

*INTRODUCTION À L'IE : LES
TRANSFORMATIONS DU MONDE*

HOW MUCH YOU LEARN

FROM
THEORY



FROM
PRACTICE



FROM
MISTAKES



BOULEVERSEMENTS EN COURS

UN CHANGEMENT D'ENVIRONNEMENT



Nous vivons depuis la chute du mur de Berlin dans une **période de changement stratégique** conduisant à un nouvel équilibre du monde encore indéfini.

Il y a rupture d'un ordre établi sur la base de la Charte des Nations unies de 1945, par les trois grands chantiers dérégulateurs de ce début de siècle :

- la révolution démographique et les migrations dues aux disparités économiques, de niveau de vie et d'espérance de vie ;
- l'exigence écologique et le bouleversement des équilibres agricoles ;
- le chaos induit par la globalisation économique.

LES CHOCS HISTORIQUES



1945 : fin de la seconde guerre mondiale, création de l'ONU, des deux blocs.

1991 : chute du mur de Berlin, effondrement du bloc communiste, « fin de l'Histoire » et « moment unipolaire » → globalisation.

2007 : crise des subprimes qui fait tanguer le \$, instrument sur lequel les USA ont assis leur domination, après la fissuration de la guerre en Irak (AbouGhraib, Guantanamo).

2022 : invasion de l'Ukraine, redéfinition des alliances mondiales et des accords commerciaux.

LA FIN DU « VILLAGE MONDIAL »

WORLD | CHINA

Booming Trade With China Helps Boost Russia's War Effort

Chinese exports to its neighbor have risen sharply, as Beijing sends everything from microchips to trench-digging excavators

By Austin Ramzy in Hong Kong and Jason Douglas in Singapore
Updated Aug. 21, 2023 at 12:31 pm ET



« Nous recevons l'aide française depuis 63 ans, mais notre pays ne s'est pas développé. La supprimer maintenant ne nous tuera pas, mais nous motivera à travailler et à compter sur nous-mêmes » - Ibrahim Traore, Président du Burkina Faso



Suite à ces chocs historiques, la période actuelle est insolite :

- Perte d'influence des USA (retraits d'Irak, d'Afghanistan → sont-ils un allié fiable ?), fragmentation du SMI et dédollarisation (baisse des réserves internationales de \$), sanctions commerciales contournées et détournées, contestation de la démocratie libérale, de la culture « avancée », des institutions mondiales.
- Retour de la souveraineté des nations, conséquence indirecte de l'extra-territorialisation du droit US vu comme un repli sur soi.
- Résurgence des empires passés (Turquie - Azerbaïdjan Arménie Syrie Israël), Chine – Taïwan, décolonisation totale et nouvelles tentations (Wagner - Ukraine et Afrique).

***LA CONTESTATION DE L'ORDRE
ÉTABLI***

LE DÉVELOPPEMENT DES BRICS



Not the new NAM

One principal objective of Non-aligned Movement was to stay away from rival power blocks. The BRICS, in contrast, is led by one of the competing power blocs – the Sino-Russian alliance

RAJA-MANDALA
BY C RAJA MOHAN

JUDGING BY THIS newspaper's headlines in the last few days, Delhi is more interested in a meeting between Prime Minister Narendra Modi and Chinese leader Xi Jinping in Johannesburg than in the agenda of the BRICS forum. This is not surprising. Most multilateral meetings are usually overshadowed by important bilateral meetings among member states. The prospect of ending India's military standoff with China in Ladakh is surely far more consequential than the soaring rhetoric on global issues at the BRICS summit. Even small steps towards military disengagement and de-escalation in Ladakh would be of greater relevance than the unreal debates about dethroning the US dollar in

C.R. Sankar

Face au G7 dont l'influence est contestée, les BRICS se développent.

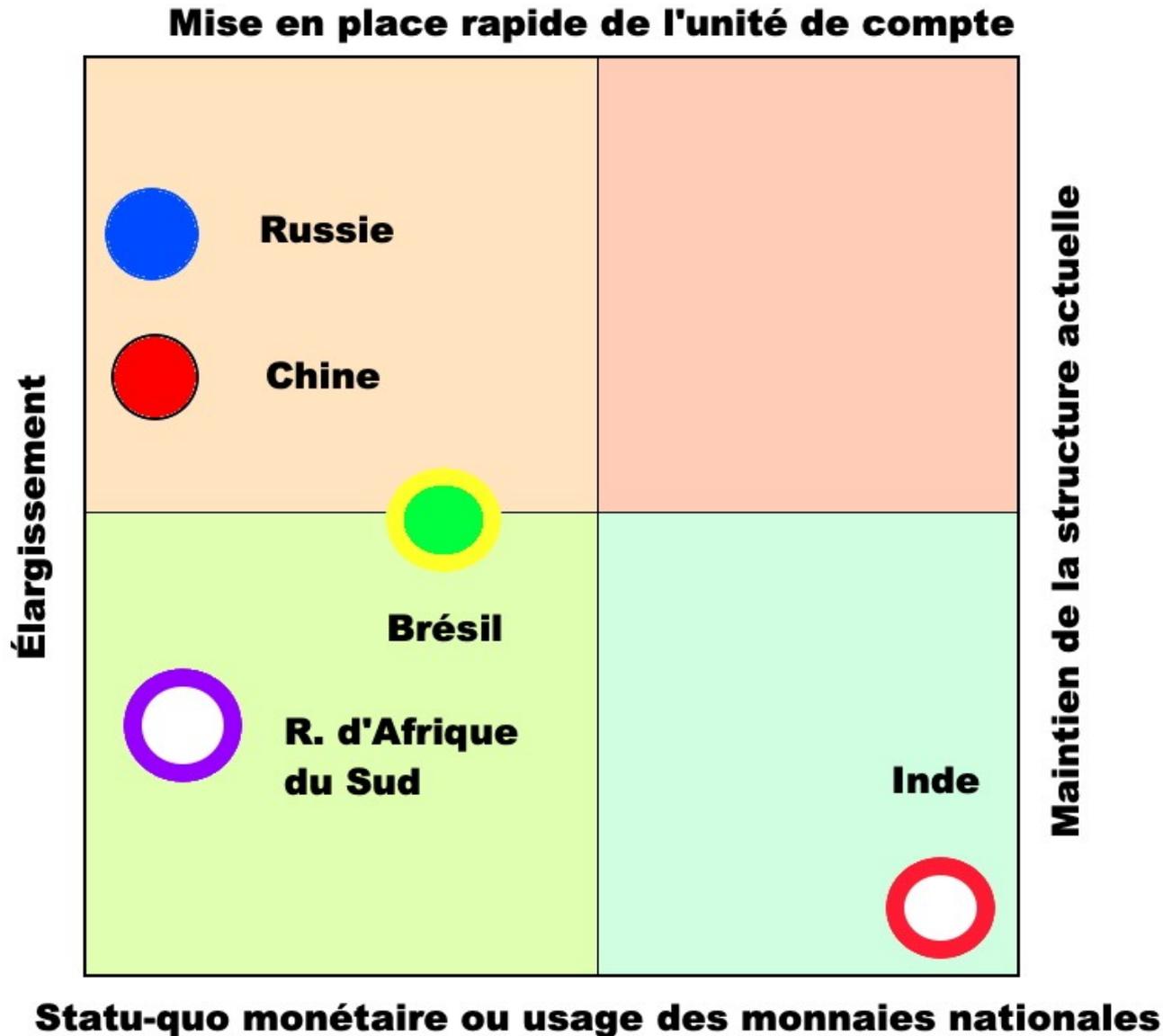
Élargissement des BRICS en août 2023 à l'Arabie saoudite, l'Argentine, les EAU, l'Égypte, l'Iran et l'Éthiopie selon des critères non exclusivement économiques.

Les 11 pays représentent 29 % du PIB mondial et 45 % de la population mondiale (chiffres 2022).

Le rôle du dollar comme monnaie d'échanges internationaux est aussi contesté, des règlements internationaux s'effectuant en monnaies locales.

BRICS : 80 % de la production de pétrole, et augmenter le cours du pétrole, c'est augmenter l'inflation. La Chine détient plus de 40 % du capital de la nouvelle banque de développement (banque des BRICS présidée par Dilma Rousseff).

LE DÉVELOPPEMENT DES BRICS



Les BRICS s'élargissent

Pays membres du G7 et des BRICS (en date du 29 août 2023)



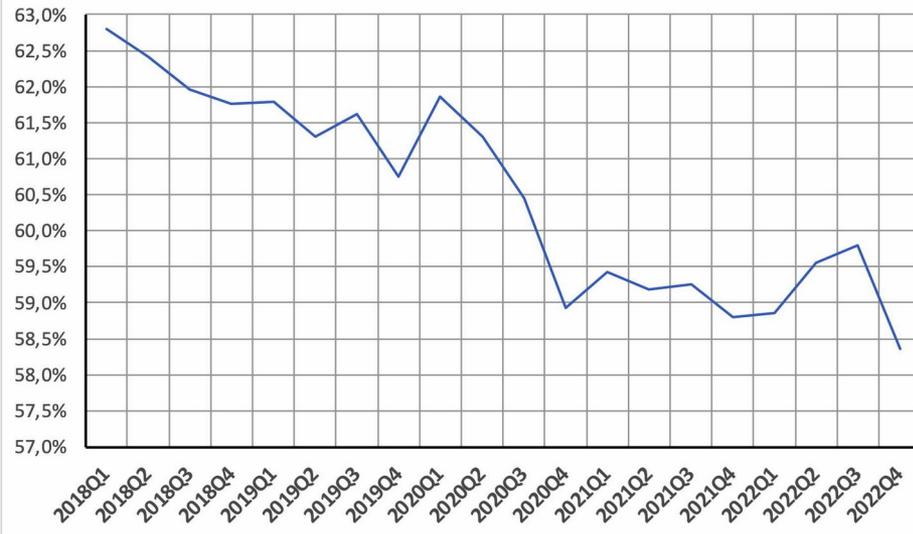
* Adhésion officielle le 1er janvier 2024.

Source : Statista

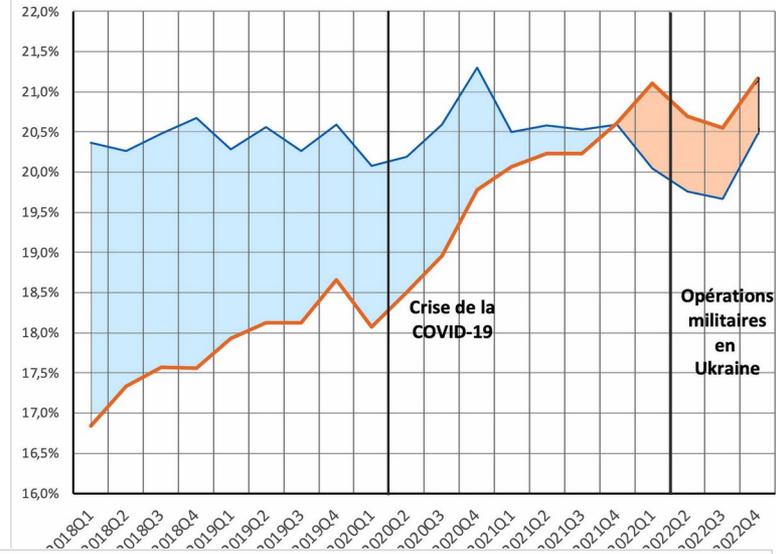


DES MONDES DISTINCTS DÉSORMAIS EN CONCURRENCE

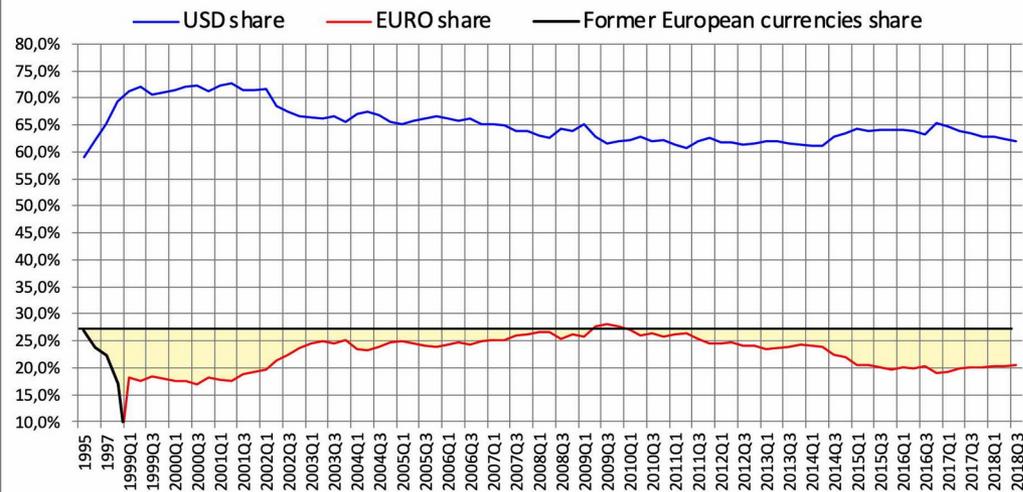
Part du US Dollar dans les réserves des banques centrales



