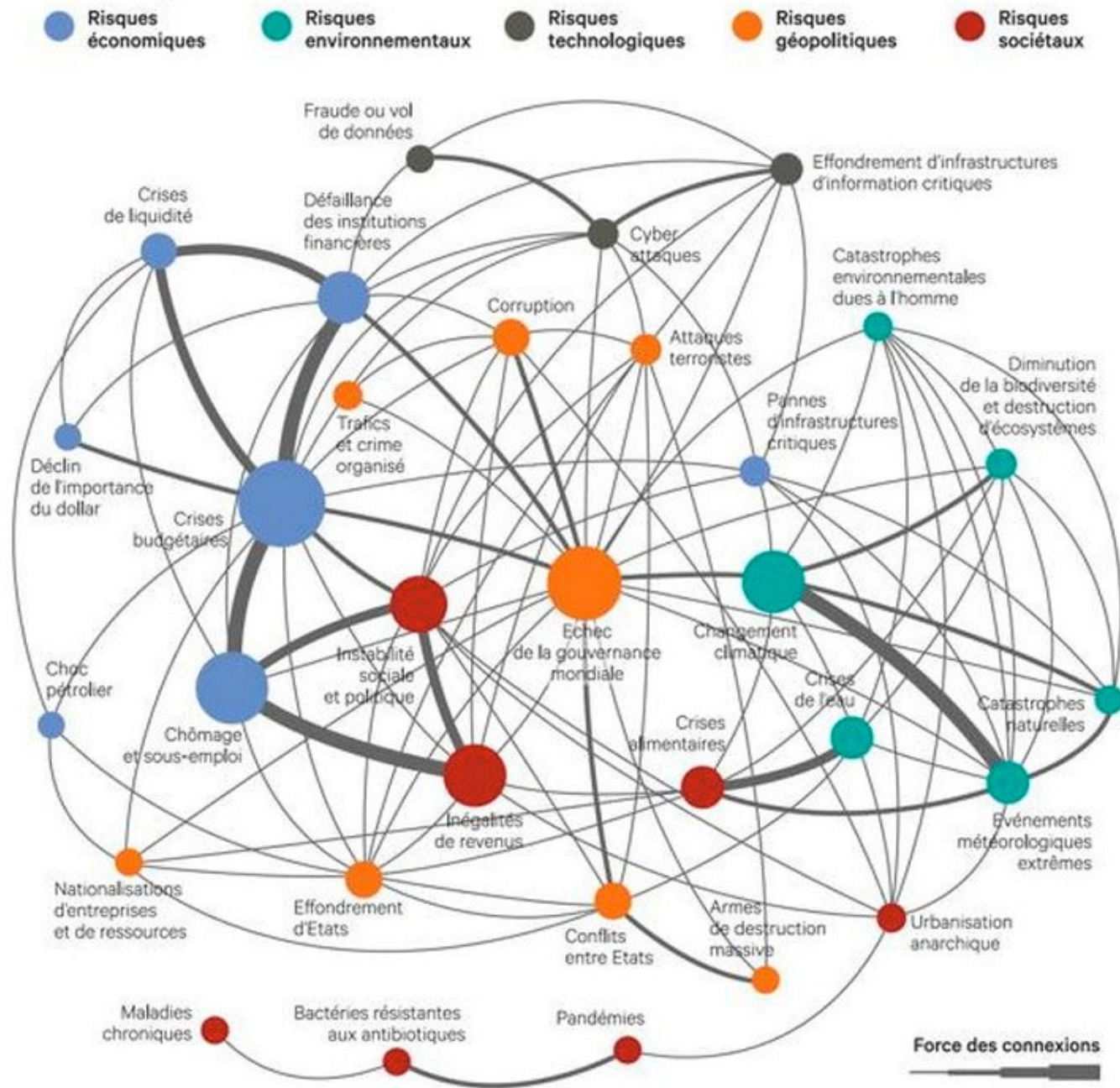


Octobre 2019 : un mystérieux groupe industriel, originaire du Fujian, en Chine, vient de conclure un contrat de location de cette île de 2km<sup>2</sup>, offrant un mouillage naturel en eau profonde à la deuxième puissance mondiale dans le Pacifique sud, sous le regard inquiet des États-Unis et de l'Australie voisine.

