Sujet Master II FCTG 2016 – 2017

Après avoir brillamment réussi vos examens, vous êtes recruté par une collectivité territoriale d'outre-mer afin d'aider à son développement économique.

Cette collectivité est un archipel (1 grande île et 4 plus petites à proximité immédiate, sans compter la multitude d'îlots) situé à 20 000 km de la métropole, qui comporte une capitale au sud et des villes de moindre importance en termes de développement économique et de population.

Îlot francophone dans un monde anglophone, son économie a pendant longtemps été dépendante des arrivées maritimes de la métropole. La richesse de son sous-sol lui a permis de se développer, mais ses dirigeants sont bien conscients qu'à ne capitaliser que sur celle-ci, ils cèdent de plus en plus aux sirènes de l'économie de rente, avantageuse à court terme, mais désastreuse à long terme. Les attentes qu'ils placent en vous sont donc fortes, la concurrence dans cette région du monde étant forte..

Les atouts de la collectivité sont les suivants :

- sous-sol riche en nickel;
- port en eaux profondes abrité par une barrière de corail et lagon spectaculaire ;
- aéroport international et plusieurs terrains d'aviation ;
- fort esprit d'initiative de ses habitants ;
- agriculture et pisciculture performantes, mais ne permettant pas encore l'auto-subsistance ;
- météo très favorable à l'exception d'un mois cyclonique ;
- extraordinaire beauté des paysages et des fonds sous-marins ;
- relative proximité de la Chine et du Japon.

Ses faiblesses sont :

- faible nombre d'établissements d'enseignement supérieur qui impose aux étudiants un « exil » pour terminer (en métropole ou dans le monde anglophone) leurs études ;
- isolement au milieu d'un monde anglophone ;
- tourisme assez peu développé mais potentiellement intéressant en tout point du territoire ;
- chaîne montagneuse au milieu de la grande île qui sépare nettement les côtes est et ouest ;
- fracture culturelle entre la population d'origine et les descendants de colons ;
- sud économiquement plus développé que le nord ;
- institutions pas encore stabilisées.

Au vu des éléments indiqués *supra*, il vous est demandé d'élaborer un plan stratégique de développement du territoire, sachant que vous êtes appuyé par les autorités territoriales, quel que soit leur bord politique, et que ce plan a également pour objectif de rééquilibrer économiquement le territoire.

Étant donné la situation délicate des finances de la métropole, le souci budgétaire et financier ne peut être négligé, les subventions se raréfiant.

Vous identifierez clairement dans votre réponse les axes de développement retenus, les appuis et soutiens que vous estimez utiles, nécessaires ou indispensables, ainsi que les réalisations envisageables et leur ordonnancement relatif dans le temps.