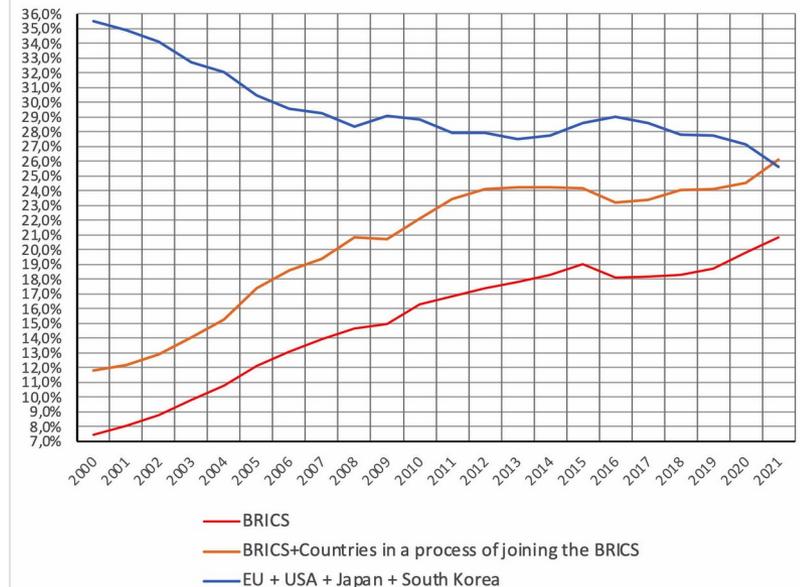
Part de l'Euro dans les réserves des banques centrales



Parts de l'Euro et du Dollar dans les réserves des Banques Centrales



Part dans les exportations mondiales



MONTÉE EN PUISSANCE D'ENTITÉS NON-ÉTATIQUES



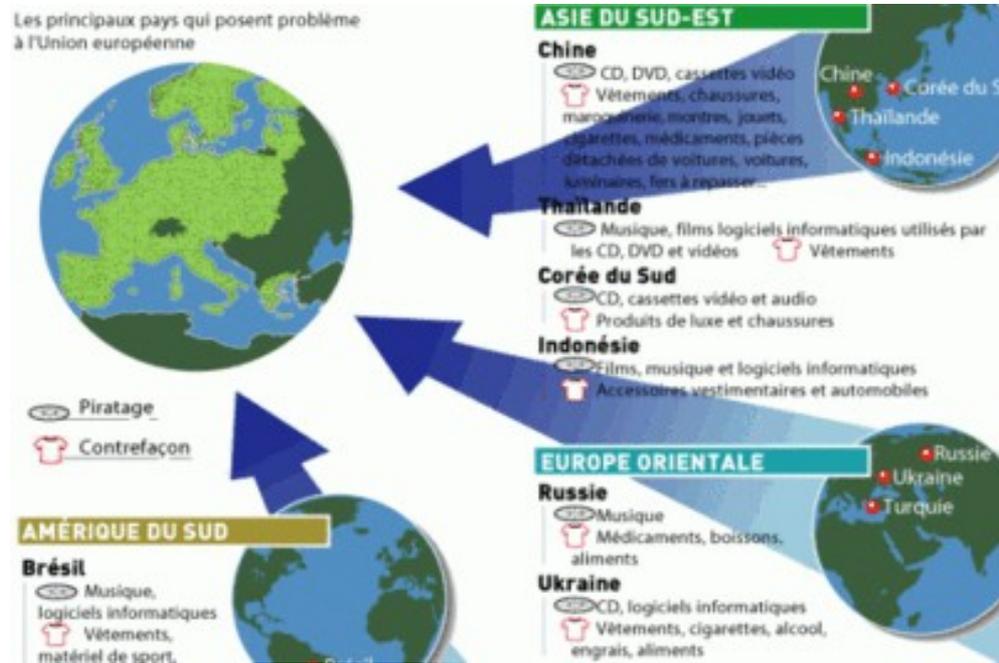
La globalisation croisée avec la multipolarisation ouvre la possibilité pour tous les pays de garder et de développer une part croissante de leur création de valeur.

Les **groupes multinationaux** contournent les législations nationales pour garder la quasi totalité de leur création de valeur au détriment de l'intérêt général.

Les règles des échanges et l'organisation mondiale du commerce, comme le montre l'échec de l'OMC et du cycle de Doha, ne sont pas adaptées à cette nouvelle réalité.

Les **entreprises criminelles** ont fait leur entrée dans l'industrie et le marché financier obligeant pour s'en protéger à développer un partenariat public-privé.

DES MÉTHODES CONTESTABLES



Les États changent leurs propres règles et lois ou font pression sur les autres pour modifier les standards et les normes ou par des traités afin de protéger leurs marchés.

L'utilisation de moyens légaux (alliance ou *joint venture*) ou illégaux (copie et contrefaçon) permet d'accélérer la date d'entrée sur le marché ou de rester dans le groupe de tête des compétiteurs.

La contrefaçon est souvent tolérée, parfois interdite et rarement combattue efficacement selon les pays.

La volonté d'améliorer très rapidement les **résultats financiers** et la part de marché génère un manque d'éthique, développe la corruption, et oublie l'utilisateur final.

***QUELLE PLACE POUR
L'OCCIDENT ?***

LES ACTEURS OCCIDENTAUX : ENTRE CONFORMISME ET PERTE DE RÉACTIVITÉ



Le monde occidental vit dans l'instant et privilégie la réactivité alors que l'Asie vit dans le temps long et pratique la prospective.

Être le premier sur un marché implique d'être réactif et capable d'anticiper pour répondre aux attentes avant les autres or, avec l'avènement du digital, le délai de mise en marché diminue.

La création d'un produit, innovant ou en rupture, ou d'un service réellement nouveau est de plus en plus difficile.

Les dirigeants du monde entier ont été formés **dans le même type d'écoles et avec les mêmes livres : la vraie différence repose sur la culture et l'acceptation du changement.**

UN CONSTAT PRÉOCCUPANT



Le désordre économique est la conséquence d'une incapacité de notre système à se remettre en cause en acceptant les mutations par un changement de modèle face à :

- **la montée des pays émergents ;**
- **les dérives du système financier ;**
- **l'exigence écologique ;**
- **les pandémies ;**
- **le retour de la guerre.**

Ainsi qu'au refus d'assumer :

- **la réalité des risques ;**
- **la perte d'avantages acquis.**

LE DÉCLIN DE L'OCCIDENT : UN DÉFI A RELEVER

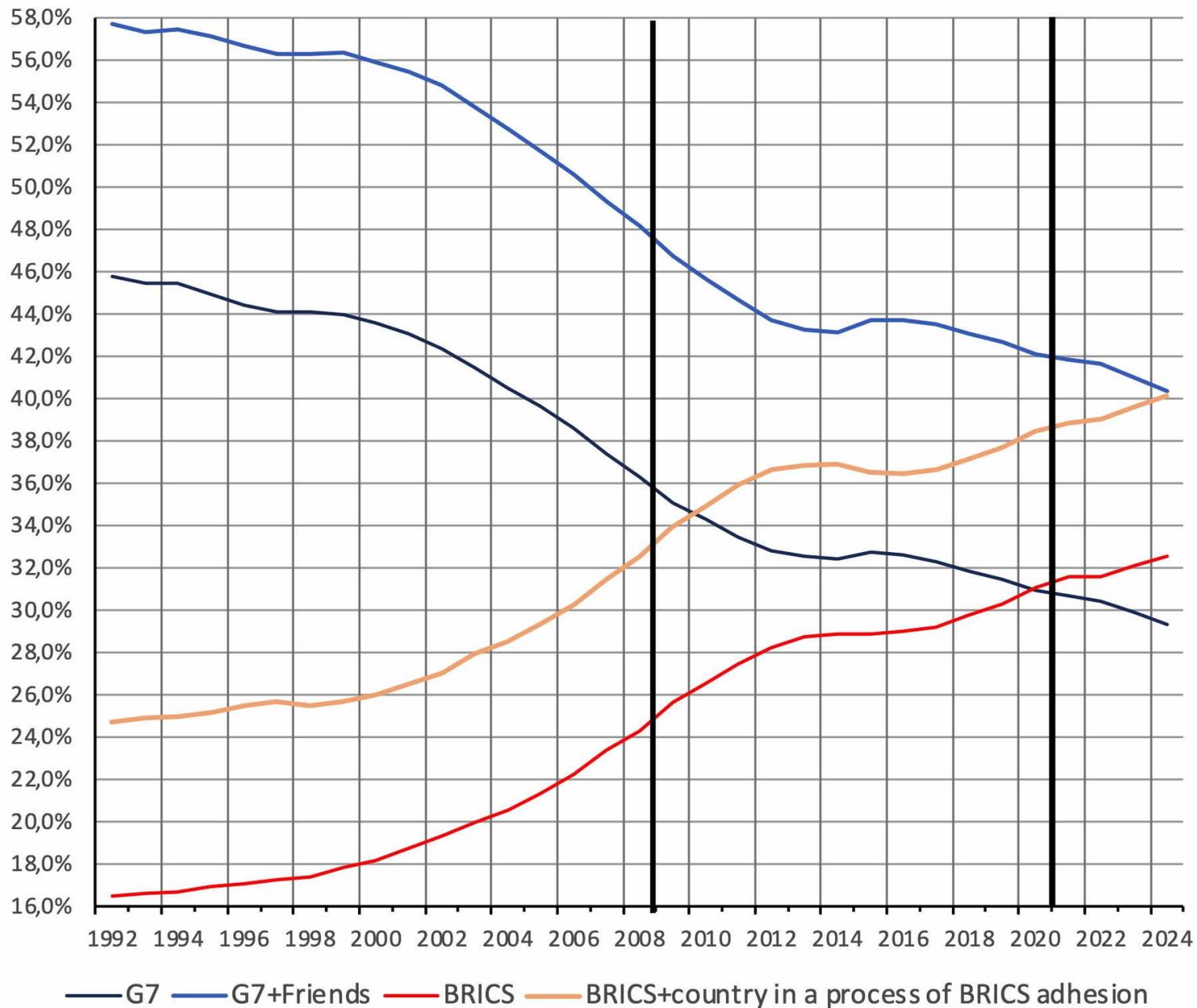


Au delà du choc des cultures et de l'évolution des rapports de puissance les principales raisons de la crise dans les pays occidentaux viennent de :

- la mainmise de la **finance** sur toutes les autres fonctions et activités ;
- la **dérive** excessive de création de valeur vers l'actionnaire et le dirigeant ;
- la priorité à **l'instant** : volonté d'avoir tout et tout de suite ;
- la perte de l'éthique et la banalisation de la **corruption** (dite dysfonctionnement) ;
- la dégradation des valeurs morales et sociétales.