Le texte offre un blanc-seing à China Sam Group, qui opère dans de multiples secteurs depuis l'exploitation de gaz au secteur de la sécurité. En septembre, les Salomon ont rompu leurs relations avec leur allié traditionnel, Taïwan, qui lui avait versé 480 millions de dollars d'aide au cours des dernières décennies, pour reconnaître seule la Chine communiste. Honiara, a entraîné la voisine Kiribati dans son sillage.

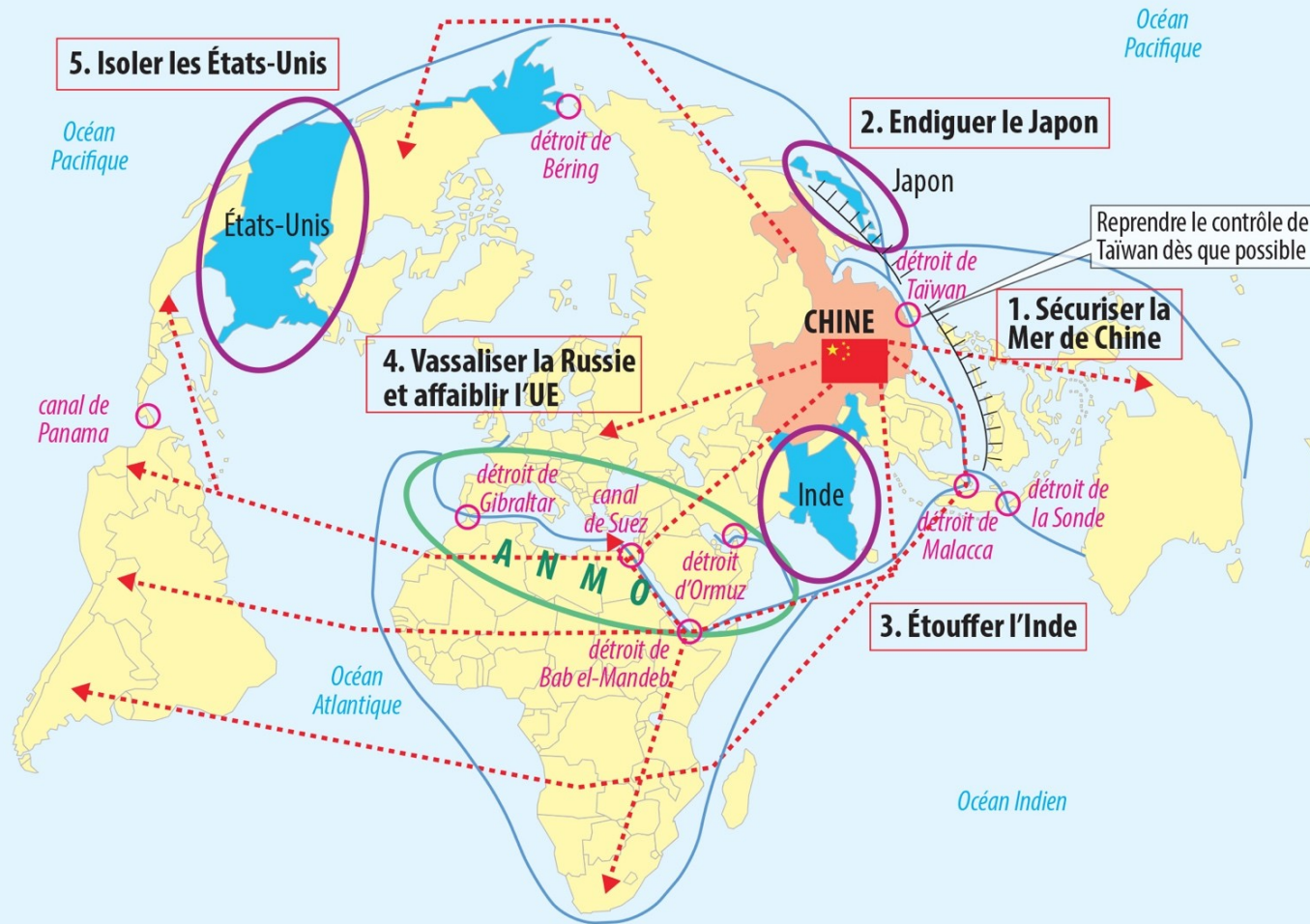


# DES RISQUES MONDIAUX INTERCONNECTÉS





# LA STRATÉGIE CHINOISE



- Principales routes maritimes pour la Chine
- - - -> Axes de diffusion de l'influence chinoise
- Shoke point