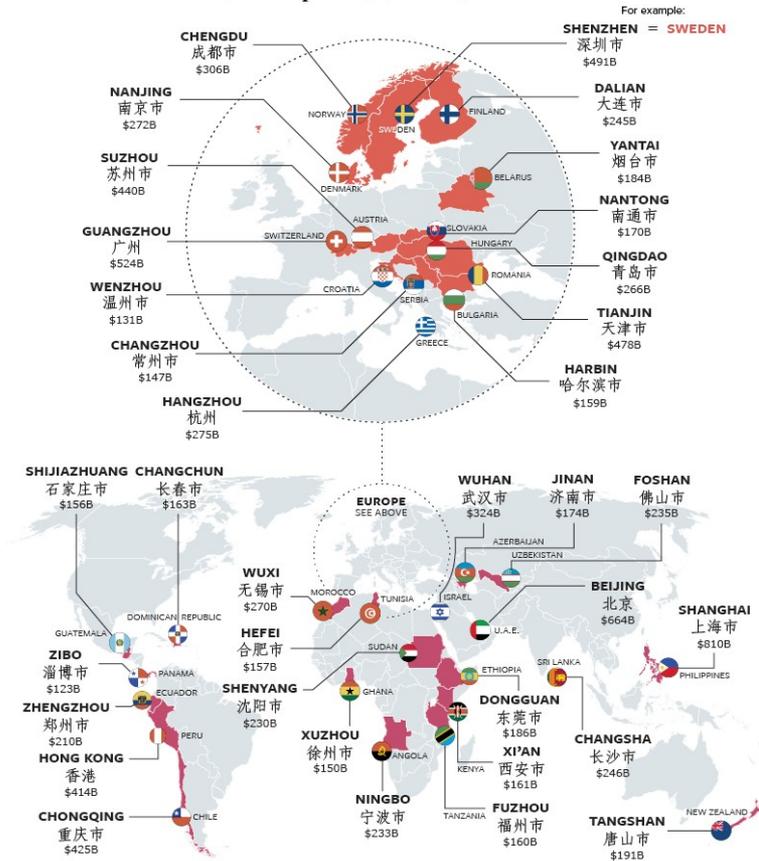


Part dans le PIB mondial (en PPA)

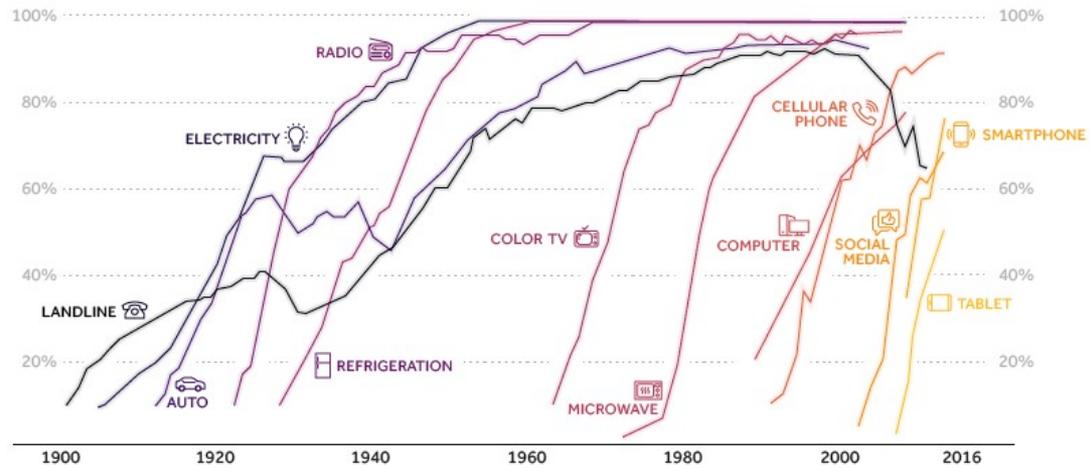


8 DÉTERMINANTS DE L'ÉCONOMIE

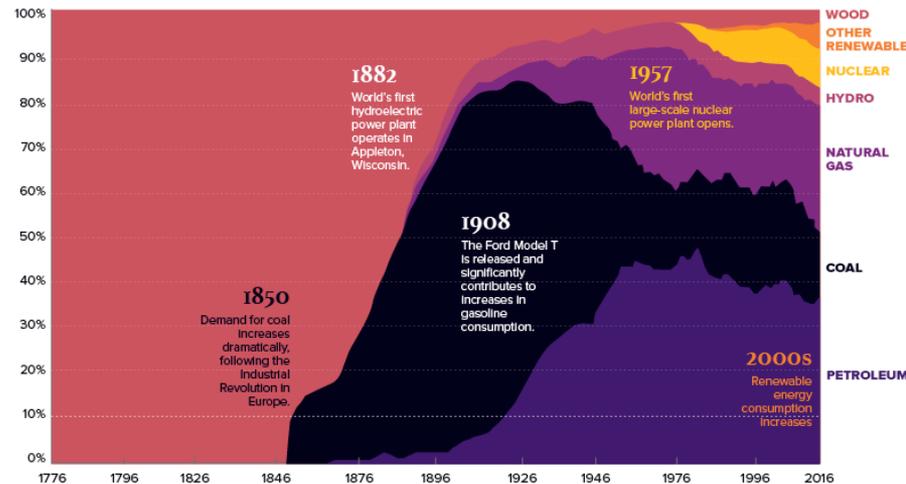
The GDP of Chinese cities compared with countries



TECHNOLOGY ADOPTION BY HOUSEHOLDS IN THE UNITED STATES



SHARE OF U.S. ENERGY CONSUMPTION BY MAJOR SOURCES, 1776 - 2016

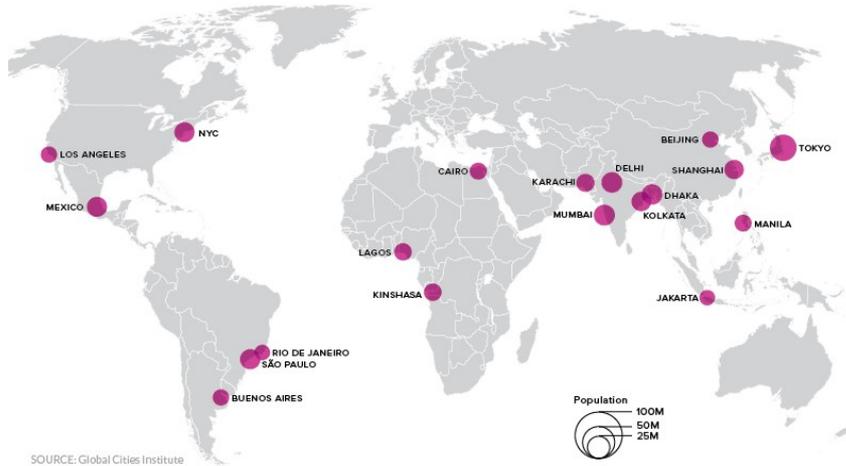


U.S. Energy Information Administration (Monthly Energy Review, April 2017, preliminary data for 2016)

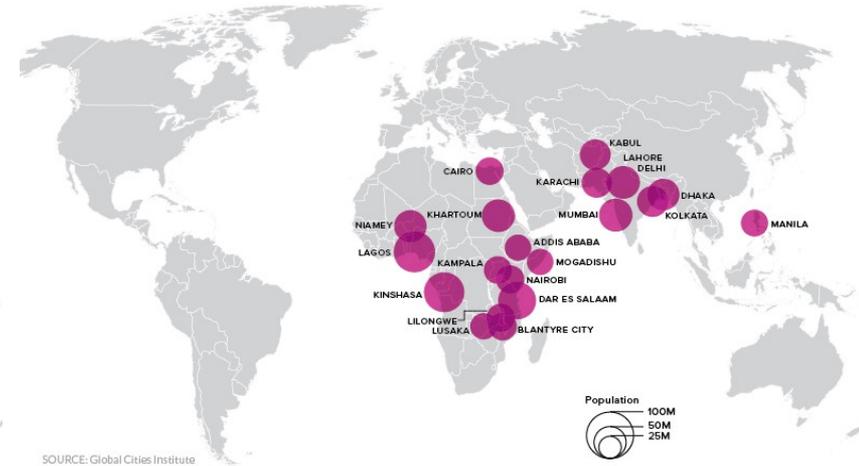
Le soleil se lève à l'est.
L'adoption rapide des nouveaux produits.
La révolution verte.

8 DÉTERMINANTS DE L'ÉCONOMIE

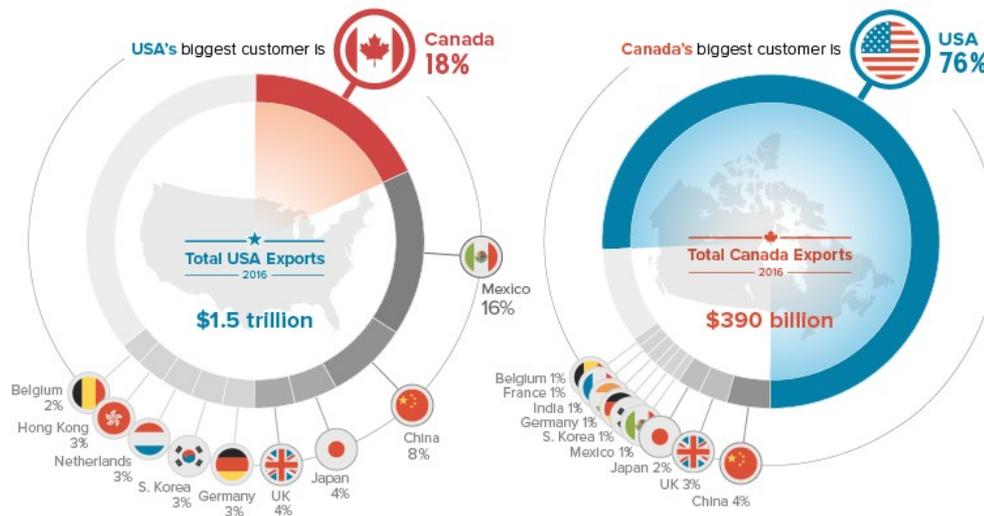
2025 TOP 20 GLOBAL CITIES BY POPULATION



2100 TOP 20 GLOBAL CITIES BY POPULATION



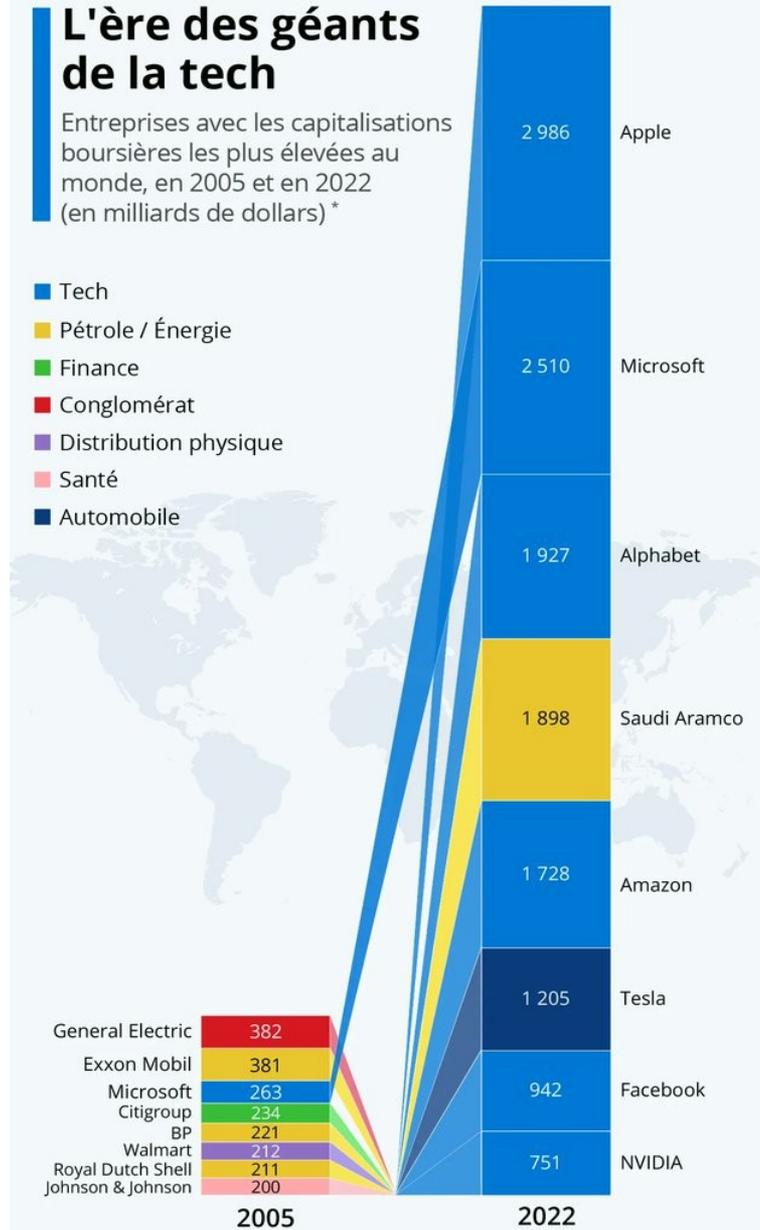
Le développement de l'urbanisation.
L'inégalité des échanges commerciaux.



L'ère des géants de la tech

Entreprises avec les capitalisations boursières les plus élevées au monde, en 2005 et en 2022 (en milliards de dollars) *

- Tech
- Pétrole / Énergie
- Finance
- Conglomérat
- Distribution physique
- Santé
- Automobile

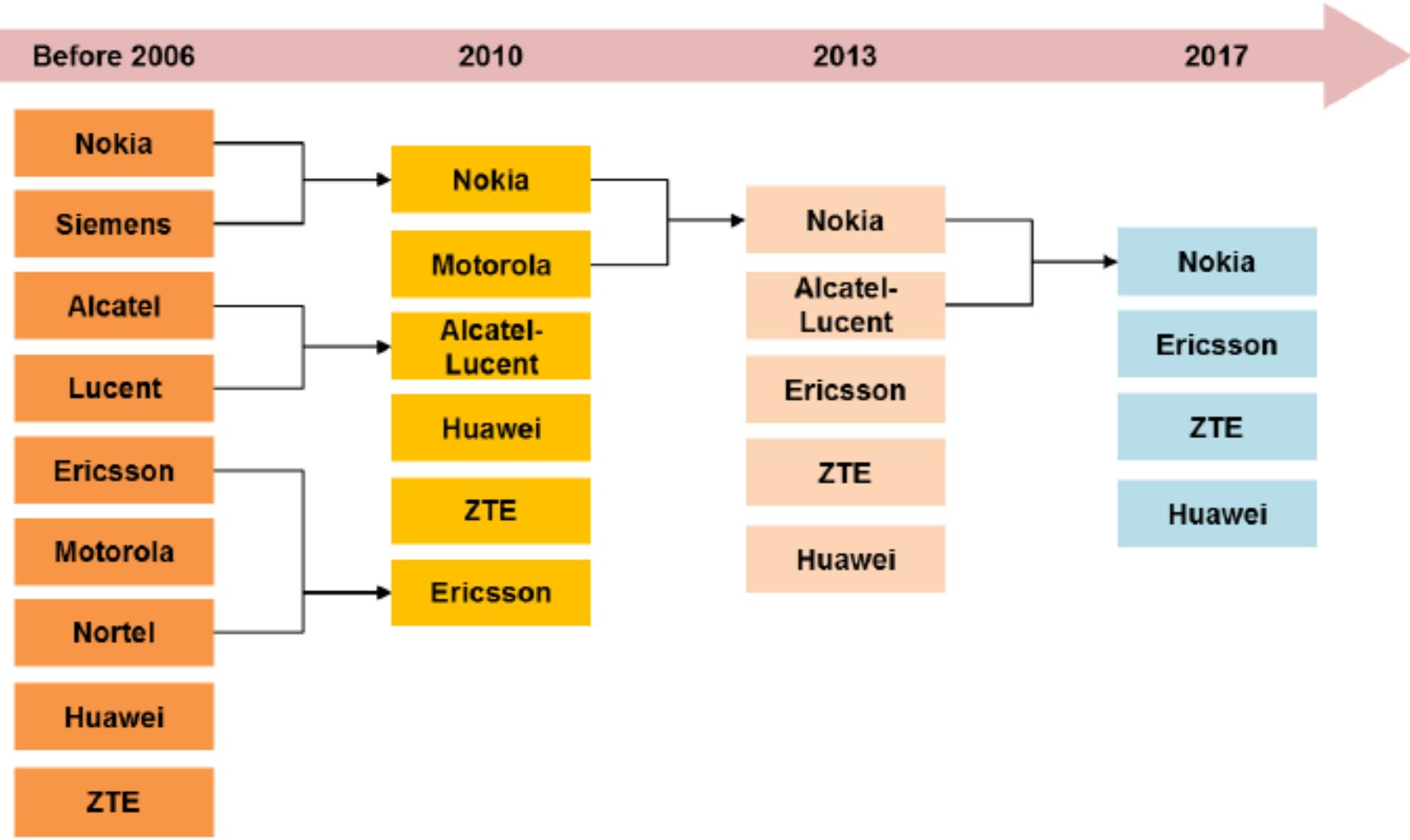


* données en date du 31 mars pour 2005, 3 janvier pour 2022.

Sources : Financial Times, Yahoo! Finance

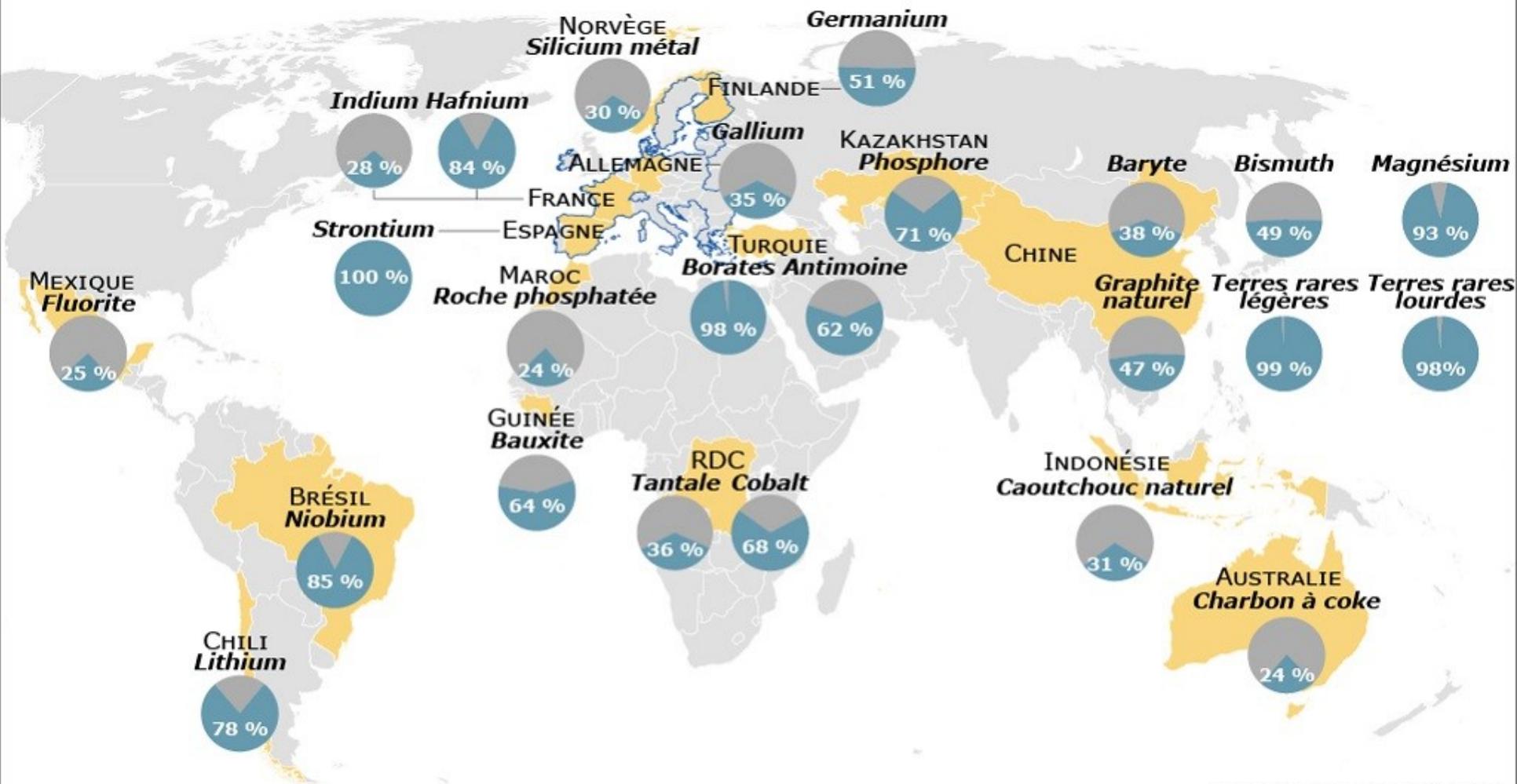


Fig. 48: Mergers and acquisitions in the global telecom equipment market



Source: Nomura research

Les principaux fournisseurs de matières premières critiques de l'Union européenne



RDC : République Démocratique du Congo

 Union européenne (UE)
 Pays fournissant des matières premières critiques à l'UE

Lithium Nom de la matière première critique importée par l'UE

 50 % Part du pays dans les importations totales de l'UE pour la matière première critique
 Importations de l'UE provenant d'autres pays

QUEL PAYSAGE APRÈS L'UKRAINE ?

Pays Principaux pays de l'UE important du gaz russe via l'Ukraine



% de la consommation de gaz venant de Russie

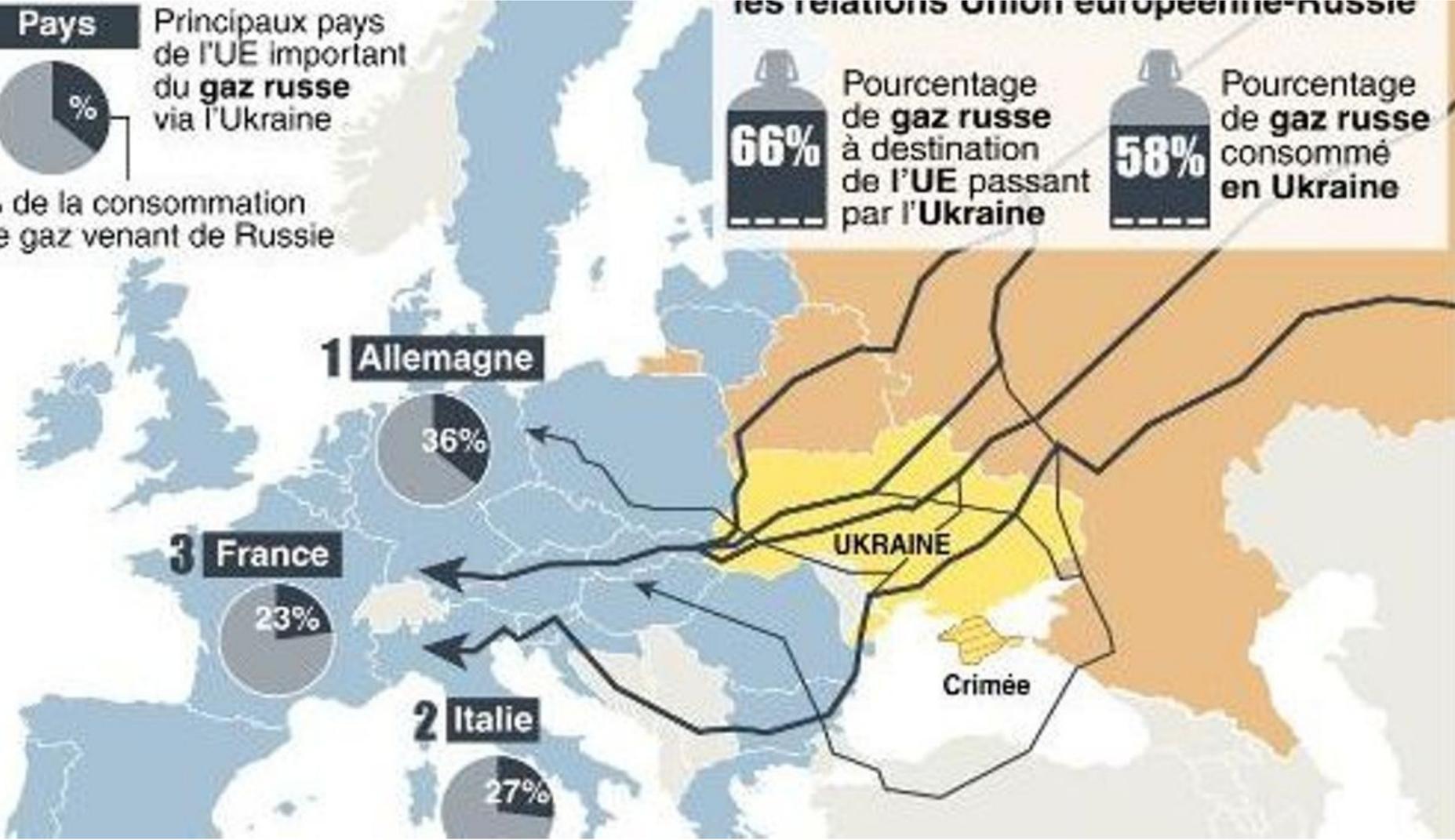
Les relations Union européenne-Russie



Pourcentage de gaz russe à destination de l'UE passant par l'Ukraine



Pourcentage de gaz russe consommé en Ukraine



QUELLE GOUVERNANCE FUTURE ?



La période actuelle impose une remise en question de ce qui semblait acquis et d'imaginer des futurs possibles et souhaitables : sur quelles bases créer les sociétés ? Est-il encore possible de développer l'économie et les entreprises sans prendre en compte les évolutions des pays, des empires, des théories de puissance ? Il est aussi indispensable d'imaginer de nouveaux scénarii politiques, économiques, sociétaux ainsi qu'un nouvel ordre mondial.