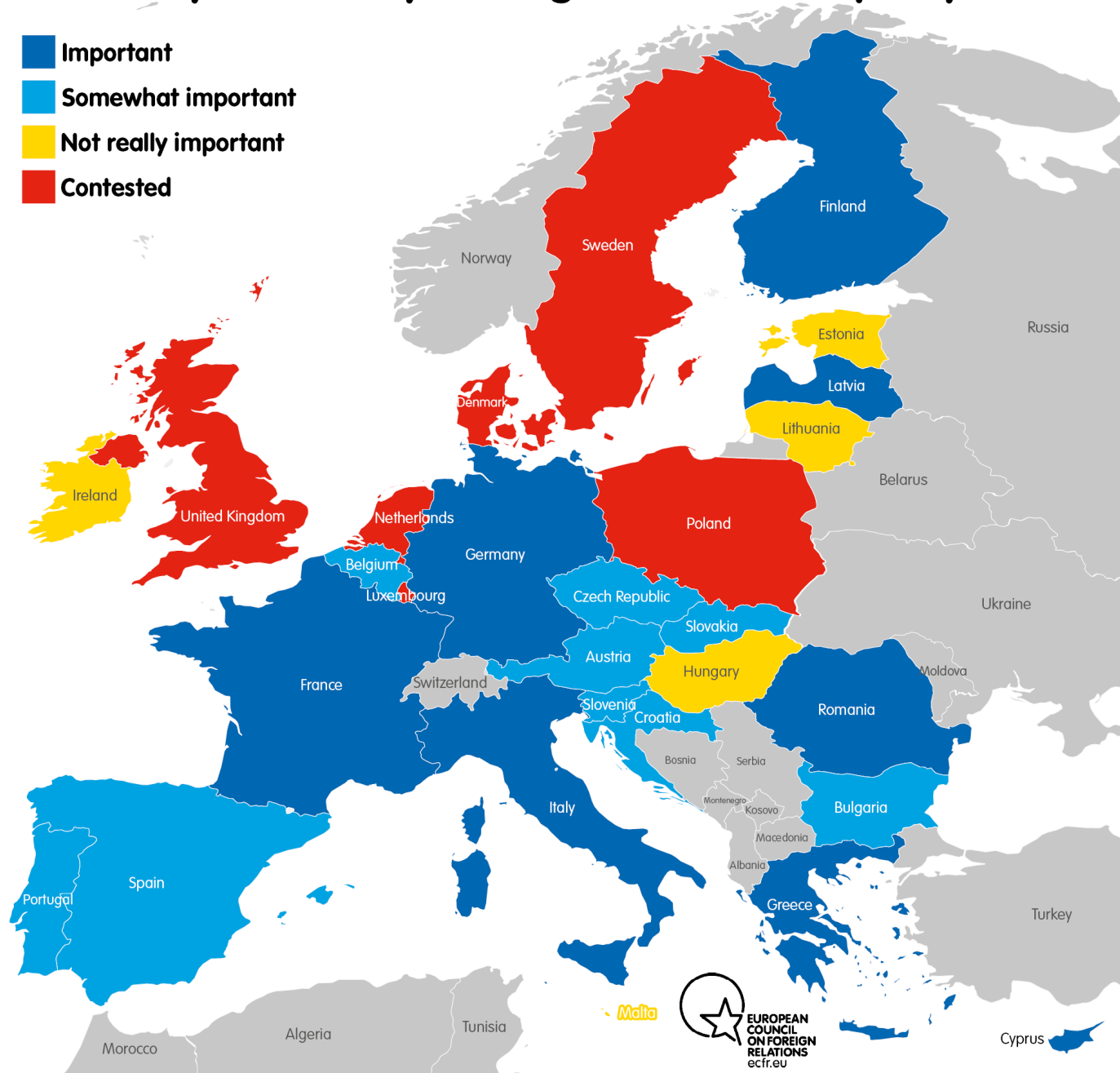
# LA STRATÉGIE AMÉRICAINE



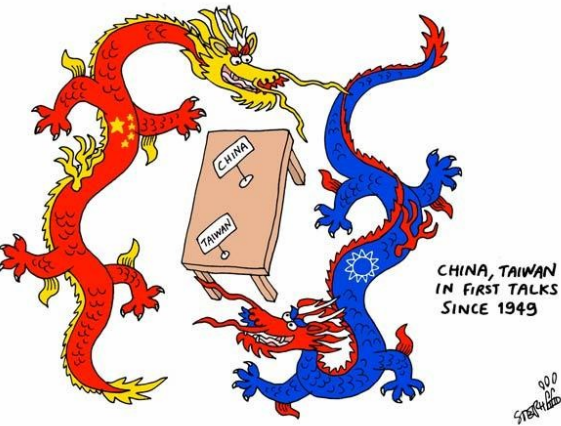


# How important is the goal of European strategic autonomy to your country's foreign and defence policy?

- Important
- Somewhat important
- Not really important
- Contested

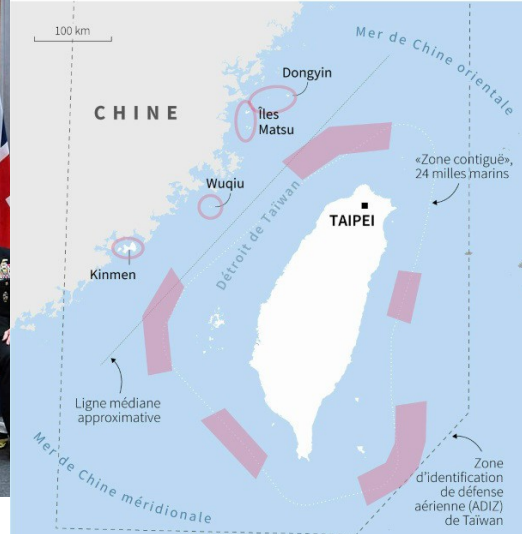


# LE PIVOT VERS L'ASIE



## Exercices militaires chinois autour de Taïwan

■ Zones des manœuvres «Joint Sword-2024A» menées par la Chine continentale les 23 et 24 mai, telles qu'identifiées par les médias d'État



Sources : Flanders Institute, Ocean Affairs Council, MSA, ministère de la Défense taiwanais AFP

En 2011, l'administration Obama lance le « pivot vers l'Asie » en réaction à l'important changement structurel que représente l'essor économique et militaire de la Chine. Il y a un regain d'intérêt des USA pour l'Asie, au détriment de l'Europe et du Proche-Orient.

L'accord de coopération AUKUS (2021) vise à contrer l'expansion de la Chine dans l'Indo-Pacifique.

Les guerres en Ukraine (2022) et au proche-orient (2024) rebattent les cartes. Quel avenir pour Taïwan dans un contexte de souveraineté économique US ?