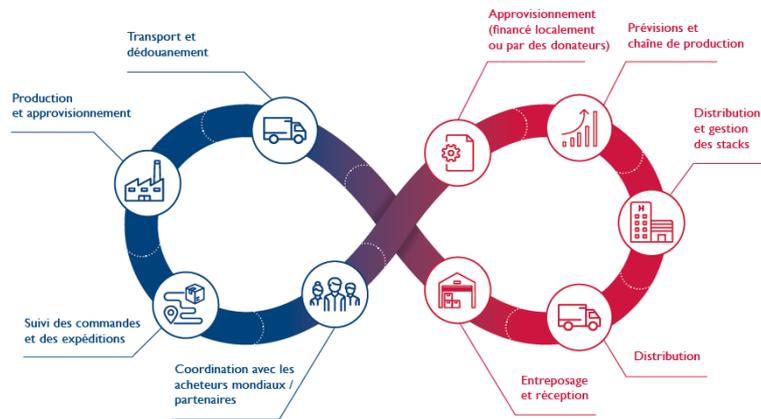
Ces questions de gouvernance concernent tant les États que les entreprises et collectivités.

De nouvelles formes d'apartheid (politique DZ, économique Nord/Sud, social ZAD, démographique euthanasie) sont-elles admissibles ?

DE L'AFFRONTEMENT MILITAIRE A LA GUERRE ÉCONOMIQUE



CONSÉQUENCES ÉCONOMIQUES DE LA GUERRE

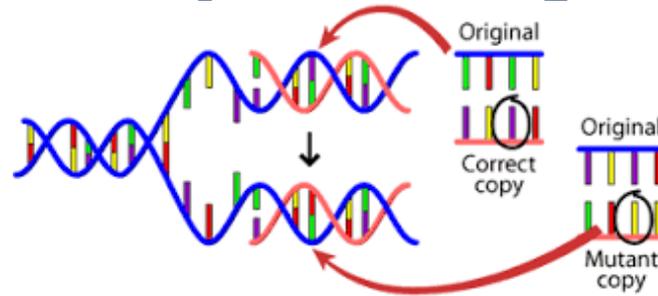


Depuis le retour de la guerre dite « de haute intensité » sur le territoire européen (Ukraine), ses conséquences reviennent sur le devant de la scène :

- pertes de parts marché du fait des sanctions économiques (Renault & Danone en Russie) ;
- pertes d'approvisionnement et incertitudes sur les nouveaux fournisseurs (gaz, céréales) ;
- spéculation sur les matières premières et chantages à la nourriture (Russie) ;
- appauvrissement prévisible dû à la reconstruction et à l'effondrement démographique (tués, blessés, mutilés).

Ce qui avait été envisagé est maintenant réalité → développement de nouvelles formes de conflit, mais l'abaissement des USA a brisé un tabou.

DES MUTATIONS ÉCONOMIQUES ET POLITIQUES MAJEURES



- ***État de la compétition économique durant la Guerre Froide :***
 - un nombre limité de Puissances économiques ;
 - une compétition finalement assez réduite ;
 - une situation assez confortable...
- ***La France: un manque avéré de prospective économique :***
 - des chefs d'entreprises aux ambitions limitées ;
 - un État de moins en moins présent à bon escient ;
 - des erreurs lourdes de conséquences (services, industrie...).
- ***Un monde devenu multipolaire :***
 - « Fin de l'Histoire » ou modèle contesté ?
 - Une compétition économique singulièrement accrue ;
 - l'emploi de méthodes non conventionnelles.

UN CHANGEMENT COMPLET DE PARADIGME QUE LES DÉCIDEURS FRANÇAIS N'ONT PAS ANTICIPÉ...

LES FACTEURS DE DURCISSEMENT DES RIVALITÉS ÉCONOMIQUES



Facteurs catalytiques de la compétition économique :

- l'émergence de nouveaux compétiteurs plus agressifs ;
- la déréglementation ;
- la diffusion des TIC ;
- la baisse des coûts de transports ;
- le progrès technologique ;
- la prédation financière et le non-respect des engagements ;

parfois sous couvert de changements géopolitiques (France - Australie)

L'ÉVOLUTION DES FORMES DE LA GUERRE



En parallèle des formes traditionnelles de guerre, un nouveau type d'affrontement a fait son apparition depuis le début des années 1990 : **LA GUERRE ÉCONOMIQUE**

Les proximités idéologiques d'hier ont laissé la place à une concurrence exacerbée qui transcende tous les anciens schémas.

La puissance économique s'est peu à peu imposée comme un vecteur fondamental d'influence et participe dorénavant à la puissance d'un pays.

Après une période où la guerre n'était pas du tout souhaitée, les conflits futurs mêleront aspects militaires et économiques, notamment du fait de l'hyper technologie des armements.

L'ÉVOLUTION DES FORMES DE LA GUERRE



Selon certains analystes, les grandes puissances - et non pas économies - se regarderaient à distance face aux soubresauts du système financier mondial.

Que faire si le système périclité ?

Trois voies d'action d'ores et déjà mises en œuvre :

- **l'or**, il n'y a que cela de vrai et donc concentrer physiquement les stock, les augmenter (Les autorités bancaires allemandes ont fait **rapatrier** en 2016 ~ **216 tonnes d'or**) ;
- **lutter contre l'évasion fiscale**, voire pratiquer, par symétrie des opérations, un contrôle fiscal extra-national, cf. cas des "*US person*" ;
- **spolier** - ou piller ? rançonner ? - les grandes entreprises, de préférence étrangères, pour combler les déficits et donc accroître la crédibilité politique d'un État quant à sa signature financière : refaisons le tour de toutes les grandes entreprises européennes ayant laissé bien des milliards aux États-Unis (Iran, pollution, etc).

LUTTES D'INFLUENCE

LES ORIGINES DU « SMART POWER »

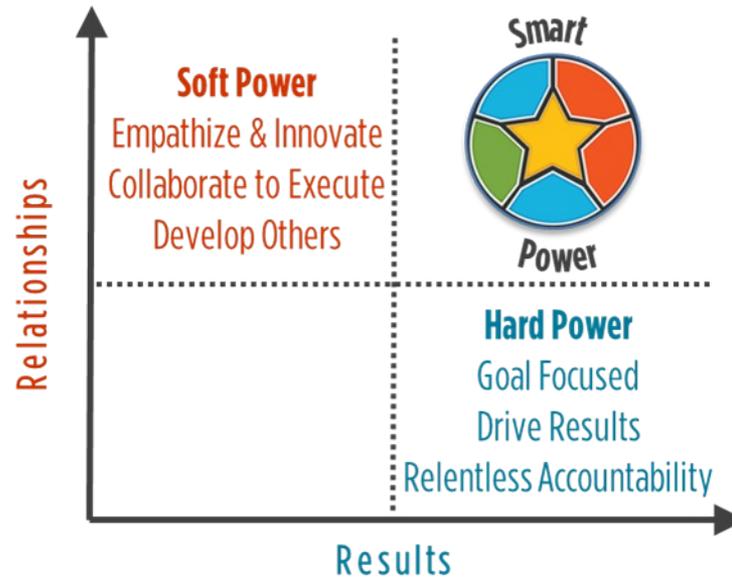


Après le ralentissement général dû à la pandémie, toutes les économies cherchent à se relancer.

La pression économique et l'action médiatique sont utilisées comme armes de guerre par le politique qui perd les guerres militaires. On est passé du « *Hard Power* » au « *Soft Power* » puis au « *Smart Power* » (combinaison des deux).

Le développement rapide des technologies de l'information a ouvert de nouvelles possibilités en accélérant et en améliorant les capacités d'analyse et les processus industriels et commerciaux.

LES ORIGINES DU « SMART POWER »



Soft power : Joseph Nye soutient que désormais les États-Unis disposent d'un avantage comparatif nouveau et amené à jouer un rôle croissant à l'avenir : la capacité de séduire et de persuader les autres États sans avoir à user de leur force ou de la menace.

Hard power : capacité d'un corps politique à imposer sa volonté à d'autres corps politiques à l'aide de moyens militaires et économiques. Pression économique et l'action médiatique sont utilisées comme armes de guerre par le politique qui perd les guerres militaires.

Smart power : une approche qui souligne la nécessité d'une armée forte, mais aussi d'alliances, de partenariats et d'institutions à tous les niveaux pour étendre l'influence américaine et établir la légitimité du pouvoir américain.

« Soft power »

Militaire

- Arsenal complet
- Potentiel de déploiement global
- Haute capacité de surveillance

Politique

- Des alliances solides et nombreuses
- Rôle des organisations mondiales (ONU, OMC, FMI)



Economique

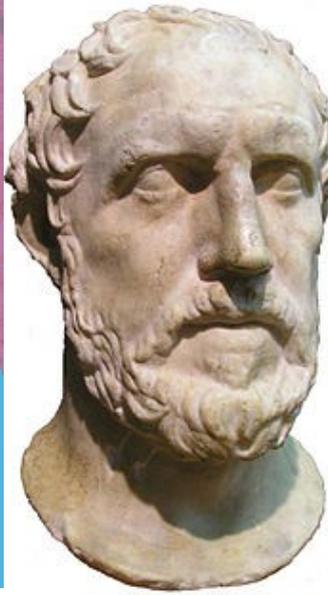
- Puissance financière (bourses, dollar)
- Puissance industrielle / agricole / commerciale
- La domination des FMN américaines

Culturelle

- « way of life » (alimentation, modes)
- médias et arts
- l'anglais
- un « aimant » pour les cerveaux (brain drain)

« Hard power »

POWER...



Si l'on convient qu'un pouvoir s'acquiert ou s'accroît en surmontant des résistances ou en éliminant des concurrents, il faut envisager le *soft power* comme une forme atténuée de **propagande** et de **formatage** des esprits, ce qui n'est pas toute la définition qu'en donne Nye. Qu'il s'agisse de renverser un gouvernement ou de formater les élites d'un pays, la méthode soft ne fonctionne que là où il y a un vide ou une contradiction.

Dans *L'histoire de la guerre du Péloponnèse* Thucydide prête aux Athéniens ces propos : « Vous savez aussi bien que nous que, dans le monde des hommes, les arguments de droit n'ont de poids que dans la mesure où les adversaires en présence disposent de moyens de contrainte équivalents et que, si tel n'est pas le cas, les plus forts tirent de leur puissance tout le parti possible, tandis que les plus faibles n'ont qu'à s'incliner. »

POWER...



La raison du plus fort est toujours la meilleure :
Nous l'allons montrer tout-à-l'heure.

Un agneau se désaltérait dans le courant d'une onde pure.

Un loup survient à jeun, qui cherchait aventure.

Et que la faim en ces lieux attirait.

Qui te rend si hardi de troubler mon breuvage ?

Dit cet animal plein de rage.

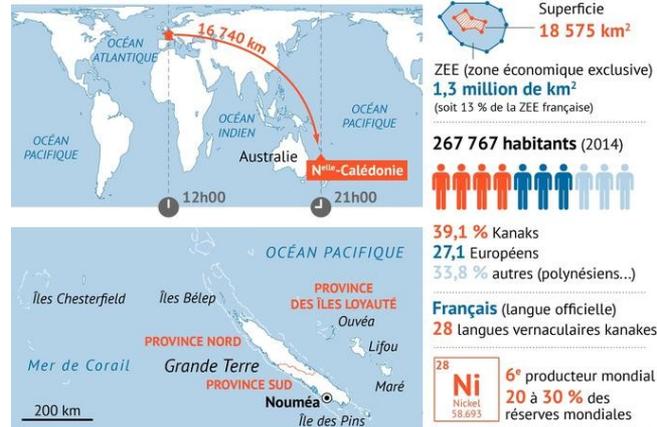
(...)

Là-dessus, au fond des forêts
Le loup l'emporte et puis le mange,
Sans autre forme de procès.

Jean de La Fontaine, *Le loup et l'agneau*

INFLUENCE

La Nouvelle-Calédonie en chiffres



1774 James Cook découvre la Nouvelle-Calédonie	1853 Deviens française	1878 Grande révolte kanake	1979 Création du Front indépendantiste (ancêtre du FLNKS)	1984 Début des «événements de Nouvelle-Calédonie»	1988 Prise d'otages d'Ouvéa puis Accords de Matignon	1998 Accord de Nouméa	2018 Référendum d'autodétermination
--	----------------------------------	--------------------------------------	---	---	--	---------------------------------	---

Infographie **LE FIGARO**

Les opérations d'influence d'un État envers un autre ont toujours eu lieu, sous des formes diverses allant parfois jusqu'à la corruption de ses « élites ».

Mener ce type d'opérations nécessite un investissement et du travail.

Elles ont été redécouvertes avec la mode des « influenceurs ».

En France, elles ont fait l'objet de récentes études de l'IRSEM, et se focalisent sur les pays non alliés de la France (Russie, Chine), alors que rien n'interdit à un pays de mener de telles opérations sur le territoire de ses alliés.

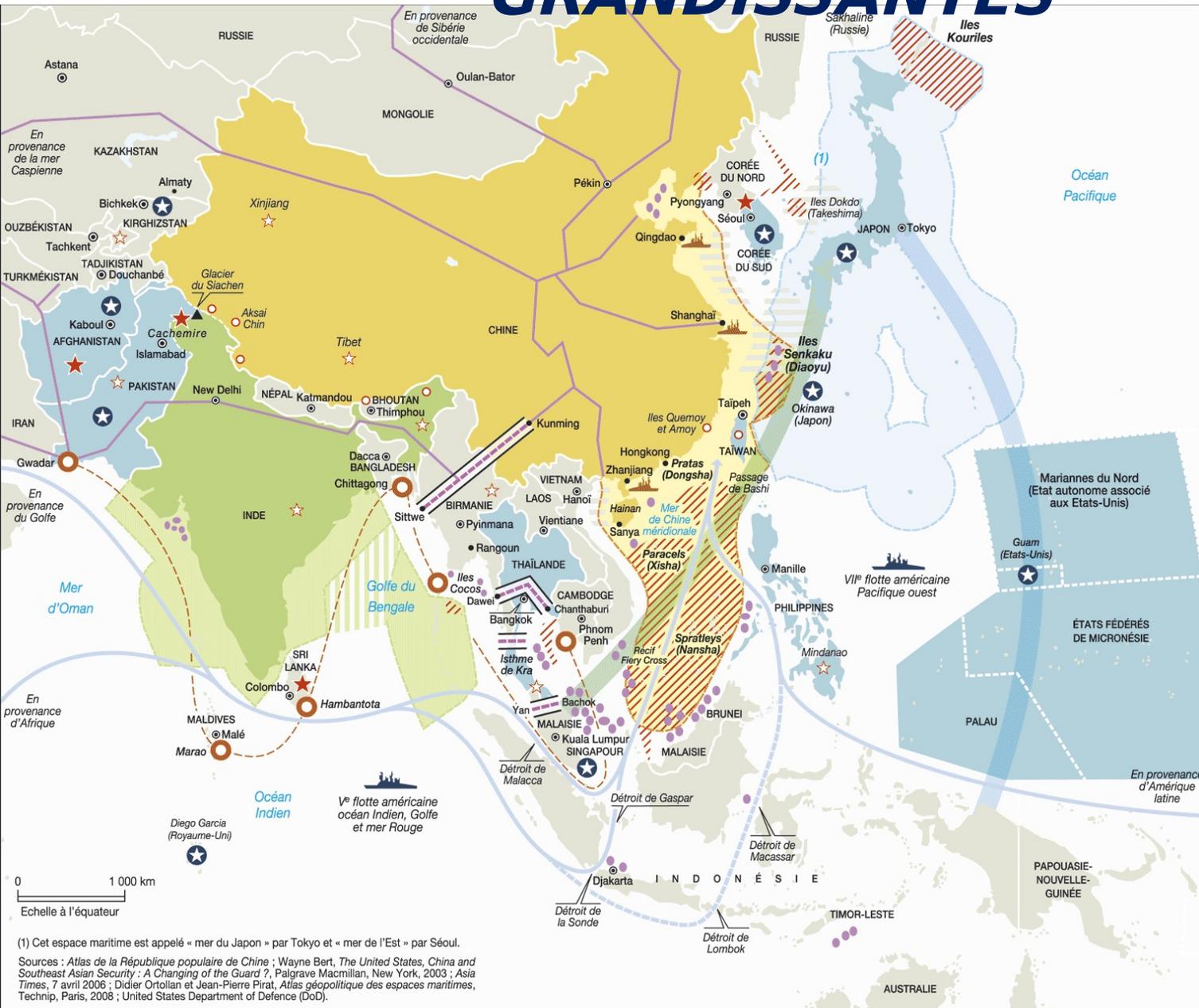
Lors du 3^e référendum d'indépendance de la Nouvelle-Calédonie, les opérations d'influence chinoises ont été analysées.

Celles menées par les alliés de la France le sont beaucoup moins. Elles partagent cependant le même objectif, défendre les intérêts du pays commanditaire au détriment de ceux du pays visé.

***UN EXEMPLE EMBLÉMATIQUE
D’AFFRONTEMENT :
LA RIVALITÉ SINO-AMÉRICAINE***



DES RIVALITÉS INTERNATIONALES GRANDISSANTES



DOMAINES MARITIMES REVENDIQUÉS

- Chine
- Japon
- Inde
- Possibilité d'extension de la souveraineté indienne sur le plateau continental (au-delà des 200 milles marins)
- Zones maritimes contestées

ZONES DE CONFLITS ET DE TENSIONS

- Conflits majeurs
- Tensions et violences politiques
- Différends territoriaux

RESSOURCES

- Zone commune d'exploitation des ressources
- Exploitation offshore de pétrole et de gaz

LA CHINE DANS SON CONTEXTE RÉGIONAL

1. Facteurs d'encercllement...

Présence militaire américaine

- Pays alliés des Etats-Unis
- Principales bases ou facilités militaires
- Marine de guerre

Approvisionnement en énergie

- Voies traditionnelles
- Voies alternatives

« Obstacles » géopolitiques

- « Ligne verte » : présence de la marine japonaise, revendications sur Taiwan et en mer de Chine méridionale
- « Ligne bleue » : souveraineté du Japon sur un immense espace marin, présence militaire américaine, instabilité politique en Asie du Sud-Est

2. ... et stratégies de contournement

- « Collier de perles » : bases ou facilités militaires chinoises existantes ou en projet, et accords avec des pays alliés
- Projets alternatifs de « corridors énergétiques »
- Développement de projets alternatifs d'oléoducs et de gazoducs terrestres
- Flotte militaire chinoise

(1) Cet espace maritime est appelé « mer du Japon » par Tokyo et « mer de l'Est » par Séoul.
 Sources : Atlas de la République populaire de Chine ; Wayne Bert, *The United States, China and Southeast Asian Security : A Changing of the Guard ?*, Palgrave Macmillan, New York, 2003 ; *Asia Times*, 7 avril 2006 ; Didier Ortollan et Jean-Pierre Pirat, *Atlas géopolitique des espaces maritimes*, Technip, Paris, 2008 ; United States Department of Defence (DoD).

STRATÉGIE CHINOISE : UNE PRISE EN COMPTE DU PASSÉ

**Situation
Précédente**

**Objectif
recherché**

**Projet Gorbatchev
pour l'URSS**
(qui s'est effondré dès
fin 1989)

**Système
Collectiviste**
+
**Régime
Totalitaire**

**Système
Collectiviste**
+
**Régime
Démocratique**

**Projet Deng Hsiao Ping
pour la Chine**
(concrétisé depuis 1989)

**Système
Collectiviste**
+
**Régime
Totalitaire**

**Système
Capitaliste**
+
Régime Totalitaire

**Stratégie Chinoise : changement de Système et
non de Régime**

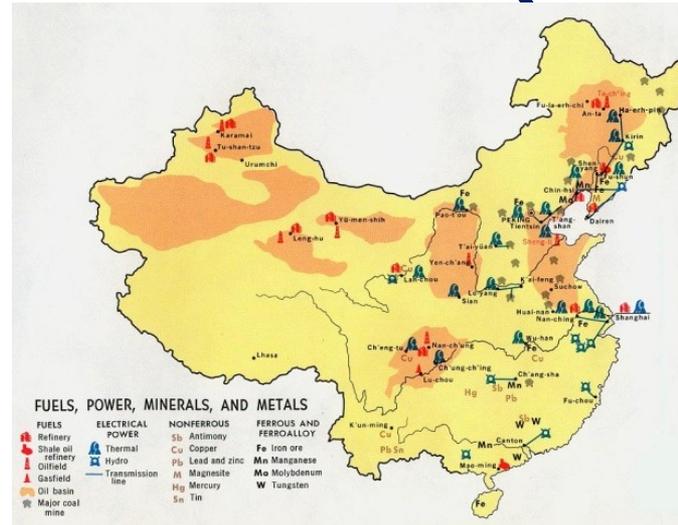
Pour mémoire :

**Allemagne (1933 -
1945)**
Italie (1923 - 1943)
Japon (1927 - 1945)

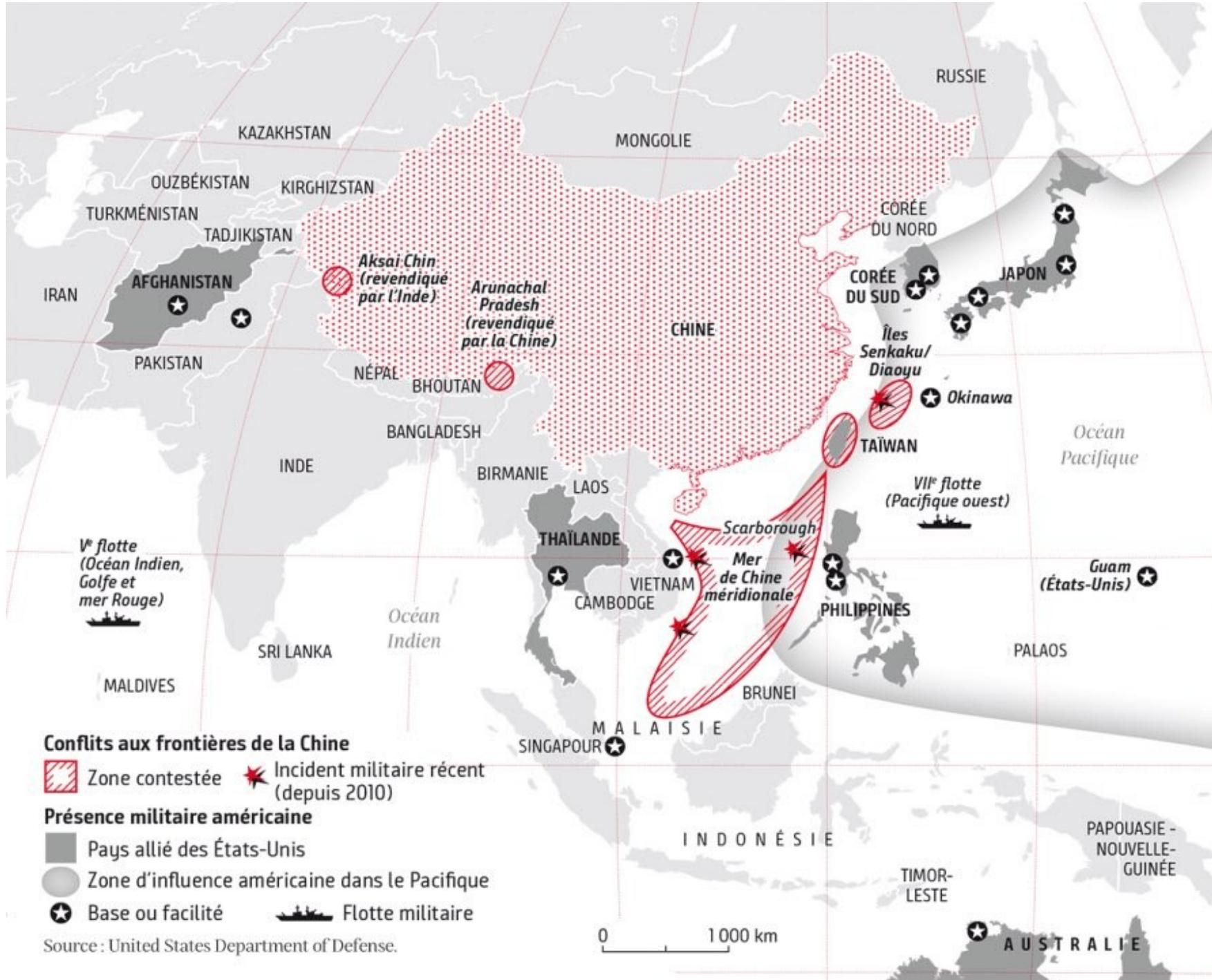
**Système
Capitaliste**
+
**Régime
Totalitaire**

**Système
Capitaliste**
+
**Régime
Démocratique**

LA CHINE FACE A SA VULNÉRABILITÉ ÉNERGÉTIQUE



La croissance économique de la Chine repose en grande partie sur les échanges internationaux, qu'il s'agisse des exportations massives de produits chinois ou de son importation tout aussi importante de matières premières. Or, **90% du commerce chinois est de nature maritime**, dont **80% emprunte des routes chargées et considérées comme vulnérables**, (piraterie et potentiellement terrorisme maritime) : les détroits de Malacca et dans une moindre mesure ceux de la Sonde et de Lombok. Le 29 novembre 2003, le président **Hu Jintao** exprime ses inquiétudes quant à la dépendance pétrolière de son pays dont la majorité des importations proviennent du golfe Arabo-persique et d'Afrique puis transitent par **le détroit de Malacca**. Cette route commerciale est particulièrement vulnérable dans la mesure où une prise de contrôle hostile de ce détroit par des puissances étrangères serait de nature à perturber son approvisionnement énergétique et le fonctionnement de son économie.



Conflits aux frontières de la Chine

- Zone contestée
- Incident militaire récent (depuis 2010)

Présence militaire américaine

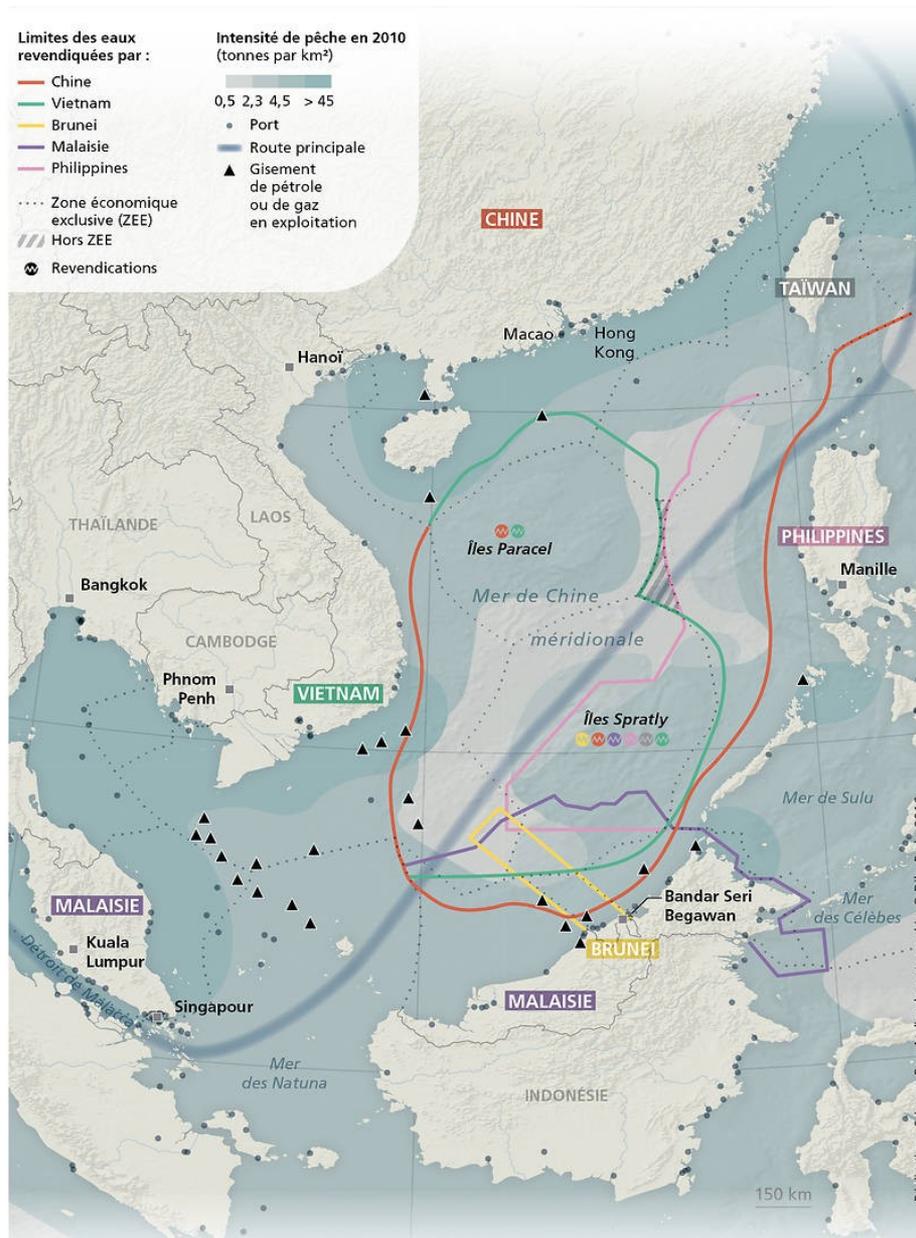
- Pays allié des États-Unis
- Zone d'influence américaine dans le Pacifique
- Base ou facilité
- Flotte militaire

Source : United States Department of Defense.

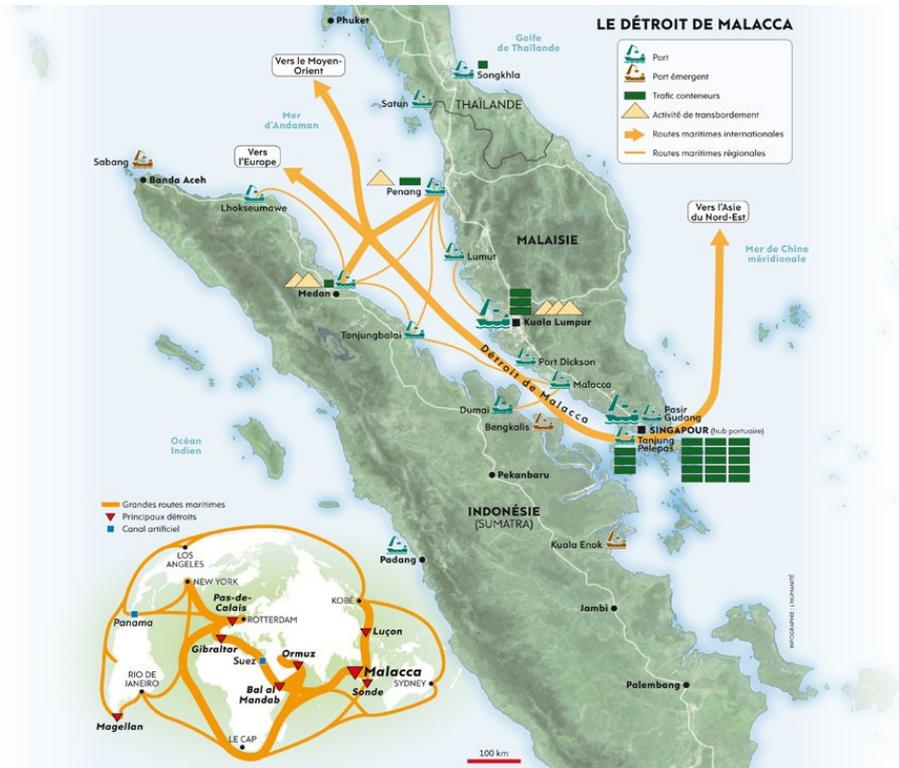
0 1 000 km

LE « DILEMME DE MALACCA » »

Enjeux stratégiques en mer de Chine méridionale



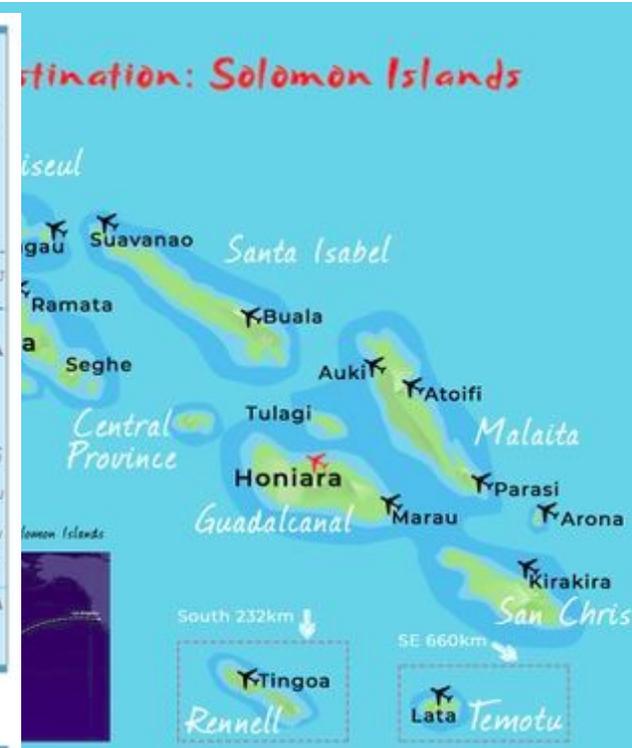
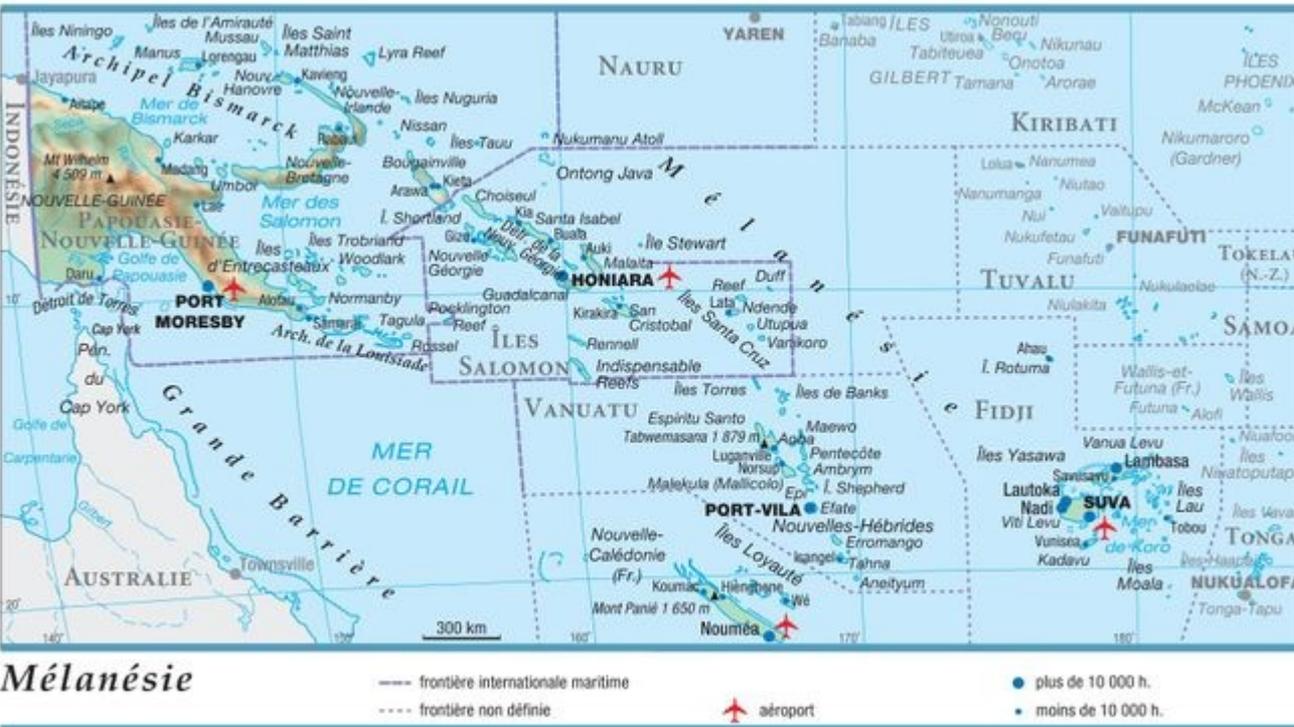
LE « DILEMME DE MALACCA »



Ce discours met en exergue l'inquiétude de Pékin à l'égard de sa sécurité énergétique dont les fondements s'articulent autour des : **dépendance**, **vulnérabilité stratégique** et **compétition sino-américaine**.

Cette dépendance énergétique croissante se double d'une vulnérabilité stratégique dans la mesure où 80 % de l'approvisionnement en pétrole de la Chine transite par mer, dont 85 % par le détroit de Malacca. Or, la Chine n'est pas en mesure d'assurer la protection de cette voie de communication maritime, ce qui constitue un défi sécuritaire majeur pour Pékin : c'est le « **dilemme de Malacca** ».

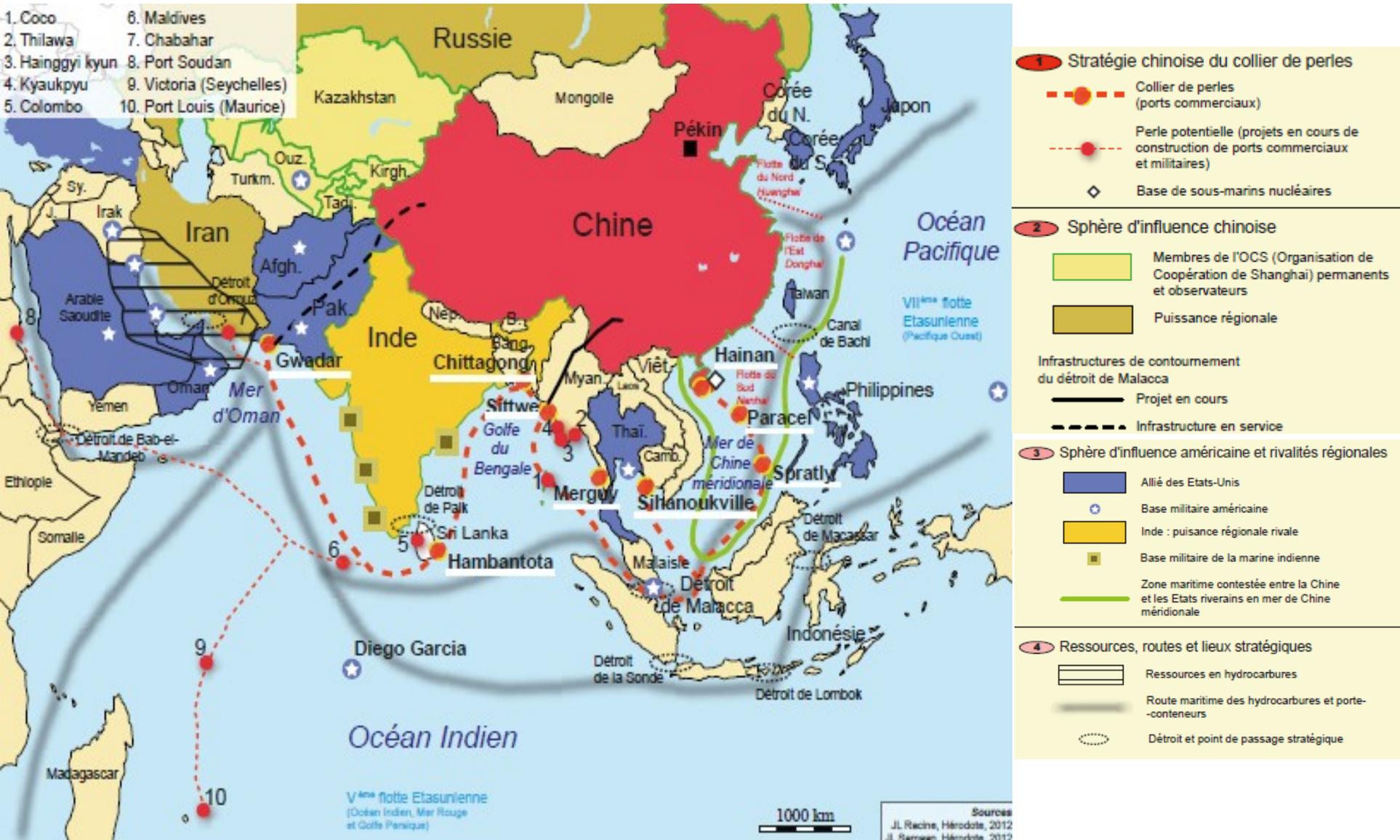
TULAGI



Octobre 2019 : un mystérieux groupe industriel, originaire du Fujian, en Chine, vient de conclure un contrat de location de cette île de 2km², offrant un mouillage naturel en eau profonde à la deuxième puissance mondiale dans le Pacifique sud, sous le regard inquiet des États-Unis et de l'Australie voisine.

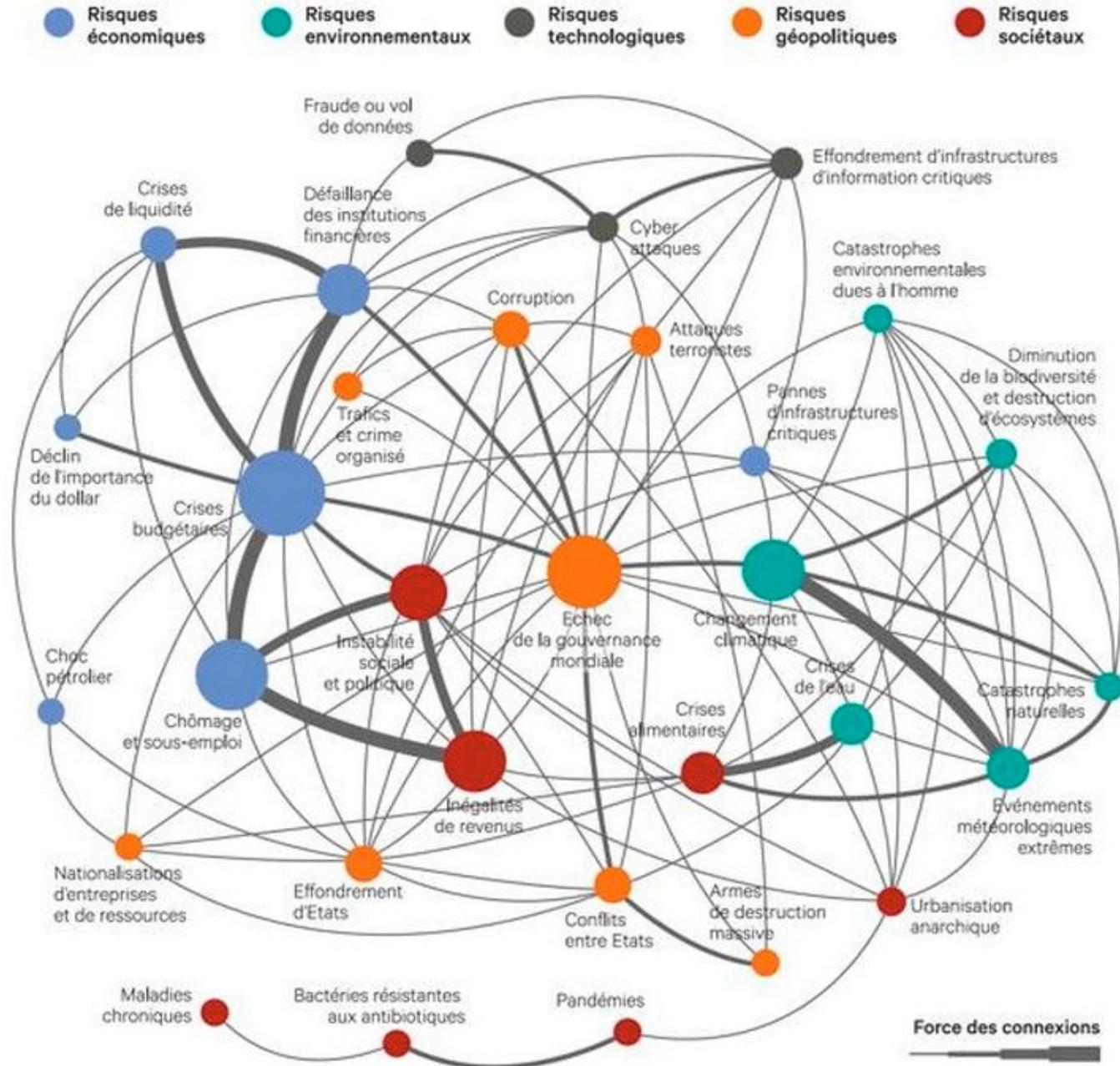
Le texte offre un blanc-seing à China Sam Group, qui opère dans de multiples secteurs depuis l'exploitation de gaz au secteur de la sécurité. En septembre, les Salomon ont rompu leurs relations avec leur allié traditionnel, Taïwan, qui lui avait versé 480 millions de dollars d'aide au cours des dernières décennies, pour reconnaître seule la Chine communiste. Honiara, a entraîné la voisine Kiribati dans son sillage.

LA STRATÉGIE DU « COLLIER DE PERLES »

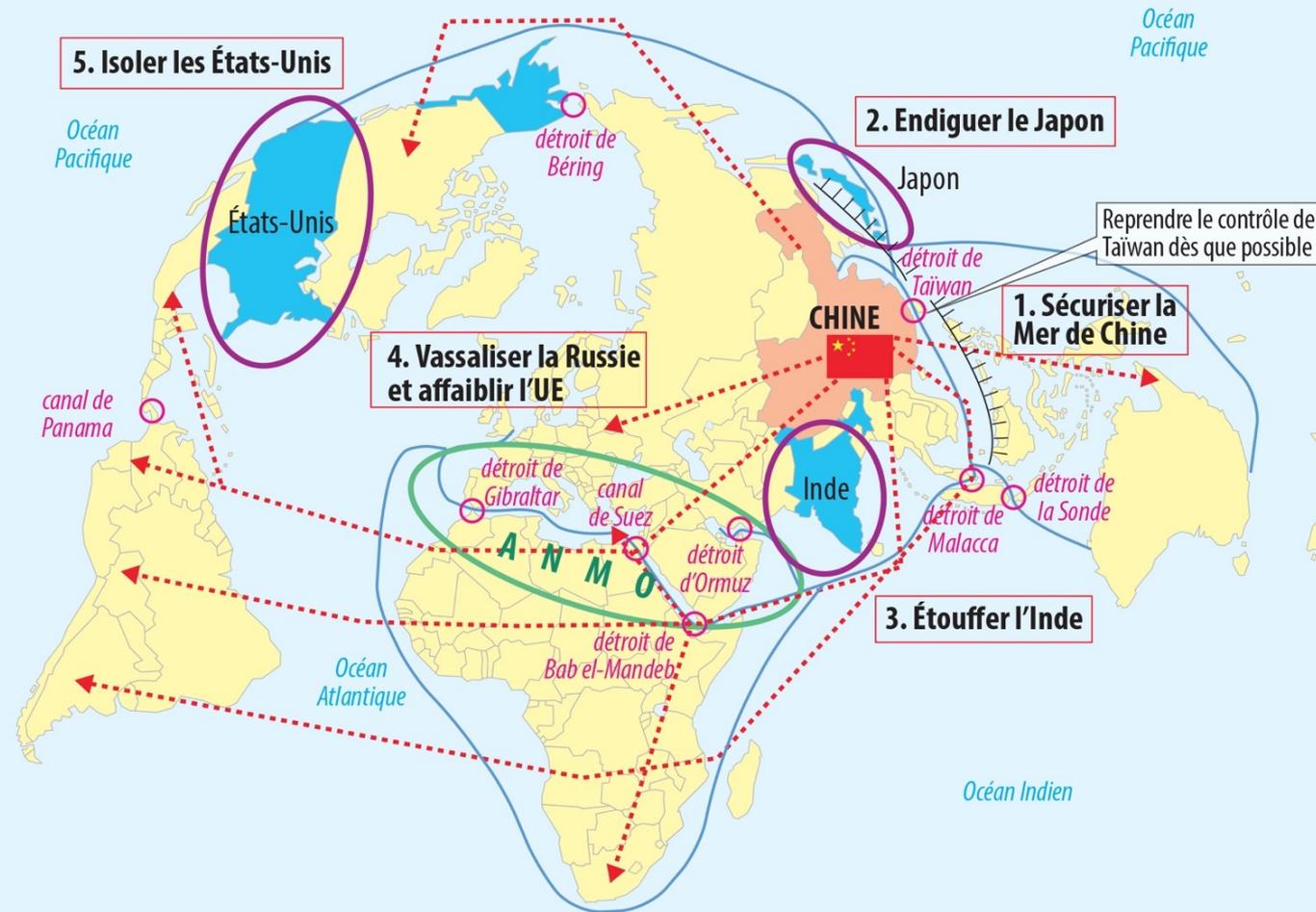


La réponse chinoise s'inscrira dans une perspective plus large : la mise en place de la stratégie dite du « **Collier de Perles** »

DES RISQUES MONDIAUX INTERCONNECTÉS



LA STRATÉGIE CHINOISE



- Principales routes maritimes pour la Chine
- - - Axes de diffusion de l'influence chinoise
- Shoke point

LA STRATÉGIE AMÉRICAINE



« Five Eyes » (USA, Canada, Royaume-Uni, Australie et Nouvelle Zélande)
--- Limite de zone de commandement américain

時局圖

THE SITUATION IN THE FAR EAST 2022



How important is the goal of European strategic autonomy to your country's foreign and defence policy?

- Important
- Somewhat important
- Not really important
- Contested

